



Philanthropic
Foundations
Canada

Fondations
Philanthropiques
Canada

Rapport annuel 2022

Table des matières

Intro	01
Qui nous sommes	01
Notre approche et notre stratégie	01
Lettre du président-directeur général	02
Lettre de la présidente du conseil d'administration	03
Politiques publiques et plaidoyer	04
En vedette : Augmentation du contingent des versements	05
En vedette : Financement des donataires non reconnus	07
Initiatives d'apprentissage et de renforcement des capacités	09
En vedette : Conférence nationale	10
En vedette : Accélérateur JEDI	12
Initiatives d'apprentissage	14
Recherche et publications	16
Rapport sur les salaires et les avantages sociaux des fondations philanthropiques 2022	16
Boîte à outils pour l'octroi de subventions pour la nouvelle décennie	16
Enquête comparative sur l'équité	16
Partenariats et collaboration	17
En vedette : Engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique	18
Membres de FPC	20
Ensemble des actifs et subventions	21
En vedette : Nouveaux membres	22
Points forts des membres	23
En vedette : Nouvelle image de marque et nouveau site Web	24
Informations financières	25
Résumé 2022 des produits et des charges	25

Qui nous sommes

Fondations Philanthropiques Canada (FPC) est le réseau philanthropique national du Canada. FPC rassemble les fondations et les bailleurs de fonds dans la poursuite d'un monde plus juste, plus équitable et plus durable.

Depuis plus de 20 ans, nous renforçons la philanthropie canadienne — dans toute sa diversité — en rassemblant les membres et les partenaires pour qu'ils puissent créer des liens, apprendre et proposer les meilleures solutions innovantes relativement aux enjeux qui importent le plus.

Notre approche et notre stratégie

- FPC travaille avec les fondations pour renforcer et élargir leur gouvernance, leurs programmes et leurs relations.
- Nous créons des espaces ouverts permettant aux fondations de coopérer et de mettre à profit leur sagesse et leurs ressources collectives.
- Nous aidons à traduire l'apprentissage fondé sur des données probantes en pratiques et politiques réalisables.

Renforcement des capacités

Amplifier l'impact en améliorant l'efficacité des organisations philanthropiques.

Collaboration

Offrir aux fondations la possibilité de travailler ensemble et avec des partenaires communautaires et gouvernementaux pour soutenir des changements significatifs et évolutifs.

Politiques publiques et plaidoyer

Améliorer la réglementation et l'environnement politique pour la philanthropie et l'ensemble du secteur caritatif et à but non lucratif.





Lettre du président-directeur général

Chers amis,

Nous avons le plaisir de vous présenter notre rapport annuel 2022.

À bien des égards, l'évolution des politiques publiques a été au cœur de nos efforts. L'année a également été marquée par un regain d'intérêt et un rétablissement des liens, la COVID-19 étant enfin devenue endémique. Cependant, celle-ci a certainement laissé des traces. L'inflation et les taux d'intérêt restent à des niveaux historiquement élevés. Nos partenaires de la société civile ne se sont pas encore remis de la perte de revenus, de bénévoles et de personnel, et nombre d'entre eux sont mis à rude épreuve par la croissance rapide des besoins et leur évolution.

Les défis majeurs auxquels le monde est confronté ne semblent pas près de s'atténuer. La crise climatique s'aggrave à un rythme sans précédent. L'autoritarisme, les inégalités et les défaillances de l'État se répandent dans le monde entier, et la guerre en Europe en est maintenant à sa deuxième année.

Dans ce zeitgeist de transition et d'incertitude, des occasions se présentent. Celles-ci peuvent conduire à la transformation de vies, si le moment est accueilli avec réactivité.

À bien des égards, notre réseau s'est mis au diapason. Des apprentissages, des changements et des efforts incroyables sont en œuvre dans l'ensemble du secteur. Nombreux sont ceux qui entendent les appels à mobiliser et à financer des communautés et des initiatives plus diversifiées, en repensant la répartition de leurs ressources afin de répondre à des besoins en évolution et en adoptant des principes plus avant-gardistes.

Nous savons que le monde change et que nos approches doivent également changer. Or nous tirons également les leçons du passé en répondant aux besoins d'aujourd'hui et en veillant à ce que nous puissions continuer à le faire pendant de nombreuses décennies. Ce dévouement garantit que notre travail est non partisan, fondé sur des données probantes et transparent, afin d'avoir un véritable impact sur le bien commun.

Je suis heureux de partager les résultats de notre travail assidu pour soutenir notre réseau grandissant et renforcer notre impact collectif. En 2022, nous avons créé une nouvelle image de marque et un nouveau site Web, organisé avec succès une conférence nationale à Montréal et multiplié les initiatives de collaboration, tout en accroissant notre engagement sur les importantes questions de politiques et notre leadership éclairé auprès de l'ensemble du secteur caritatif.

Découvrez ce que nous avons fait. Posez-nous vos questions. Dites-nous ce qui fonctionne pour vous, ce pour quoi vous avez besoin d'aide et ce que vous pensez que nous devrions entreprendre. À la fin de 2023, nous commencerons l'élaboration de notre prochain plan stratégique. Nous aurons besoin de votre participation, de votre énergie et de votre enthousiasme pour nous aider à accomplir notre mission.

Mes plus cordiales salutations,

Jean-Marc Mangin

Président-directeur général
Fondations Philanthropiques Canada



Lettre de la présidente du conseil d'administration

Chers collègues,

La complexité croissante du monde continue parfois de sembler écrasante. L'incertitude de l'économie, les pénuries de main-d'œuvre et de bénévoles et les besoins croissants de ressources supplémentaires et de programmes adaptés continuent de soumettre notre secteur, nos partenaires et les enjeux qui nous tiennent le plus à cœur à des exigences extrêmes.

Cependant, en tant que réseau, nous travaillons ensemble, nous collaborons et nous nous soutenons mutuellement comme jamais auparavant. À vrai dire, même si le changement se produit autour de nous, nous ne sommes pas pour autant dépourvus de moyens d'action. Nous pouvons diriger le changement. Et c'est ce que nous faisons.

Qu'il s'agisse de changements réglementaires historiques, de nouvelles voies pour une équité accrue, de plates-formes de plus en plus efficaces pour une plus grande collaboration philanthropique, de recherches et de ressources émergentes pour les nouveaux bailleurs de fonds et ceux déjà établis, FPC se présente, avec ses membres, main dans la main.

En effet, chaque membre du réseau FPC apporte des connaissances, des relations et des perspectives uniques et précieuses. Au fur et à mesure que notre réseau se développe, la force et la vigueur de notre impact collectif s'accroissent également.

J'ai l'honneur de présider le conseil d'administration de FPC depuis 2020. Alors que mon mandat touche à sa fin, je ne peux m'empêcher de réfléchir à l'extraordinaire pratique d'excellence que Fondations Philanthropiques Canada a mise en place et à laquelle j'ai eu le plaisir d'assister et de participer.

En tant que membres, nous avons la chance de pouvoir compter sur des dirigeants extraordinaires au sein de notre personnel, de notre conseil d'administration et de nos comités, qu'ils soient nouvellement arrivés ou en poste de longue date. Grâce à leur dévouement, FPC a atteint son objectif de renforcer la philanthropie canadienne – dans toute sa diversité – en quête d'un monde juste, équitable et durable. Je suis très heureuse d'en avoir fait partie et je me réjouis de poursuivre mon engagement en tant que membre active.

Avec toute ma gratitude,

Patty Faith

Présidente du conseil d'administration
Chef, Image de marque et réputation,
Medavie

Politiques publiques et plaidoyer

L'année 2022 a posé des jalons historiques en ce qui concerne la réglementation et l'environnement des fondations et du secteur caritatif et à but non lucratif au Canada en matière de politiques. L'adoption d'un nouveau contingent des versements de 5 % et d'un nouveau cadre juridique pour le financement des donataires non reconnus a été importante. Notre leadership, la mobilisation de nos membres, les partenariats intersectoriels et les relations gouvernementales ont joué un rôle déterminant dans la définition et la mise en œuvre de ces changements, qui ont été étayés par la plus vaste consultation et la plus grande mobilisation du réseau dans l'histoire de FPC, rassemblant la communauté d'une manière sans précédent autour d'une cause commune.



En vedette

L'augmentation du contingent des versements est devenue loi



Nos efforts sans précédent en matière d'engagement, de plaidoyer et de leadership en 2021 et 2022 ont abouti à un changement réglementaire historique pour le secteur : l'augmentation du contingent des versements de 3,5 % à 5 % pour les actifs de plus de 1 million de dollars.

Promulguée en décembre 2022, cette loi est entrée en vigueur à partir de janvier 2023, sous l'impulsion de notre mobilisation instrumentale.

À la suite de la plus grande consultation du réseau dans l'histoire de FPC, à laquelle ont participé plus de 70 % de nos membres, nous avons pris les devants pour jouer un rôle de premier plan dans la défense des besoins de notre secteur, en apportant notre savoir-faire et en négociant une diversité de points de vue pour une approche équilibrée.

Alors que le contingent des versements se situe à 3,5 % depuis 2004 et que le secteur caritatif est soumis à des exigences croissantes et multiples, la consultation de notre réseau le plus mobilisé et l'analyse empirique des experts en recherche nous ont amenés à recommander une augmentation à hauteur de 5 %, avec des révisions périodiques. Cette position permet d'équilibrer les préoccupations relatives à l'augmentation des dépenses caritatives et à la prévention de l'érosion du capital. Nous sommes fiers d'avoir contribué à guider ce changement, en rassemblant notre communauté autour d'une cause commune, et nous sommes heureux de voir que plusieurs de nos priorités clés ont été incluses dans la nouvelle réglementation.

Nos consultations ont également permis de constater que l'augmentation du contingent des versements constituerait une mesure inadéquate pour égaliser l'accès des communautés au financement, car elle ne remédierait en rien aux inégalités de financement existantes dans le secteur. Outre l'augmentation du financement, nous avons également plaidé en faveur de mécanismes visant à encourager une plus grande diversité de distribution, par le biais de trois conditions habilitantes.

70%


70% des membres de notre réseau ont participé à la consultation sur le contingent des versements

Subventions aux donateurs non reconnus

Nous avons plaidé en faveur d'un accès plus équitable aux fonds caritatifs en supprimant les mécanismes de direction et de contrôle dans le système réglementaire pour les partenariats avec des donateurs non reconnus, ce qui a fait l'objet d'une mesure législative en 2022 par le biais du nouveau régime de décaissement admissible

Feuille de route de la stratégie de données

Nous travaillons également d'arrache-pied à l'augmentation des investissements liés à l'impact et à la mission et pour remédier au déficit de données du secteur.

Selon certaines estimations , le nouveau contingent des versements pourrait débloquer entre 300 et 500 millions de dollars de financement pour le secteur caritatif, ce qui permettrait d'atténuer le sous-financement chronique de plus de 86 000 organismes de bienfaisance enregistrés, ainsi que de nombreux autres organismes à but non lucratif et initiatives à vocation sociale au Canada. Ce changement aura un impact important sur les causes qui font avancer le bien commun, qu'il s'agisse de la crise climatique, de la réconciliation, du financement des communautés en quête d'équité, de la santé, de l'éducation, des arts ou d'autres causes. Nous suivrons les réactions à ces changements.



FPC est un partenaire clé lorsqu'il s'agit de s'assurer que nos cadres réglementaires soutiennent et renforcent l'action du secteur. Nous collaborons régulièrement à diverses initiatives, car nous reconnaissons la valeur de son savoir-faire, de son engagement et de son leadership sur certains des enjeux les plus importants auxquels est confronté le secteur à but non lucratif.

Cathy Taylor

Directrice générale - Ontario Non-profit Network

En vedette

Nouvelles règles d'octroi de subventions aux donataires non reconnus

L'année 2022 a marqué une étape historique en termes de politiques grâce à notre mobilisation pour modifier la Loi de l'impôt sur le revenu et créer un cadre sans précédent pour le financement direct des donataires non reconnus. De plus, pour assurer une mise en œuvre efficace, nous avons entrepris une mobilisation intersectorielle à Ottawa et avons réussi à faire pression sur le gouvernement pour qu'il modifie le premier projet de loi d'exécution du budget de 2022 — une victoire importante pour orienter la politique dans une meilleure direction de manière à répondre aux besoins de notre secteur et du public qui en bénéficie.

L'une des principales conclusions de notre consultation historique auprès de l'ensemble des membres sur le contingent des versements était que l'augmentation du financement des organismes de bienfaisance est une mesure inadéquate pour uniformiser l'accès des communautés au financement, car elle ne fait rien pour remédier aux inégalités de financement existantes dans le secteur. La confluence de la pandémie, des effets de la crise climatique et d'une nouvelle prise de conscience raciale stimulée par le meurtre de George Floyd a mis en évidence les besoins insatisfaits des communautés en quête d'équité – autochtones, noires et autres. Ces événements ont également mis en évidence le sous-financement chronique des organisations qui les desservent, souvent dirigées par des leaders issus de ces communautés. Hormis l'augmentation des fonds, nous avons également plaidé pour une distribution plus équitable au moyen de plusieurs conditions habilitantes, y compris le financement de donataires non reconnus — des groupes communautaires et locaux travaillant sur le terrain, ayant une expérience vécue et souvent les mieux placés pour identifier et proposer des solutions pour leurs propres communautés.

Pour faire avancer notre recommandation et sa mise en œuvre, nous avons entretenu des contacts réguliers avec la sénatrice Ratna Omidvar, ce qui a débouché sur une journée sur la Colline du Parlement en mai 2022 avec une coalition de partenaires comprenant l'organisateur Imagine Canada, ainsi que Coopération Canada, l'Ontario Nonprofit Network, le Canadian Centre for Christian Charities et d'autres leaders du secteur. Nous avons également reçu des contributions de membres et de non-membres pour soutenir ce travail. Le renforcement du budget que nous consacrons aux politiques nous a permis de nous élever au rang d'experts et de défenseurs de premier plan du secteur. Notre coalition a travaillé sans relâche avec la sénatrice Omidvar pour mettre de l'avant les recommandations et s'assurer qu'elles respectent l'intention initiale. En conséquence directe de nos efforts collectifs, les amendements historiques ont été adoptés et inscrits dans le projet de loi C-19, la loi d'exécution du budget.

Ces changements offrent la possibilité de redistribuer des milliards de dollars en financement caritatif vers des donataires non reconnus, contribuant ainsi à uniformiser les règles du jeu et à ouvrir un meilleur accès aux fonds caritatifs pour d'innombrables initiatives locales et communautaires généralement insuffisamment desservies par la philanthropie. Cette mesure pourrait permettre d'accroître et d'améliorer les services offerts à des millions de Canadiens, en particulier aux plus vulnérables. Nous surveillerons les réactions à ces changements.



La Loi no 1 d'exécution du budget de 2022 a été adoptée et comprend l'essentiel de mon projet de loi du Sénat, S-216, la Loi sur l'efficacité et la responsabilité des organismes de bienfaisance. Cette loi comprend des mesures qui modifient les exigences en matière de "direction et de contrôle" qui régissent les organismes de bienfaisance qui travaillent avec des organismes non caritatifs, afin de se débarrasser du racisme systémique profondément ancré dans la Loi de l'impôt sur le revenu. À la place, il y aura des partenariats solides, responsables et efficaces, fondés sur le respect mutuel. Un grand merci au secteur caritatif qui a joué un rôle essentiel en travaillant ensemble pour défendre les changements, y compris des groupes tels que Fondations Philanthropiques Canada, Imagine Canada, Coopération Canada, le Canadian Centre for Christian Charities et Centraide Canada. De bonnes idées, beaucoup de travail, de la persévérance et, surtout, la voix et le leadership de la société civile ont joué un rôle déterminant dans la création de changements dans la législation.

Sénatrice Ratna Omidvar

Initiatives d'apprentissage et de renforcement des capacités

Nos initiatives d'apprentissage et de renforcement des capacités ont connu un essor important en 2022 dans l'ensemble de notre réseau, mettant l'accent sur l'amélioration de l'efficacité de l'octroi des subventions, des programmes et de l'investissement :

- **Conférence nationale**
- **Accélérateur JEDI**
- **Table ronde sur l'investissement**
- **Retraite des PDG**
- **Groupes d'affinité**



En vedette

Conférence nationale

La conférence nationale de 2022, intitulée Renouons les liens, a été la première rencontre en personne de notre réseau depuis le début de la pandémie. Il était clair que nous ressentions, plus que jamais, le besoin collectif de nous reconnecter. Plus de 330 membres et amis provenant de fondations, d'organismes de bienfaisance et d'organisations à but non lucratif, ainsi que des conseillers, des consultants, des gestionnaires d'actifs et des donateurs de tout le pays se sont réunis pour deux jours d'apprentissage par les pairs, d'échange, de leadership éclairé et de création de liens.



Cette conférence a accueilli un nombre sans précédent de participants, de conférenciers et de personnes issues de la diversité. Pour plus de 50 % des participants, il s'agissait de leur premier événement de FPC, et parmi plus de 80 conférenciers, 62 % s'identifient comme femmes et 38 % comme PANDC (personnes autochtones, noires ou de couleur).

Les 25 séances ont toutes abordé le thème sous-jacent du « rétablissement des liens » sous différents angles, tels que la réconciliation, le leadership générationnel, la diversité, l'équité, l'inclusion, le climat, l'investissement d'impact et le changement des politiques publiques. S'appuyant sur l'une des principales leçons tirées de la pandémie, à savoir que les systèmes sont toujours étroitement liés, la conférence visait à examiner comment la réponse de la philanthropie à la pandémie peut servir de modèle pour les futurs défis et crises liés à l'interdépendance.

La conférence nationale en chiffres

50%

Plus de 50 % des participants en était à leur premier événement de FPC

62%

62% de nos plus de 80 intervenants se sont identifiés comme des femmes

38%

38% de nos plus de 80 intervenants se sont identifiés comme personnes noires, autochtones ou de couleur.



J'ai été touché et impressionné par la qualité des chefs des Premières Nations qui ont participé à la séance plénière d'ouverture.

Participant à la conférence

La possibilité de se rencontrer en personne a été phénoménale... J'ai adoré la discussion du deuxième jour sur le renforcement des capacités et le style aquarium qui invitait la participation de la salle. Cela a permis d'engager une conversation très intéressante et de faire émerger le savoir-faire et les connaissances des participants.

Participant à la conférence

En vedette

Accélérateur JEDI

Nous appuyant sur la mobilisation croissante de notre communauté en faveur de l'équité, nous avons lancé en 2022 le premier et unique programme d'accélération pour les fondations au Canada afin de renforcer les capacités en matière de JEDI (justice, équité, diversité, inclusion).



La première cohorte a réuni, sur 10 mois, 10 équipes provenant de fondations. En faisant participer leur conseil d'administration, leur personnel et leur direction, les équipes ont été guidées vers une meilleure compréhension et un langage commun en matière de JEDI. En outre, le programme a aidé les participants à transformer ces apprentissages en actions concrètes à l'aide d'outils, de ressources et de plans d'action uniques pour leur fondation. Le groupe a également formé une solide cohorte, qui continue à collaborer en tant que communauté de pratique pour renforcer l'efficacité de l'octroi de subventions.

À la fin du programme, les organisations participantes avaient déjà ressenti son impact interne. Elles avaient noté, par exemple, une amélioration de la cohésion, un renforcement des synergies entre les services et une actualisation des politiques. Par ailleurs, le programme ayant inspiré des rajustements dans les pratiques d'octroi de subventions et d'investissement, nous constatons aussi un impact plus large sur le secteur caritatif et à but non lucratif. Les participants créent de nouveaux partenariats, plus solides et plus équitables, avec les organisations qu'ils soutiennent, et se repositionnent, ainsi que leurs pairs, dans la façon dont ils contribuent au bien public.

Cet enthousiasme croissant et l'activation des pratiques JEDI se sont également harmonisés avec notre programme de politiques de 2022, car l'augmentation du contingent des versements et les nouvelles règles d'octroi aux donataires non reconnus s'alignent toutes deux sur des mécanismes d'octroi plus équitables. À leur tour, ces changements réglementaires sont en train d'être intégrés dans le programme de notre Accélérateur JEDI de 2023.

JEDI en chiffres

87.5%

des répondants à l'enquête avaient déjà commencé à entreprendre des changements pour faire progresser l'initiative JEDI à la fin du programme.

50 %

des répondants à l'enquête avaient achevé leur plan d'action JEDI à la fin du programme, et 25 % l'avaient presque achevé ou partiellement achevé en prévoyant de l'achever.

100%

des répondants à l'enquête ont estimé que la participation à l'Accélérateur JEDI avait été utile pour leurs fondations.



Lorsque nous avons vu que le programme Accélérateur JEDI était offert par FPC, nous y avons vu une occasion de poursuivre notre cheminement pour devenir une organisation plus équitable aux côtés d'autres fondations qui partageaient certains des mêmes défis et possibilités dans leur contexte opérationnel. Le programme a donné naissance à une belle communauté de soutien, d'encouragement et de partage d'idées, composée d'organisations à tous les stades de leur parcours, ce qui nous a permis d'aller de l'avant. La rencontre du personnel et des membres du conseil d'administration pour entreprendre ce travail était idéale en ce qu'elle a créé un sentiment de collaboration au sein de la fondation. De plus, le fait de travailler à l'élaboration d'un plan d'action JEDI final et tangible nous a donné le sentiment d'avoir accompli quelque chose à la fin du programme. Certaines mesures sont déjà en place, d'autres sont en cours de réalisation, mais il ne fait aucun doute que la Fondation Rozsa est une organisation plus forte et plus équitable grâce à notre participation au programme Accélérateur JEDI de FPC.

Simon Mallett

Directeur exécutif - Fondation Rozsa

Initiatives d'apprentissage



Table ronde sur l'investissement

L'intérêt pour les stratégies d'investissement intentionnelles et durables ne cesse de croître, tout comme notre table ronde sur l'investissement en 2022. En s'étendant à un niveau plus national et en mobilisant pour la première fois les comités d'investissement des membres, cette table ronde est devenue une plate-forme canadienne unique permettant aux intervenants et aux dirigeants d'acquérir et d'échanger des connaissances sur les nouvelles tendances en matière d'investissement et de renforcer collectivement les capacités et les pratiques d'investissement dans l'ensemble du secteur.



La table ronde s'est avérée une expérience précieuse pour partager les méthodes de gestion des portefeuilles d'investissement dans différentes fondations, l'évaluation des gestionnaires, les produits envisagés et les diverses questions auxquelles sont confrontés les comités d'investissement des fondations qui cherchent à générer des revenus et à protéger le capital.

Tim Gardiner

Vice-président du C.A. - Fondation Lawson



Retraite des PDG

Le seul rassemblement national annuel de dirigeants du secteur philanthropique au Canada, notre retraite phare continue de rassembler les PDG autour d'un programme de réseautage et d'apprentissage conçu en commun. La retraite crée un espace de discussion ouverte sur les développements récents et les préoccupations de la communauté philanthropique canadienne et elle donne naissance à de nouvelles initiatives et actions sur des questions cruciales. Le rassemblement de 2022 à Wakefield (Québec) a connu une diversification des participants et une représentation élargie de l'ensemble du pays et des types d'organisations membres, avec un nombre record de 80 dirigeants participant en personne ou en ligne.



Pour moi, le Groupe d'affinité du personnel chargé des programmes et de l'octroi des subventions représente un lien avec des fondations et des pratiques philanthropiques auxquelles je n'aurais peut-être pas eu accès autrement. Faire partie du comité directeur a été un moment fort en soi, pour les conversations toujours intéressantes, l'expérience partagée et les amitiés professionnelles.

Ode Belzile

Directrice des activités philanthropiques - Fondation J. Armand Bombardier



Groupes d'affinité

Les membres se sont réunis dans le but de renforcer en permanence leurs capacités par le biais de nos groupes d'apprentissage par les pairs. Notre groupe d'affinité du personnel chargé des programmes et de l'octroi de subventions, en particulier, a vu son leadership, son orientation et sa diversification renouvelés en 2022. Le comité directeur s'est élargi et le groupe a renforcé son engagement à explorer la diversité, l'équité et l'inclusion dans l'octroi de subventions, dans le but d'améliorer l'efficacité des pratiques d'octroi de subventions, de programmation et d'administration.



Recherche et publications

En réponse à des changements majeurs dans la société qui se reflètent dans la philanthropie — notamment la pandémie, le mouvement pour la justice raciale et le dérèglement climatique — FPC s’est engagé dans plusieurs initiatives de recherche collaborative en 2022, afin de mieux comprendre le secteur philanthropique et de répondre à l’évolution de ses besoins.

Ces initiatives ont donné lieu à plusieurs guides et rapports de recherche, ainsi qu’à des projets de recherche en cours :



[Rapport sur les salaires et les avantages sociaux des fondations philanthropiques 2022](#)

Une ressource unique pour le secteur produite par FPC. Il s’agit d’un examen complet des données sur les salaires et les avantages sociaux des employés à l’échelle du Canada provenant des organismes membres de FPC. Ce rapport fournit aux fondations de tout le pays des points de référence sur les tendances et les pratiques exemplaires en matière de bonne gouvernance et de gestion des ressources humaines.



[Boîte à outils pour l’octroi de subventions pour la nouvelle décennie](#)

Nous nous sommes associés aux Fondations communautaires du Canada pour rédiger conjointement notre premier guide d’octroi de subventions. Ce guide a été révisé par rapport aux versions antérieures de FPC et adopte une approche modernisée pour aborder les principaux changements dans le domaine de la philanthropie. Avec un objectif adapté au contexte actuel face à la pandémie, à la mobilisation actuelle pour la justice raciale et à la crise climatique, le guide est une ressource communautaire qui favorise les bonnes pratiques d’octroi de subventions et une philanthropie plus efficace et plus percutante.



[Enquête comparative sur l’équité](#)

Depuis 2020, nous participons au Collectif pour une relance équitable, un groupe d’organisations caritatives et à but non lucratif œuvrant en faveur d’une relance équitable de la pandémie et d’un secteur à but non lucratif fort. L’année dernière, l’un des groupes de travail du collectif, dont fait partie FPC, a lancé un ambitieux projet de recherche visant à mieux comprendre les capacités du secteur sans but lucratif par rapport à une série d’indicateurs d’équité à l’échelle de l’organisation. L’enquête comparative en cours — qui recueille des données auprès de plus de 1 600 organisations, dont de nombreux membres de FPC — contribuera à jeter les bases d’une sensibilisation orientée vers l’action et d’interventions de renforcement des capacités dans l’ensemble du secteur pour les années à venir.

Partenariats et collaboration

En élargissant et en approfondissant les partenariats entre les membres et les secteurs de FPC en 2022, nous avons été en mesure de faciliter les approches collaboratives au niveau des systèmes dans le but de résoudre certains des problèmes les plus urgents du Canada :



Feuille de route de la stratégie de données

Ancrés dans notre programme stratégique visant à corriger les données du secteur et leur incidence sur la répartition équitable du financement, nous avons lancé un partenariat avec la Fondation Trillium de l'Ontario à la fin de 2021 afin d'explorer une stratégie de données pour le secteur philanthropique. Au cours de la dernière année, nous avons établi le partenariat, réuni les principaux intervenants et mené des recherches initiales, en préparation d'une deuxième phase en 2023 qui fera progresser l'équité des données, entre autres, dans le contexte d'une refonte de la déclaration T3010.

En vedette

Engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique (EPCDC)



Hébergé à FPC et facilité conjointement par FPC, Fondations communautaires du Canada, Financeurs en environnement au Canada et Le Cercle sur la philanthropie, l'EPCDC est un appel à tous les bailleurs de fonds au Canada à agir sur les changements climatiques, peu importe leurs missions respectives.

Lancé à l'automne 2021 et comptant plus de 50 signataires moins de deux ans plus tard, l'EPCDC fait très bonne figure, puisqu'il représente près de 10 % de l'ensemble des 600 et quelques signataires du mouvement mondial WINGS [#PhilanthropiePourleClimat](#). L'engagement canadien est également le seul à apporter une perspective autochtone aux solutions climatiques, le Cercle sur la philanthropie ayant mobilisé un comité consultatif autochtone.

Au cours de sa première année de programmation en 2022, l'EPCDC a élevé ses pratiques de partenariat à un niveau supérieur, en catalysant la collaboration sectorielle pour une approche systémique afin de faire face à la crise climatique. Notre année de renforcement des capacités autour de l'engagement a impliqué l'invitation des signataires à des formations régulières afin de soutenir leur parcours de mise en œuvre, de tirer profit de la collaboration et de l'échange au sein d'une grande variété de bailleurs de fonds, qu'ils soient experts ou novices en matière de climat. Cela a permis de renforcer les capacités de chaque bailleur de fonds à intégrer des actions en faveur du climat et à amplifier l'impact global du secteur dans la lutte contre la crise climatique.

En 2023, le niveau d'engagement des signataires en faveur du climat avait déjà augmenté de 23 %. L'élan et la réputation de l'engagement ont également conduit à des invitations pour que FPC s'exprime lors de la COP15 à Montréal (Conférence des Nations Unies sur la Biodiversité), au nom de l'engagement international plus large. L'un de nos signataires a également été consulté dans le cadre de la préparation de l'initiative Giving to Amplify Earth Action (GAEA) du Forum économique mondial à Davos, et a été inclus dans la déclaration de mobilisation de la philanthropie en faveur de la lutte contre le dérèglement climatique.

EPDCD en chiffres

3.58

Le niveau moyen d'engagement des signataires à l'égard du climat avant la signature et un an plus tard est passé d'une moyenne pondérée de 3,1/5 à 3,8/5.

+ 2x

Le nombre de signataires ayant fait état d'un bon engagement climatique a plus que doublé après la première année (10 % - 24 %).

65 %

65% des signataires ont réalisé des progrès "raisonnables" ou "excellents" dans la mise en œuvre de l'engagement un an plus tard.

74 %

L'EPCDC a eu un impact "considérable" ou "modeste" sur la sensibilisation et l'action en faveur du climat pour 74 % des signataires

77 %

77 % des signataires ont déclaré avoir alloué des montants raisonnables ou excellents à des organisations dirigées par des Autochtones pour soutenir des initiatives de lutte contre le dérèglement climatique. *

* Cette évaluation n'est pas basée sur des montants spécifiques, mais plutôt sur des auto-réflexions de la part des répondants et sur ses propres évaluations de ce que ces catégories signifient pour eux.



Le guide de ressources et les sessions animées du groupe de l'Engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique (EPCDC) nous ont aidés à développer nos efforts de renforcement des capacités internes. C'est cela qui a permis aux membres de notre conseil d'administration, de notre comité d'investissement, de notre personnel et de nos parties prenantes d'être informés des causes systémiques, des impacts et des solutions du dérèglement climatique, ainsi que des implications pour notre travail. Le processus d'élaboration des rapports a aussi fourni un espace bien adapté pour faire le point et pour célébrer l'état d'avancement dans l'exécution de notre stratégie. Nous sommes reconnaissants à FPC, FEC, FCC et au Cercle pour cette précieuse collaboration.

Stephanie Trussler

Directrice générale - Fondation Peter Gilgan

Membres de FPC

FPC est le réseau national de bailleurs de fonds du Canada, avec un large éventail de membres de partout au pays. Leur taille varie avec des actifs allant de moins d'un million de dollars à plus d'un milliard de dollars, et va de petites fondations familiales aux grandes fondations publiques et communautaires.

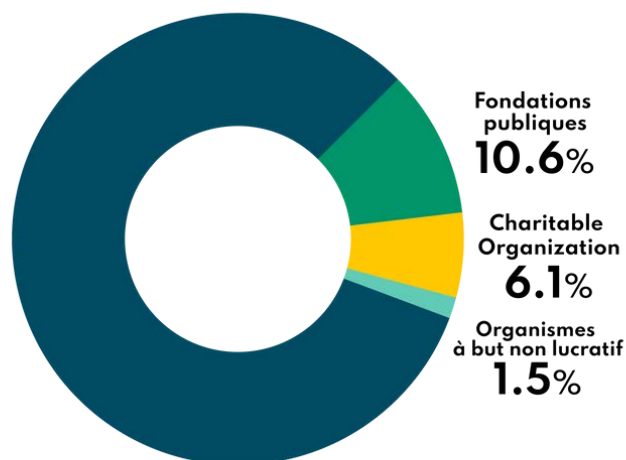
Les membres soutiennent un éventail de secteurs, de populations et d'enjeux. En 2022, 17 nouveaux membres de partout au pays ont rejoint notre réseau, et bon nombre de nos membres de longue date ont vécu des étapes importantes, des moments forts et des transitions importantes dans leur travail.

Membres de FPC en 2022

Type d'organisation

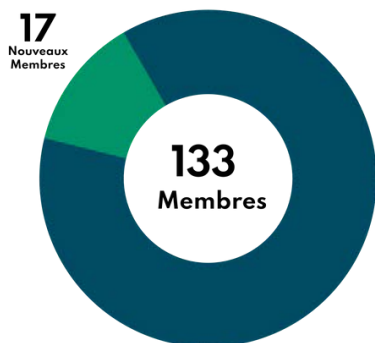
- Organismes de bienfaisance : 8
- Organismes à but non lucratif : 2
- Fondations privées : 108
- Fondations publiques : 14

**Fondations
privées
81.8%**



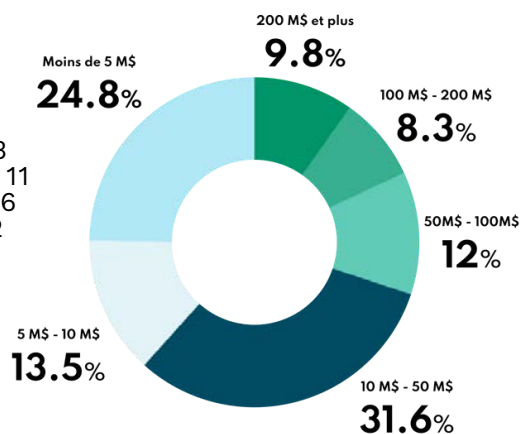
Membres

À la fin de l'année 2022, nous comptons 133 membres, dont 17 nouveaux.



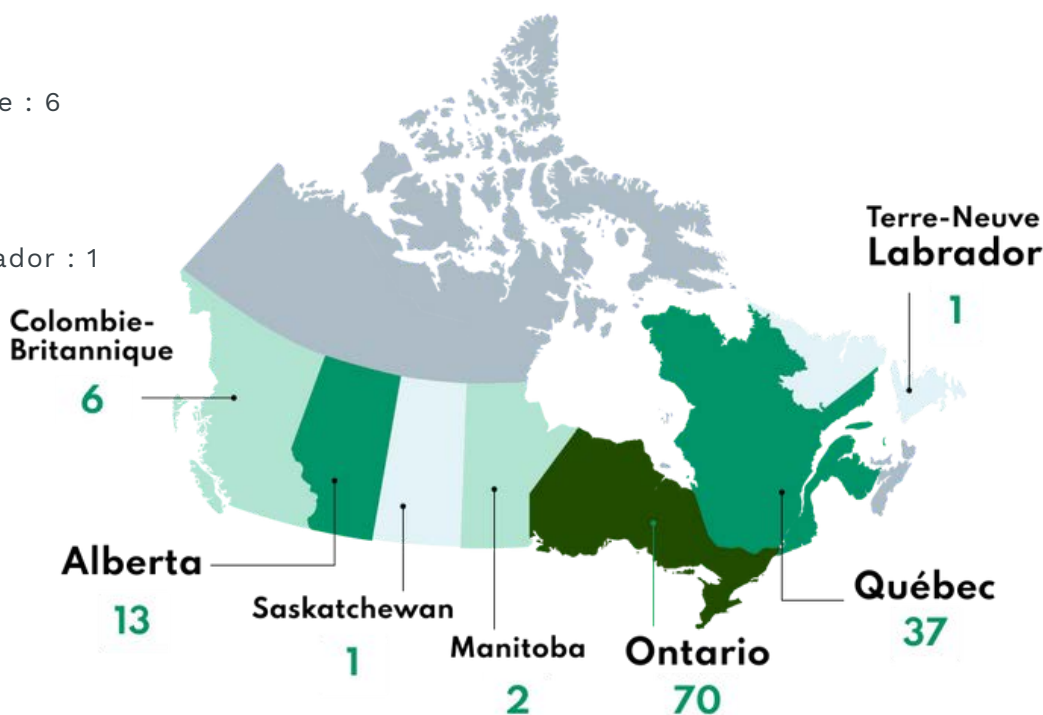
Taille de l'actif

- 200 M\$ et plus : 13
- 100 M\$ à 200 M\$: 11
- 50 M\$ à 100 M\$: 16
- 10 M\$ à 50 M\$: 42
- 5 M\$ à 10 M\$: 18
- 9M\$: 33



Répartition géographique, par province

- Alberta : 13
- Colombie-Britannique : 6
- Manitoba : 2
- Nouvelle-Écosse : 2
- Ontario : 70
- Québec : 37
- Saskatchewan : 1
- Terre-Neuve et Labrador : 1



**Ensemble
des actifs et
subventions**

\$54 milliards de dollars

D'actifs gérés collectivement en 2020* par des membres de FPC, ce qui représente environ 44% de tous les actifs gérés par des fondations au Canada cette année-là

\$1,4 milliard de dollars

en subventions versées collectivement en 2020* par des membres de FPC, ce qui représente 18 % de toutes les subventions accordées par les fondations au Canada cette année-là

25 % des 150 principaux bailleurs

Les membres de FPC représentent 25 % des 150 principaux bailleurs de fonds au Canada en fonction de la taille de leurs actifs

*2020 étant l'année la plus actualisée pour les données du formulaire T3010

En vedette

Bienvenue aux nouveaux membres

Bienvenue aux 17 membres qui se sont joints à nous en 2022. La représentation de notre réseau dans tout le pays ainsi que le type, la taille et l'approche des fondations sont autant d'exemples de la diversité de notre réseau. Chacun de nos nouveaux membres effectue un travail innovant qui a un impact positif dans une variété de secteurs. Apprenez-en plus sur nos nouveaux membres :



BALSAM FOUNDATION



PAUL BARBER FOUNDATION



definity FOUNDATION



fonds Égalité



FONDATION FMSQ



Yvan Morin Foundation

Fondation Yvan Morin



THE LAW FOUNDATION OF BRITISH COLUMBIA



Maytree
Poverty • Rights • Change



NIKEAN FOUNDATION

Otto & Marie Pick Charitable Foundation



Roadburg Fund
Ronald S. Roadburg Foundation



Sifton FAMILY FOUNDATION



THE SONOR FOUNDATION



SRINARAYANATHAS FOUNDATION



Vancity Community Foundation

The Walter J. Blackburn Foundation

Points forts des membres

Beaucoup de nos membres ont eu un impact transformateur en 2022. Voici quelques faits marquants et étapes importantes de quelques-uns de nos nombreux membres exceptionnels




SOUTIEN À L'UKRAINE

De nombreux membres de FPC se sont mobilisés rapidement et massivement pour soutenir les réfugiés ukrainiens et les secours de première ligne après l'invasion russe en 2022. Plus de 30 membres ont contribué de manière marquante à améliorer la vie des réfugiés ukrainiens et de la communauté diasporique canadienne et à apporter une aide directe sur le terrain.



FERMETURE PROGRESSIVE DE LA FONDATION IVEY

La Fondation Ivey, la sixième plus ancienne fondation familiale privée du Canada, a annoncé qu'elle mettra fin à ses activités d'ici la fin de 2027 et distribuera l'intégralité de sa dotation de 100 millions de dollars au cours des cinq prochaines années, à compter de 2023. Le conseil d'administration de la fondation a pris cette décision en raison de son engagement à favoriser la génération actuelle, à un moment où ses ressources pourraient être utilisées au mieux pour faire face à la crise climatique urgente, qui ne peut pas attendre. [Cliquez ici pour en savoir plus \(en anglais\)](#) 



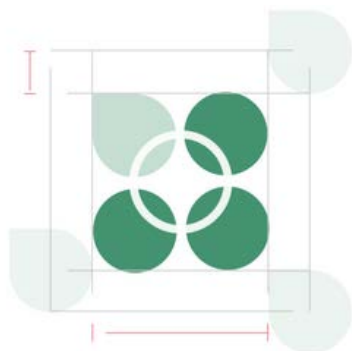
★ DE NOUVEAUX DIRIGEANTS

La communauté philanthropique a été rajeunie par l'arrivée de nombreux nouveaux dirigeants en 2022, qui ont apporté des visions audacieuses pour le changement. Toutes nos félicitations et la meilleure bienvenue à Andrea Clarke à la Fondation Chagnon, Nadia Duguay à la Fondation Béati, Riz Ibrahim à la Counselling Foundation of Canada, Dan Hula à l'Initiative Canada Jeunesse et Philanthropie, Anita Wortzman à l'Asper Foundation, et Francesco Miele à la Fondation Mirella & Lino Saputo, pour ne nommer que quelques-uns des nouveaux visages à la tête d'organisations philanthropiques au Canada.

En vedette

Nouvelle image de marque et nouveau site Web

Pour compléter le nouvel énoncé des valeurs de FPC, nous étions fiers de lancer notre marque et notre site Web actualisés au printemps 2022, une première étape dans la reconstruction de notre écosystème numérique.



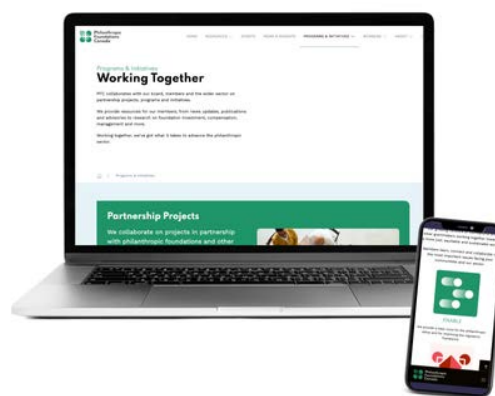
Un nouveau logo pour une nouvelle perspective

Notre nouvelle image de marque reflète notre vision, notre mission et notre leadership inclusifs, notre travail de mobilisation auprès de nos membres et notre engagement à générer un impact dans les communautés canadiennes et même ailleurs.

Un nouveau site web pour un avenir collaboratif

Notre nouveau site Web favorise de meilleurs liens avec nos membres et un réseau élargi de partenaires, tout en servant mieux notre secteur grâce à des ressources à jour, une programmation et du contenu coproduit. Merci [Third Wunder](#) de nous soutenir dans ce travail.

Avec ces changements, notre création de contenus sur les médias sociaux, notre engagement et notre audience ont également augmenté de manière exponentielle, tout comme notre pertinence dans le secteur en tant que source d'informations, de contenu et de défense des intérêts de nos membres..

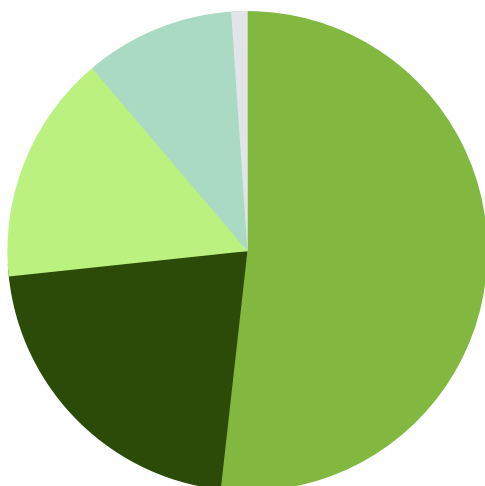


Résumé 2022 des produits et des charges

Le résumé financier ci-dessous est tiré des états financiers audités de FPC pour 2022.

[Les états financiers complets se trouvent sur notre site Web.](#) 

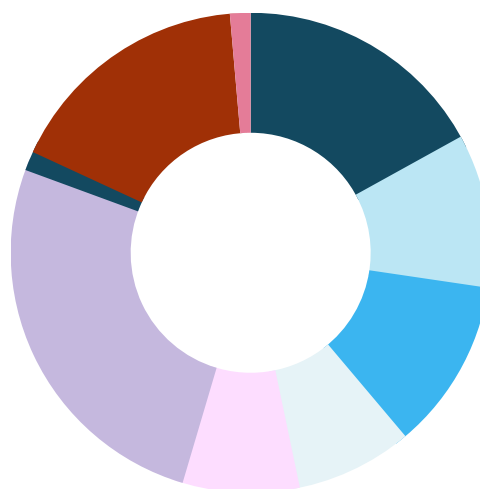
Produits 2022



	PRODUITS	2022 TOTAL
	Cotisations des membres	854,642
	Frais de conférence et dons	355,537
	Dons (non affectés)	255,493
	Subventions (réservées)	167,179
	Intérêts	17,871
	Consortium Québec COVID-19	0
	Subventions étudiants (MITACS)	0
	Total	\$ 1,650,722

Charges 2022

CHARGES	2022 TOTAL
Impact Plaidoyer	280,751
Apprentissage et mobilisation des connaissances	171,606
Communications stratégiques	190,520
Recherche	117,843
Soutien aux membres	130,192
Conférence/colloque	430,705
Couvernance et reddition de comptes	21,331
Opérations	276,777
Consortium Québec COVID-19	0
Projet collaboratif/climatique	22,920
Total	\$ 1,645,645



Prêts à vous joindre au réseau grandissant de bailleurs de fonds du Canada ?

Tirez parti du leadership de votre secteur pour le bien commun grâce à l'échange d'idées, au réseautage, aux activités de plaidoyer et plus encore. Contactez-nous pour en savoir plus.

[Contactez-nous pour en savoir plus!](#) 



FPC propose une plateforme et un réseau unique en son genre, permettant d'aborder les défis sociaux et environnementaux complexes qui caractérisent notre époque, tout en osant réinventer les pratiques philanthropiques traditionnelles. En favorisant une remise en question des idées préconçues, en s'engageant à examiner avec rigueur et honnêteté les angles morts du secteur et en perturbant le statu quo, FPC s'avère un catalyseur pour des actions significatives, renforçant ainsi notre capacité collective à se redéfinir autant par l'apprentissage que le désapprentissage en continu.

Nadia Duguay

Directrice générale - Fondation Béati



Maison de la philanthropie
1095, rue St-Alexandre
Montréal, Québec H2Z 1P8

www.pfc.ca/fr

FPC est un organisme de bienfaisance enregistré sous le numéro 89295 2128 RR0001.