

# L'ANNÉE EN REVUE 2020

## APPRENDRE, CONNECTER, INSPIRER ET MOBILISER

### MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT

2020 a été une année riche en bouleversements, pour **Fondations philanthropiques Canada (FPC)** bien sûr, mais aussi surtout pour nos partenaires du monde sans but lucratif et caritatif qui sont au service des Canadiens de partout au pays. La pandémie a mis une pression énorme, comme jamais connue auparavant, sur l'ensemble de l'«économie du bien commun», depuis les organismes culturels et sportifs jusqu'aux organismes de services sociaux ou d'action pour l'environnement. Ces partenaires en arrachent pour survivre et remplir leur mission. Leurs financeurs qui, par leurs subventions sont à la base de leur fonctionnement, et dont beaucoup sont membres de FPC, ont redoublé d'efforts en 2020. Ceci s'est fait au travers de plus de financements non restrictifs, de plus de flexibilité dans le suivi de l'emploi des fonds et de plusieurs nouveaux partenariats au sein de la société civile, notamment avec des communautés racialisées et autochtones. Pour FPC, cela s'est traduit par une évolution significative de nos activités afin de répondre efficacement aux besoins et aux préoccupations en rapide mutation de nos membres. Et ceci, tout en menant des initiatives sectorielles plus larges avec des collègues et des intervenants gouvernementaux.

Afin de nous assurer que tous les membres de FPC bénéficient d'un soutien de qualité, nous avons mis en place des principes directeurs concernant la COVID en collaboration avec nos collègues du Cercle sur la philanthropie et les peuples autochtones au Canada (The Circle), de Financeurs en environnement au Canada (Environment Funders Canada) et des Fondations communautaires du Canada. Par ailleurs, FPC a considérablement augmenté la quantité de publications gérées et actualisées, de blogues, de bulletins d'information, de résumés sur les enjeux et de webinaires. Nous avons lancé le site web «La Riposte Philanthropique» pour mieux partager les données sur les pratiques innovantes et les réponses des fondations. FPC a également lancé des plateformes collaboratives pour faciliter une réponse concertée à la pandémie de COVID au Québec. À l'échelle internationale, nous avons partagé les expériences et les perspectives canadiennes, notamment par l'entremise du réseau WINGS. FPC a également «importé» des idées et approches utilisées à l'international pour inspirer et favoriser l'apprentissage des fondations canadiennes.

Alors que le monde se débat pour sortir de la pandémie, les défis qui relèvent du soutien à la relance demeurent. La voie à suivre n'est pas claire. Afin de donner un meilleur cap à FPC et à ses membres, nous avons revu notre Énoncé des valeurs qui place le service du bien commun au cœur de la mission philanthropique. Si nous nous tournons vers l'avenir, il est clair que FPC maintiendra son ferme engagement à mieux agir pour ses membres en appuyant le renforcement des capacités, en facilitant la collaboration et en partageant des ressources de qualité à propos de l'impact et du potentiel de la philanthropie tant vis-à-vis du grand public et qu'avec les gouvernements. Les objectifs, qui sont de faciliter, catalyser et exceller sont explicités dans le Plan stratégique 2021-2024 de FPC.

Au début de 2021, FPC a également mis sur pied un nouveau groupe de travail dirigé par des membres et qui est consacré à la réévaluation des règles entourant le contingent des versements (CV) prescrit par la Loi de l'impôt sur le revenu. Dans son budget présenté en avril 2021, le gouvernement fédéral a annoncé la tenue d'une consultation à ce sujet. FPC se réjouit à l'avance d'y participer et de s'engager, avec ses membres, à appuyer une approche fondée sur des données et basée sur des faits probants qui modernisera le régime de la bienfaisance au Canada.

À vous, nos membres, commanditaires et partenaires, nous tenons à adresser un grand merci pour vos idées réfléchies, vos généreuses contributions et votre soutien continu à la mission philanthropique de servir le bien commun.



**Patty Faith**  
Présidente du conseil  
d'administration



**Jean-Marc Mangin**  
Président-directeur général



# L'ANNÉE 2020 EN REVUE

## PRINCIPAUX POINTS À RETENIR

### 1 Vos voix comptent

Vos commentaires ont façonné notre [Plan stratégique 2021-2024](#) et notre nouvel [Énoncé des valeurs](#) publiés au début de 2021 :

Nous renforçons la philanthropie canadienne dans toute sa diversité et dans sa poursuite d'un monde juste, équitable et durable.

### 2 L'apprentissage et le soutien entre pairs sont essentiels

La pandémie mondiale de COVID-19 s'est dressée devant nos membres et leurs bénéficiaires comme un défi jamais vu auparavant. FPC a fourni à ses membres et aux dirigeants du secteur des occasions de se réunir au sein de communautés de pratique afin de partager leurs connaissances et de faire face aux problèmes à des problèmes et défis communs à tous et exacerbés par la pandémie. Nous avons développé des outils formels et informels destinés à favoriser les connexions entre les uns et les autres. Nous y sommes parvenus par le biais de groupes d'affinité dirigés par FPC, par des webinaires hebdomadaires ainsi que grâce à notre Retraite des PDG et à notre première conférence annuelle menée virtuellement. [Pour en savoir plus sur notre contenu d'apprentissages COVID, cliquez ici.](#)

### 3 En temps de crise, les données continuent de guider nos décisions

FPC a collaboré avec des partenaires du secteur afin de recueillir des données auprès des bailleurs de fonds et ainsi pouvoir montrer comment les bailleurs de fonds ont adapté leurs activités et leurs stratégies de financement pour répliquer à la COVID-19. Les efforts menés en termes de cartographie ouverte de données ne cessent de stimuler la collaboration entre les fondations et les bénéficiaires et de favoriser l'émergence d'actions destinées à mieux soutenir diverses communautés. [Pour en savoir plus sur le projet de cartographie interactive des données « La riposte philanthropique » et les rapports qui en découlent, cliquez ici.](#)

Cet outil a été élaboré en partenariat avec Fondations communautaires du Canada, Financeurs en environnement au Canada (Environment Funders Canada) et le Cercle sur la philanthropie et les peuples autochtones au Canada (The Circle).

### 4 Les partenariats favorisent la mobilisation des connaissances

Mener des partenariats avec des fondations, des universités, des groupes d'affinités et des organismes de bienfaisance, a permis la collecte de connaissances et le partage d'enseignements acquis afin de mieux s'adapter à l'impact de la pandémie sur les bailleurs de fonds et leurs bénéficiaires. FPC a élaboré toute une collection de ressources pertinentes et a fourni des services de soutien à ses membres. Nous avons conduit des recherches afin de recueillir les points de vue des dirigeants du secteur et de là partager de l'information sur les questions importantes qui affectent le secteur philanthropique et ses bénéficiaires.

- [Découvrez le projet de recherche Delphi de l'Université Carleton consacré à l'impact de la COVID sur le travail des fondations](#)
- [Lisez les études de cas du Philab \(UQÀM\) sur les effets de la pandémie sur la communauté philanthropique.](#)

### 5 Le consortium philanthropique COVID Québec

Lancé par un consortium de six fondations privées du Québec et coordonné par FPC, le fonds commun doté de plus de 10 millions de dollars a permis à des organismes communautaires desservant les populations vulnérables du Grand Montréal de mobiliser des ressources pour favoriser dépistages, vaccinations, et distributions de fournitures de protection de la santé. Cette initiative innovante démontre l'incroyable capacité du secteur philanthropique à riposter à une crise historique et à compléter la réponse gouvernementale en allant agir au cœur de quartiers à risque élevé. [Cliquez ici pour en savoir plus sur ce consortium.](#)

*Membres du consortium : La Fondation Molson, la Fondation Mirella & Lino Saputo, la Fondation familiale Trottier, la Fondation Jarislowsky, La Fondation Chamandy et la Fondation J.A. Bombardier ont également contribué au fonds. Les fonds sont gérés par la Fondation du Grand Montréal.*

# APPRENDRE, CONNECTER, INSPIRER ET MOBILISER L'ACTION PHILANTHROPIQUE

FPC a rapidement réagi et riposté à la pandémie de COVID-19 en augmentant la fréquence de ses webinaires et de ses bulletins d'information qui sont passés d'une base mensuelle à un rythme hebdomadaire. Nous avons ainsi fourni plus de contenu pertinent à nos membres et à l'ensemble de la communauté.

## APPRENTISSAGE

[Le Rassemblement annuel virtuel 2020](#) : [Conférence «Aller de l'avant... et vite : Activer le pouvoir de la philanthropie pour bâtir un avenir meilleur»](#);

[4 publications](#) destinées au soutien des membres :

- [Apprentissage et évaluation en temps de crise](#)
- [Introduction à l'analyse des états financiers des organismes sans but lucratif et de bienfaisance](#)
- [Guide d'introduction à la collaboration avec des donateurs non reconnus](#)
- [La COVID-19, les inégalités sociales et l'action des fondations](#)

[24 Webinaires du mercredi](#) (pour un total de 1790 participants).

[28 billets de blogue](#) proposés par des leaders d'opinion de l'ensemble du secteur.

[6 vidéos de la collection des entrevues "Tête-à-tête"](#) : Rencontres de type tête-à-tête avec questions/réponses en rafales.

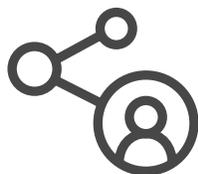
[38 sélections hebdomadaires](#).

[Une page globale dédiée aux ressources sur la COVID-19](#) récemment lancée.

Nous avons aussi organisé plusieurs événements et réunions pour discuter des défis de la diversité, de l'équité et de l'inclusion (DEI) dans la philanthropie et du soutien aux initiatives philanthropiques visant à l'équité issues de communautés noires ou autochtones. Regardez nos webinaires [Comblant l'écart : en quête d'équité en matière de financement au profit des communautés noires](#) et [Vision globale sur la DEI : les bénéficiaires de subvention qui sont en quête d'équité](#) et le [fond de résilience des peuples autochtones \(FRPA\)](#). Ces efforts vont se poursuivre, notamment par le lancement de la formation d'[une cohorte JEDI](#) qui durera un an. Elle est composée de membres de la FPC qui vont apprendre ensemble à mieux gérer la justice, l'équité, la diversité et l'inclusion (JEDI) par le biais de l'action philanthropique.

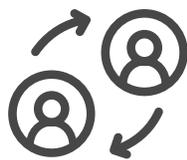
## COLLABORATION

- Le projet Climat Collab a été lancé en 2020 et réunit un noyau de membres de FPC qui travaillent ensemble pour faire avancer la cause de l'action climatique au Québec.
- En collaboration avec ses membres, FPC a travaillé à développer, à l'attention des bailleurs de fonds, une stratégie sur les données. Un rapport résumant les résultats ce travail et les prochaines étapes doit être publié en 2021.



# 435 409

CONNEXIONS



# 58

HEURES D'ÉCHANGES

# POLITIQUE PUBLIQUE AU FRONT

L'année 2020 a été une année particulièrement importante en matière de politiques publiques touchant le secteur des organismes de bienfaisance. Et 2021 sera de la même veine. Voici certaines des activités liées aux politiques publiques auxquelles FPC a consacré de son énergie en 2020 et pour lesquelles nous poursuivrons notre action en 2021 :

- [Présentation](#) de FPC dans la perspective du budget fédéral 2021.
- Contingent des versements (CV) : FPC travaille sur une approche fondée sur des données probantes en réponse au débat public entourant une augmentation du CV. En 2021, FPC participera aux consultations publiques annoncées dans le budget fédéral 2021.
- Réforme du secteur des organismes de bienfaisance : les enjeux-clés de cette réforme ont été abordés lors d'un [webinaire FPC](#) qui lui était consacré et qui a attiré un auditoire important. Ce débat sur la réforme du secteur des organismes de bienfaisance mettait en vedette des leaders d'opinion reconnus de la philanthropie canadienne.
- Initiatives intersectorielles : FPC a participé et continue de participer à de nombreuses initiatives, dont la Coalition pour un secteur du bien social du 21<sup>e</sup> siècle (Coalition for a 21st Century Social Good Sector) ainsi qu'au [Programme pour une relance équitable](#).
- Un événement virtuel en collaboration avec Le Cercle sur la philanthropie et les peuples autochtones (The Circle) à l'occasion de notre rassemblement de novembre 2020.

Pour plus d'informations : <https://pfc.ca/fr/ressources/>



**9 503** VISIONNEMENTS  
**435.9** HEURES DE VISIONNEMENT  
**105** ABONNÉS  
(EN HAUSSE DE 30 %)



**611** GAZOUILLIS  
**538** NOUVEAUX ABONNÉS  
**2 680** ABONNÉS AU TOTAL  
(EN HAUSSE DE 25 %)



**580** ABONNÉS  
**503** "J'AIME" POUR NOS PAGES  
**242** BILLETS  
**281** PARTAGES  
**3 156** RAYONNEMENT



**4 890** VISIONNEMENTS  
**1 219** NOUVEAUX ABONNÉS  
**1 949** ABONNÉS AU TOTAL

# À PROPOS DE NOS MEMBRES EN 2020



**135**  
MEMBRES

**12**  
NOUVEAUX MEMBRES EN 2020

ACTIFS DE  
**\$36**  
MILLIARDS DE DOLLARS<sup>1</sup>

**\$817**  
MILLIONS DE DOLLARS  
EN SUBVENTIONS

**\$411**  
MILLIONS DE DOLLARS CONSACRÉS  
À DES ACTIVITÉS DE BIENFAISANCE

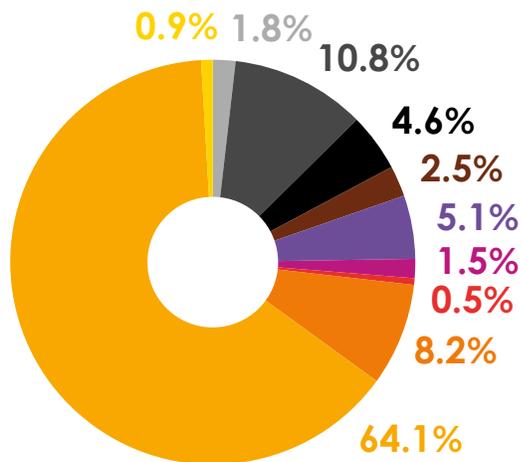
## RÉSUMÉ 2020 DES REVENUS ET DES DÉPENSES

Les états financiers résumés présentés ci-dessous sont extraits des états financiers de 2020, qui ont été audités par Mongiat Bernucci SENCRL. Les états financiers audités complets de FPC sont disponibles sur demande ou sur notre site web dans la section : Rapports annuels.

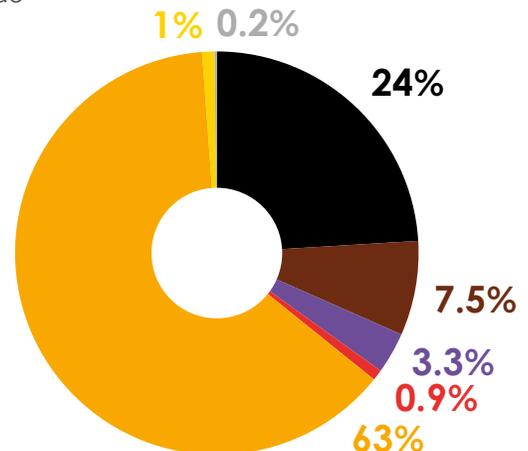
### PRODUITS

● Cotisations des membres	845 818 \$
● Subventions spéciales	266 720 \$
● Dons	116 550 \$
● Événement virtuel	30 186 \$
● Consortium COVID-19 du Québec	2 218 600 \$
● Budget collaboratif/Projet climat	35 120 \$
● Autres revenus	5 999 \$

**TOTAL :** 3 518 993 \$



<sup>1</sup> Données 2018



### CHARGES

Activités d'impact :

● Activités de plaidoyer	62 727 \$
● Apprentissage et mobilisation des connaissances	373 465 \$
● Communications stratégiques	160 780 \$
● Recherche	85 342 \$
● Soutien aux membres	175 916 \$
● Gouvernance	52 832 \$
● Reddition des comptes	18 305 \$
● Fonctionnement administratif	284 450 \$
● Consortium COVID-19 du Québec	2 222 377 \$
● Budget collaboratif/Projet climat	31 843 \$

**TOTAL :** 3 468 037 \$



Fondations Philanthropiques Canada  
T 514.866.5446 | info@fpc.ca

PHILANTHROPYFC  
PHILANTHROPICFOUNDATIONS CANADA  
@PHILANTHROPYFCDA  
PHILANTHROPIC FOUNDATIONS CANADA