

Ensemble pour un monde juste, équitable et durable



Philanthropic
Foundations
Canada

Fondations
Philanthropiques
Canada

Rapport annuel 2021





Ce que nous sommes

Fondations philanthropiques Canada est le réseau canadien des bailleurs de fonds. En tant qu'organisme de bienfaisance enregistré, nous sommes un facilitateur pour le développement du bien commun. Dans ce cadre, nous travaillons en collaboration avec la société civile, le secteur privé et les gouvernements.

Depuis plus de 20 ans, nous rassemblons les bailleurs de fonds pour favoriser la création de liens, l'apprentissage, et tout ce qui peut engendrer et amplifier des solutions innovantes face aux enjeux qui importent le plus.

Renforcer la philanthropie canadienne

Notre Énoncé des valeurs

Nous renforçons la philanthropie canadienne dans toute sa diversité et dans sa poursuite d'un monde juste, équitable et durable.

1. Nous formons un **réseau** qui active le pouvoir des gens de façonner leur communauté et de protéger l'environnement naturel.
2. Nous adoptons une vision à long terme et demeurons engagés pour avoir un **impact significatif**.
3. Nous faisons preuve de pragmatisme et d'adaptabilité dans la création d'espaces permettant aux fondations **d'agir et d'apprendre en collaboration**.
4. Nous partageons la responsabilité de **bâtir une communauté philanthropique inclusive reposant sur la confiance et le respect**. Le racisme systémique et la discrimination minent nos efforts. Nous nous employons à renforcer les relations avec les peuples autochtones et à promouvoir la justice raciale et l'équité pour tous.
5. Nous sommes des intendants responsables de la richesse et d'autres ressources pour soutenir les organismes de bienfaisance sans but lucratif et de bienfaisance qui sont nos partenaires. **Notre action collective sert le bien commun** de façon transparente et non partisane.
6. Nous **apprenons continuellement** à concrétiser ces engagements dans nos pratiques de façon créative et constructive.



Message du PDG et de la présidente du conseil d'administration

Chère communauté,

En 2021, nous en étions à notre deuxième année de pandémie mondiale. Bien que la COVID-19 ait été synonyme de grands défis pour tout le monde, nos membres et notre réseau élargi de partenaires ont prêté main-forte comme jamais auparavant dans l'histoire de FPC. Ces personnes ont généreusement mis en commun leur expertise, leurs ressources et leurs contacts dans un esprit d'engagement et de responsabilité envers le secteur.

2021 a également été la première année complète d'application de notre nouvel Énoncé des valeurs. En se concentrant davantage sur la promotion d'un réseau inclusif qui se soucie de l'équité, de l'apprentissage et de la reddition de comptes, nos membres et nos partenaires de toutes tailles ont travaillé avec nous de façon admirable et novatrice. De notre initiative [Consortium COVID Québec](#) au lancement du [programme Accélérateur JEDI](#), nous avons été touchés à plusieurs reprises par leur fervent enthousiasme et leur ouverture à explorer de nouvelles approches d'impact.

Nous sommes aussi très fiers de notre personnel, qui a répondu aux nombreuses exigences de cette année avec un sérieux, une créativité et une agilité extraordinaires. En plus d'avoir mis sur pied une foule d'événements, de mesures de soutien et de programmes de toutes sortes, celui-ci a dirigé un processus de mobilisation sur le contingent des versements auprès de nos membres et de nos partenaires, à une ampleur et à un degré d'exhaustivité que nous n'avions encore jamais vus.

De concert avec le personnel, les membres du conseil d'administration et des comités étaient à l'avant-plan pour aider FPC à définir sa position sur le contingent des versements ainsi qu'à élaborer un programme d'action solide pour 2022. Leurs idées judicieuses et convaincantes ont non seulement enrichi ces activités, mais aussi fait ressortir que nous pouvons et devons continuer d'échanger avec des leaders diversifiés dans notre secteur, tout en offrant davantage d'occasions à nos membres et à nos partenaires de s'attaquer aux enjeux qui guident notre travail.

La leçon la plus importante à retenir de cette année, c'est que nous en avons encore beaucoup à apprendre – comme secteur, comme réseau, comme philanthropes, comme organismes de bienfaisance et comme personnes. La pandémie a indubitablement confirmé l'importance de la collaboration, la valeur de la confiance et des relations ainsi que la nécessité de lutter contre les inégalités de pouvoir. Nous nous réjouissons des conversations qu'entretiennent nos membres et nos partenaires pour accroître la portée de leur travail.

Nous savons qu'il reste beaucoup à faire. Aussi notre priorité pour 2022 est-elle de jeter les bases de la prochaine ère (espérons-le) postpandémique en travaillant aux côtés de membres inspirants, diversifiés et engagés – d'un côté, pour soutenir notre raison d'être audacieuse, et de l'autre, pour veiller à ce que nos activités soient efficaces et que nous disposions de toutes les ressources nécessaires. Nous avons hâte de continuer à travailler avec notre réseau au service d'une philanthropie canadienne renforcée pour un monde juste, équitable et durable.

Nos plus cordiales salutations,



Jean-Marc Mangin

Président-directeur
général



Patty Faith

Présidente du
conseil
d'administration



Politiques et plaidoyer

Fondations philanthropiques Canada joue un rôle actif dans l'implication des gouvernements, des partenaires de la société civile et d'autres personnes influentes à créer des environnements propices à un Canada plus inclusif, résilient, durable et prospère.

Motivés par l'objectif de FPC de servir le bien commun, nous travaillons dur pour aligner et amplifier nos efforts en matière de politiques publiques et de plaidoyer en nous basant sur les résultats de nos recherches et de nos programmes ainsi que sur les questions d'actualité et les événements extérieurs.

Voici nos priorités actuelles en matière de politiques :

- **Le contingent des versements (CV)**
- **L'accès équitable au financement de bienfaisance par la suppression de la direction et du contrôle des donataires non reconnus**
- **Le développement de l'investissement d'impact et des investissements liés à la mission**
- **La remédiation au déficit de données dans le secteur**



Rencontre entre Sara Krynitzki et ses collègues de tout le secteur de chez FPC avec des députés à Ottawa.



La réglementation sur les versements concerne l'essence même de ce qui définit une fondation au Canada, et lorsque FPC a pris connaissance, au début de 2021, de l'intérêt du gouvernement pour la question du contingent des versements, nous sommes rapidement passés à l'action.

Nous avons commencé par mettre en place un groupe de travail dirigé par des membres afin d'élaborer une prise de position à recommander à notre conseil d'administration, sachant que cette position devait s'appuyer sur des données probantes et sur nos valeurs. Nous nous sommes également associés à des experts du domaine de la recherche pour mener une analyse empirique sur les effets des changements dans les politiques sur le secteur.

Globalement, nos démarches se sont matérialisées par des sondages, des ateliers, une retraite des PDG, des entrevues et des groupes de discussion avec des membres. Il y a eu aussi des dizaines de discussions individuelles avec des membres et des leaders du secteur ainsi que deux webinaires ouverts au public.

Au total, plus de

70 % des membres

ont collaboré avec FPC sur le sujet

Ensemble, ces efforts ont abouti à [notre mémoire présenté au gouvernement du Canada dans le cadre des consultations pour stimuler les dépenses de bienfaisance dans les communautés.](#)

L'une des principales conclusions était qu'augmenter le contingent des versements serait une mesure inadéquate pour améliorer l'accès des collectivités au financement, car cela ne ferait rien pour remédier aux inégalités existantes dans le financement du secteur.

Notre position a été d'appuyer une augmentation du contingent des versements à 5 % et de demander au gouvernement de collaborer avec le secteur dans la mise en place de trois conditions favorables :

- **Offrir un accès équitable au financement de bienfaisance en supprimant la direction et le contrôle des donataires non reconnus**
- **Développer l'investissement d'impact et les investissements liés à la mission**
- **Comblent le déficit de données dans le secteur**

À la lecture du budget 2022 et des renseignements supplémentaires d'avril 2022 présentés par le gouvernement du Canada, nous avons noté et accueilli avec satisfaction l'annonce de plusieurs priorités clés revendiquées par FPC, ses membres et son réseau élargi – notamment un contingent des versements augmenté à 5 %, l'amélioration de la collecte de renseignements auprès des organismes de bienfaisance, et de nouvelles règles qui régissent la façon dont les organismes de bienfaisance peuvent mener des partenariats avec des acteurs qui ne sont pas des organismes caritatifs et leur procurer du financement. FPC poursuivra la mobilisation du public et maintiendra ses relations gouvernementales pour s'assurer que les détails des nouvelles réformes sectorielles font progresser le bien commun.



Partenariats et collaboration

Les orientations stratégiques 2022-2024 de FPC favorisent la collaboration comme nouveau pilier de la programmation. Ci-dessous se trouvent deux initiatives clés auxquelles nous avons participé avec nos membres et nos réseaux.



Engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique

En collaboration avec Fondations communautaires du Canada, Financeurs en environnement au Canada et le Cercle sur la philanthropie et les peuples autochtones au Canada, nous avons lancé l'[engagement de la philanthropie canadienne sur le dérèglement climatique](#) à l'automne 2021. L'engagement est un appel à toutes les fondations et à tous les bailleurs de fonds du Canada pour qu'ils fassent état de leur engagement d'agir contre le dérèglement climatique, et ce, quelles que soient leurs missions respectives.

Nous savons que si rien n'est fait, les impacts du dérèglement climatique peuvent réduire à néant notre travail de faire progresser l'équité, la santé, la lutte contre la pauvreté, la prospérité économique, les droits autochtones et les droits de la personne, en particulier ceux des personnes qui sont les plus à risque d'être affectées de façon disproportionnée par ces changements – ainsi que toutes les questions et communautés sur lesquelles nous espérons avoir une influence positive en tant qu'acteurs philanthropiques.

Nous travaillons avec toutes les organisations intéressées pour soutenir leur parcours et leur fournir des ressources, des réseaux et des occasions d'apprentissage.

À ce jour, près de 50 signataires au Canada ont rejoint [une communauté mondiale](#) dans le cadre de [#PhilanthropyForClimate](#), un mouvement regroupant plus de 500 acteurs philanthropiques qui s'engagent à agir pour le climat.

550 fondations

se sont déjà engagées à agir pour le climat.



La pandémie mondiale a démontré que, face à une crise globale, le secteur philanthropique pouvait intensifier ses efforts et effectuer des changements audacieux rapidement et à grande échelle. Le dérèglement climatique est une crise déterminante de notre époque et il exige une réponse intersectorielle.



Devika Shah
Directrice générale
Financeurs en
Environnement au
Canada





Consortium COVID Québec

Créé en mars 2020, le Consortium COVID Québec a été initialement lancé par les fondations Jarislowsky, Molson, Saputo et Trottier et coordonné par FPC. Il est devenu un pilier de la lutte contre la pandémie dans la région du Grand Montréal et la région de Chaudière-Appalaches.

À l'automne 2021, lorsque le programme a pris fin, FPC a aidé 10 fondations et plusieurs acteurs publics à mobiliser des contributions totalisant 12,3 millions \$ afin d'aider les collectivités les plus touchées du Québec à atténuer la propagation et l'impact de la COVID-19.



Pendant la pandémie, FPC a effectué des analyses approfondies pour guider les décisions et les investissements des fondations. L'équipe de coordination de FPC a fourni au Consortium des synthèses de connaissances, des analyses et des recommandations d'experts pour assurer des investissements stratégiques aux retombées importantes.

FPC a également joué un rôle de liaison essentiel entre les fondations, le milieu universitaire, les autorités de santé publique, les représentants des divers paliers de gouvernement et plus de 200 organismes communautaires.

Grâce à ses 27 plans d'action communautaires déployés sur un territoire de 3,3 millions d'habitants, cette initiative a été publiquement reconnue par les représentants de la santé comme ayant joué un rôle clé dans l'endigement de la troisième vague de la pandémie et l'augmentation du taux de vaccination à Montréal.



Renforcement des capacités

Au cœur de la pandémie, FPC a produit plusieurs guides et rapports de recherche afin de soutenir, d'informer et d'améliorer l'octroi de dons, tout en collaborant avec des universités et des chercheurs pour effectuer des analyses empiriques sur un ensemble de questions qui préoccupent les fondations et le secteur philanthropique en général.

Voici quelques-unes de nos publications clés de 2021 :



[Introduction à l'analyse des états financiers des organismes sans but lucratif et de bienfaisance](#)

Outil de base pour aider les bailleurs de fonds à comprendre et à analyser des états financiers en vue d'une meilleure diligence raisonnable



[Portrait des dons des fondations au Canada en 2018 et tendances de 2013 à 2018](#)

Document qui décrit les tendances des dons versés par les 150 principales fondations donatrices privées et publiques du Canada



[Enquête sur les placements et les versements 2018-2020](#)

Rapport qui présente les expériences et les perspectives des membres sur la gestion et l'évolution des profils des portefeuilles de placement ainsi que les modifications éventuelles au contingent des versements



[COVID-19 et après : Comment mieux soutenir les donataires dédiés à l'équité](#)

Publication qui se penche sur l'expérience des donataires recherchant l'équité dans les premiers mois de la pandémie de COVID-19



Les efforts de renforcement des capacités de FPC s'étendent également à ses [Webinaires](#) réguliers et à sa conférence annuelle, et ils comprennent l'apprentissage par les pairs.

Si vous avez manqué l'un de nos webinaires, ceux-ci se trouvent tous sur notre chaîne YouTube! Visionnez-les dès maintenant



Accélérateur JEDI



À l'automne 2021, FPC a lancé sa première cohorte d'apprentissage JEDI (justice, équité, diversité et inclusion), une communauté destinée aux leaders donateurs du Canada qui souhaitent donner vie à la JEDI dans toutes leurs sphères d'activité, de la gouvernance à l'octroi de dons.



Aujourd'hui, j'ai eu l'impression de vivre un point tournant. Tout le monde a fait preuve de franchise et d'ouverture. J'ai très hâte à la suite.



Personne ayant répondu au sondage des participants à l'accélérateur JEDI



Jusqu'à présent, le programme est formidable! Très bonne organisation et excellente animation. C'est un groupe merveilleux avec des gens de premier ordre! Merci beaucoup pour tout votre travail.



Personne ayant répondu au sondage des participants à l'accélérateur JEDI

Au fil de 10 séances mensuelles, nous apprenons ensemble à mieux comprendre les problèmes, à élaborer et à mettre en œuvre les outils et les plans d'action nécessaires, ainsi qu'à bâtir une expérience entre pairs forte et positive pour renforcer l'efficacité des pratiques d'octroi de dons.

Tout au long de ce parcours d'un an, les participants acquièrent une connaissance approfondie et une compréhension commune des notions de JEDI, des ressources et des outils choisis en fonction de leurs besoins, un plan d'action comprenant des mesures de soutien pour la mise en œuvre des étapes clés, ainsi qu'une cohorte soudée de pairs sur qui compter.



Membres de FPC

FPC est un réseau national rassemblant des membres de la Colombie-Britannique à Terre-Neuve. Il peut s'agir de petites fondations possédant un actif inférieur à 1 million \$ comme de très grandes fondations dont l'actif est nettement supérieur à 1 milliard \$, mais toutes ont en commun de faire des dons aux collectivités du Canada et de l'étranger, tous secteurs compris.



FPC aide les fondations à comprendre et à libérer le pouvoir de toutes leurs formes de capital afin de promouvoir leur mission, leur vision et leurs valeurs.



MJ Sinha
Directeur
Fondation Helderleigh
Toronto



À la fin de 2021, FPC comptait **135 membres** dont **14 nouveaux**.



Collectivement les membres de FPC gèrent un actif se chiffrant à près de **50 milliards \$**, ce qui représente environ la moitié de tout l'actif géré par des fondations au Canada



Près de 30% des 150 principaux bailleurs de fonds au Canada sont membres de FPC.



Résumé 2021 des produits et des charges

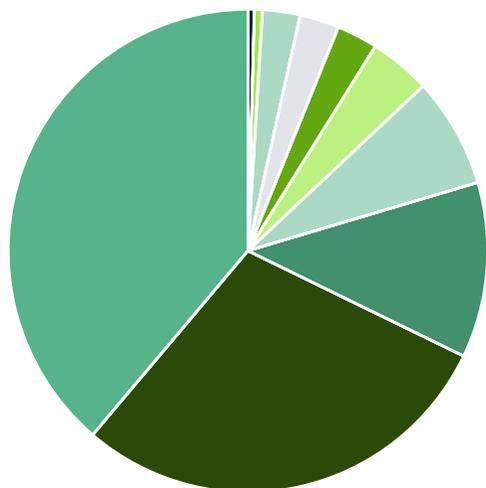
Le résumé financier ci-dessous est tiré des états financiers audités de FPC pour 2021.

[Les états financiers complets se trouvent sur notre site Web.](#)

Produits

● Cotisations des membres	946 190 \$
● Consortium COVID Québec	708 139 \$
● Dons	286 480 \$
● Consultations sur le CV	180 000 \$
● Conférence	100 528 \$
● Projet collaboratif/climatique	67 444 \$
● Subventions	65 000 \$
● Projets spéciaux	61 710 \$
● Bourses pour étudiants (MITACS)	13 037 \$
● Intérêts	10 341 \$

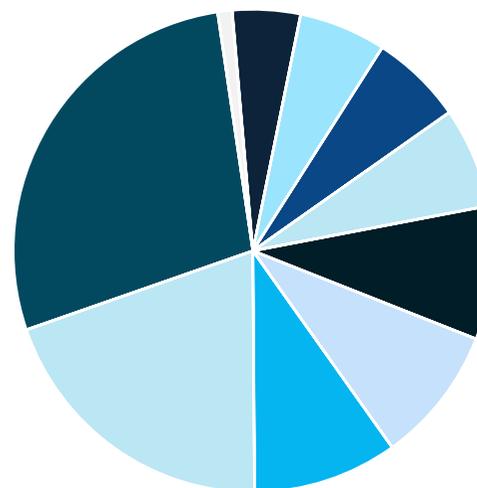
Total 2 438 859 \$



Charges

● Consortium COVID Québec	708 129 \$
● Plaidoyer et consultations sur le CV	502 232 \$
● Communications stratégiques	247 214 \$
● Apprentissage et mobilisation des connaissances	232 815 \$
● Opérations	226 399 \$
● Conférence	157 224 \$
● Soutien aux membres	149 017 \$
● Recherche	116 123 \$
● Projet collaboratif/climatique	70 329 \$
● Gouvernance et reddition de comptes	24 785 \$

Total 2 434 267 \$





Vous souhaitez obtenir de plus amples renseignements?

Accédez aux liens ci-dessous pour en savoir plus sur nous

[Personnel](#)

[Conseil d'administration](#)

[Programmes et initiatives](#)

[Nouvelles et perspectives](#)

Faire partie du réseau de FPC vous intéresse?

Écrivez-nous.



Liza Goulet

Directrice des services aux membres et de la recherche

lgoulet@pfc.ca



Maison de la philanthropie
1095, rue St-Alexandre
Montréal, Québec H2Z 1P8

www.pfc.ca



[Abonnez-vous à notre bulletin](#)

FPC est un organisme de bienfaisance enregistré sous le numéro 89295 2128 RR0001.