



La collaboration pour  
accroître notre impact

*PfC* Rapport annuel 2012



FPC soutient la philanthropie structurée ainsi que la croissance et le développement de fondations responsables et efficaces en offrant des services et des ressources à ses membres et en les représentant dans les questions qui les concernent.

Fondations philanthropiques Canada est une association nationale regroupant des fondations et des œuvres de bienfaisance donataires. Elle est un organisme de bienfaisance enregistré.

Numéro d'enregistrement d'organisme de bienfaisance : 89295 2128 RR0001

Depuis 2009, notre rapport annuel est accessible en ligne uniquement au [www.pfc.ca](http://www.pfc.ca) afin de réduire notre impact environnemental.

# Mot du président du conseil et de la présidente



En 2012, on a pu observer une tendance positive vers la « collaboration à des fins d'impact » dans le monde de la philanthropie organisée.

On dit que les problèmes auxquels s'attaquent les philanthropes, qu'ils soient sociaux, environnementaux ou économiques, deviennent plus compliqués et multidimensionnels. Plus un problème est complexe, plus il est difficile de faire une différence. Une des façons de surmonter cette difficulté est de partager des ressources et d'accroître son impact en travaillant avec d'autres personnes œuvrant dans le même domaine. En 2012, on a pu observer une tendance positive vers la « collaboration à des fins d'impact » dans le monde de la philanthropie organisée. Fondations philanthropiques Canada avait d'ailleurs choisi la collaboration entre bailleurs de fonds comme thème pour son colloque de l'automne 2012 et continue à explorer ce thème en 2013.

Une autre stratégie efficace pour produire un impact plus grand consiste à partager des enseignements avec ses pairs et ses collègues, que ce soit en rédigeant et publiant une évaluation, en diffusant la documentation d'un projet, en rédigeant une info-lettre ou un énoncé de position, en partageant des outils tels que des modèles de rapport sur un don et de demande de don, en finançant des activités d'apprentissage comme des webinaires ou des présentations des leçons tirées d'une initiative, en donnant des conférences ou en participant à des rassemblements informels de donateurs tels que les rencontres régionales organisées par FPC. Les nombreux membres de FPC qui ont partagé leurs expériences aux fins de produire le *Guide sur les bonnes pratiques d'octroi de dons à l'intention des fondations canadiennes*, publié par FPC en 2012, ont donné un exemple éloquent de ce type de partage.

Raconter son histoire constitue un autre moyen d'accroître son impact. Nous élargissons tous nos connaissances en lisant des histoires s'appuyant sur des données, des histoires à propos de la pratique et même des histoires au sujet d'échecs. Nous aurons l'occasion d'échanger des histoires durant notre colloque du 1<sup>er</sup> octobre à Calgary, qui aura pour thème « La transformation sociale ». Des membres de FPC et d'autres philanthropes partageront leurs expériences et les leçons qu'ils ont apprises en tentant de favoriser des changements. Tout au long de l'année, FPC continuera aussi à diffuser de telles histoires sur sa plateforme Web élargie.

En plus d'accroître l'impact de nos membres grâce à un partage de connaissances, nous avons également continué à défendre leurs intérêts avec conviction. Nous avons parlé aux décideurs fédéraux de l'importance de modifier les politiques publiques afin de soutenir les efforts déployés par les bailleurs de fonds philanthropiques pour élargir leurs investissements liés sur leur mission. Nous avons également travaillé en étroite collaboration avec d'autres porte-parole importants du secteur à but non lucratif afin d'expliquer les nouvelles règles relatives à la déclaration des activités politiques et d'empêcher qu'elles dissuadent les bailleurs de fonds philanthropiques et leurs bénéficiaires à s'investir dans des activités axées sur les politiques publiques.

Ces activités au profit de tous les membres ont été dirigées par les administrateurs très motivés et hautement qualifiés qui ont siégé à notre conseil d'administration en 2012-2013. Par leur leadership collectif et leur passion commune pour le partage de connaissances avec leurs pairs, ils ont indéniablement bien servi les intérêts de notre réseau en expansion!

Sandy Houston  
Président du conseil

Hilary Pearson  
Présidente



# FPC en 2012 – Favoriser la collaboration

En 2012, FPC a offert une autre série prisée d'activités d'apprentissage axées sur un vaste éventail de sujets relatifs à la gestion d'une fondation et à la pratique de la philanthropie au Canada. Nous avons organisé six webinaires (accessibles partout au Canada) et onze activités de réseautage et d'apprentissage en personne à Toronto, Calgary, Montréal et Vancouver. Les webinaires ont traité de questions liées à la gestion et à l'exercice des activités d'une fondation, telles que les stratégies de placement, la transition à la nouvelle *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*, les stratégies en matière de technologies de l'information, le financement d'activités politiques et les tendances dans le domaine de la philanthropie d'entreprise. Lors des dîners-causeries pour les membres, les discussions ont porté sur des sujets proposés par les membres, comme l'investissement porteur d'impact, le recensement des données sur la philanthropie, les initiatives de réforme des politiques budgétaires et sociales du gouvernement de l'Ontario et l'accélération de l'impact des entreprises sociales.

Nous avons également collaboré avec nos collègues de Fondations communautaires du Canada, du Réseau canadien des subventionneurs en environnement et d'Imagine Canada afin d'offrir des séminaires sur l'investissement porteur d'impact, sur le financement d'activités de sensibilisation en matière de politiques publiques et sur d'autres sujets liés à l'action philanthropique dans le domaine de l'environnement.



Des participants pendant le colloque 2012 de FPC à Montréal.

FPC a organisé pour la première fois un atelier d'une journée complète sur les **compétences indispensables pour octroyer des dons**, qui s'inspire d'un programme de formation complet conçu par des confrères américains. Ce premier atelier, qui a eu lieu en octobre 2012 à Montréal et a attiré de nombreux participants, a été adapté à un auditoire canadien à l'aide de modèles et d'exemples canadiens. Le *Guide sur les bonnes pratiques à l'intention des fondations canadiennes*, nouveau guide de FPC publié à la mi-octobre 2012, a servi de document de référence pour cet atelier. Ce guide et l'atelier complémentaire sont les éléments centraux de nos activités de formation à l'intention des nouveaux donateurs et philanthropes. Cet atelier sera désormais offert tous les ans dans différentes régions du Canada.

« De plus en plus, les bailleurs de fonds sont à la recherche de modèles de collaboration qui auront un impact plus étendu et plus profond, donc cette journée fut très profitable, avec un éventail de conférenciers fort intéressant. »

Bruce Lawson, Directeur général,  
The Counselling Foundation of  
Canada



« Les informations que nous recevons de la part de FPC nous tient à jour en matière de philanthropie et crée un lien privilégié sur ce qui se passe dans notre secteur à travers le pays. Nous comptons sur FPC pour une analyse approfondie et bien informée des questions qui nous concernent. »

Michelle Clarke, Directrice générale,  
The Burns Memorial Fund

Autre première, FPC a organisé en mai 2012 une activité d'apprentissage de deux jours à l'intention des dirigeants des grandes fondations membres de FPC. Étant donné le succès remporté par ce rassemblement de pairs, celui-ci fera également partie de notre programme annuel à l'avenir.

Notre colloque automnal, qui a eu lieu à Montréal en octobre sur le thème de la collaboration entre bailleurs de fonds, a été un autre événement marquant de 2012 auquel quelque 125 participants ont assisté. Nous avons rendu des extraits vidéo, des présentations et un sommaire des discussions du colloque accessibles à tous sur notre site Web.

FPC représente ses membres et défend leurs points de vue lors des débats sur les politiques publiques. En octobre 2012, FPC a présenté un mémoire devant le Comité permanent des finances de la Chambre des communes afin d'encourager le gouvernement fédéral à revoir ses règles régissant les investissements des fondations privées et à contribuer à une augmentation des instruments de financement social.

Également en 2012, FPC a distribué à ses membres trois avis traitant des changements en matière de réglementation et de fiscalité qui concernent les fondations de bienfaisance enregistrées. Ces avis portaient sur la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif (LCOBNL, 2009)*, sur la *Loi sur les organisations sans but lucratif (2010)* de l'Ontario et sur les modifications aux règles fédérales relatives à la déclaration des activités politiques des fondations.



Des membres de FPC lors de l'assemblée générale annuelle de 2012 à Toronto



# 2012 en un coup d'œil

## ACTIVITÉS À L'INTENTION DES MEMBRES

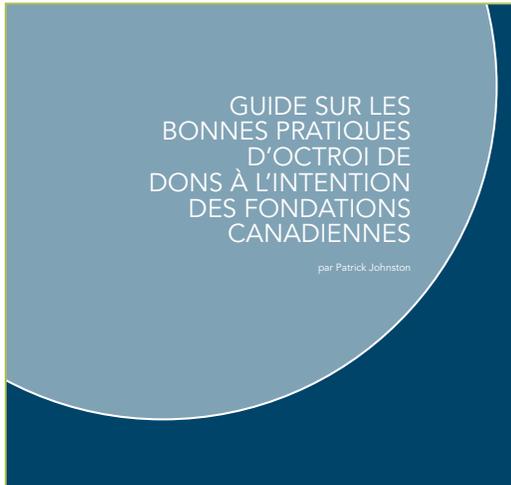
- 1 **colloque**, *La collaboration entre bailleurs de fonds : pour en assurer le succès*
- 2 **ateliers sur l'investissement** axé sur la mission et sur les stratégies et compétences indispensables pour octroyer des dons
- 6 **webinaires** sur la transition à la LCOBNL, sur la philanthropie d'entreprise, sur les activités politiques des organismes de bienfaisance et sur d'autres questions d'actualité
- 11 **activités d'échange entre pairs** à Toronto, Montréal, Calgary et Vancouver sur l'investissement porteur d'impact, sur l'accélération de l'impact des entreprises sociales, sur les modifications à la réglementation et sur bien d'autres sujets



Tim Brodhead, Hilary Pearson et l'honorable Paul Martin durant l'allocution d'ouverture du colloque 2012 de FFC



## PUBLICATIONS



Premier guide canadien sur les bonnes pratiques d'octroi de dons à l'intention des fondations canadiennes. Rédigé par un bailleur de fonds expérimenté, le guide contient des histoires et des exemples pratiques provenant de fondations de toutes tailles.

## SITE WEB

FPC a collaboré avec certains membres afin de préparer et de publier plusieurs nouvelles capsules sur des dons remarquables qui sont accessibles au public sur son site Web, et a également lancé une nouvelle série de portraits de la relève générationnelle au sein des fondations familiales qui paraîtront régulièrement dans la section des membres de son site Web.

## BULLETINS

- 10 numéros de notre info-courriel
- 3 avis aux membres sur la législation et la réglementation



Les conférenciers de l'une des séances plénières du colloque 2012 de FPC. De gauche à droite : l'honorable Margaret McCain, The Margaret and Wallace McCain Family Foundation; Stephen Huddart, La fondation de la famille J.W. McConnell; Johanne Beauvilliers, Fondation Dufresne et Gauthier; James Hughes, Fondation Graham Boeckh.



# Nos membres

The **ALVA** Foundation, Toronto  
The **ASPER** Foundation, Winnipeg  
The **ATKINSON** Charitable Foundation, Toronto  
The Ralph M. **BARFORD** Foundation, Toronto  
**BEALIGHT** Foundation, Toronto  
Fondation de Gaspé **BEAUBIEN**, Montréal  
Max **BELL** Foundation, Calgary  
Fondation famille **BENOÎT**, Montréal  
J. P. **BICKELL** Foundation, Toronto  
S.M. **BLAIR** Family Foundation, Toronto  
Fondation J. Armand **BOMBARDIER**, Montréal  
The **BOREALIS** Foundation, Stittsville, ON  
The **BRANSCOMBE** Family Foundation, Niagara Falls  
Brian **BRONFMAN** Family Foundation, Montréal  
Fondation de la famille Claudine et Stephen  
**BRONFMAN**, Montréal  
The **BURNS** Memorial Fund, Calgary  
**BUTLER** Family Foundation, Edmonton  
The **CARRERA** Foundation, Calgary  
**CARTHY** Foundation, Calgary  
**CGOV** Foundation, Toronto  
Fondation Lucie et André **CHAGNON**, Montréal  
The Arthur J.E. **CHILD** Foundation, Calgary  
The **CLOVERLEAF** Foundation, Waterloo  
Harry and Martha **COHEN** Foundation, Calgary  
La fondation **COLE**, Montréal  
The **COUNSELLING** Foundation of Canada, Toronto  
La fondation **CRB**, Montréal  
**DELOITTE** & Touche Foundation Canada, Toronto  
The Catherine **DONNELLY** Foundation, Toronto  
Fondation canadienne **DONNER**, Toronto

La fondation **DRUMMOND**, Montréal  
Fondation **DUFRESNE** et Gauthier, Québec  
Fondation **ÉCHO**, Montréal  
**GALIN** Foundation, Toronto  
Fondation **GELMONT**, Montréal  
Colin B. **GLASSCO** Charitable Foundation  
for Children, Calgary  
**GOOD** Foundation Inc., London  
The R K **GRANT** Family Foundation, Victoria  
**GREEN SHIELD** Canada Foundation, Toronto  
Lyle S. **HALLMAN** Foundation, Kitchener  
**HAYNES-CONNELL** Foundation, Toronto  
Lotte and John **HECHT** Memorial Foundation,  
Vancouver  
The **HELDERLEIGH** Foundation, Winona, ON  
Fondation Sibylla **HESSE**, Longueuil, QC  
The **HUNTER** Family Foundation, Calgary  
**HYLCAN** Foundation, Montréal  
Charles H. **IVEY** Foundation, Toronto  
The **JOYCE** Foundation, Burlington, ON  
The **KAHANOFF** Foundation, Calgary  
La fondation Henry et Berenice **KAUFMANN**, Montréal  
**LIDLAW** Foundation, Toronto  
The **LAWSON** Foundation, London, ON  
The Eva **LEFLAR** Foundation, Burlington, ON  
The **LUPINA** Foundation, Toronto  
**MACKENZIE** Financial Charitable Foundation,  
Toronto  
The Charles and Mary **MACLENNAN** Foundation,  
Truro, NS





MACQUARIE Group Foundation, Toronto  
Fondation René MALO, Montréal  
MARIGOLD Foundation Ltd., Calgary  
Initiative d'éducation autochtone MARTIN, Montréal  
The MASTERCARD Foundation, Toronto  
The MAYTREE Foundation, Toronto  
The Margaret and Wallace McCAIN Family Foundation,  
Toronto  
La fondation de la famille McCONNELL, Montréal  
The McLEAN Foundation, Toronto  
T.R. MEIGHEN Family Foundation, Toronto  
George Cedric METCALF Charitable Foundation,  
Toronto  
Fondation MOLSON, Montréal  
Pierre L. MORRISSETTE Family Foundation,  
Oakville, ON  
MUSAGETES Foundation, Guelph, ON  
The MUTTART Foundation, Edmonton, AB  
The NEPTIS Foundation, Toronto  
Fondation NEWTON, Montréal  
NICKLE Family Foundation, Calgary  
NORLIEN Foundation, Calgary  
The OMEGA Foundation, Toronto  
Fondation ONE DROP, Montréal  
The PALOMA Foundation, Toronto  
The PATERSON Foundation, Thunder Bay, ON  
Fondation PATHONIC, Kirkland, QC  
The PLURALISM Fund, Toronto  
Jimmy PRATT Foundation Inc., St. John's  
Fondation PRÉFONTAINE-HUSHION, Montréal  
PRIVATE Giving Foundation, Toronto  
RBC Foundation, Toronto

Fondation ROASTERS, Montréal  
La fondation familiale Larry et Cookie ROSSY, Montréal  
ROZSA Foundation, Calgary  
The SALAMANDER Foundation, Toronto  
Fondation Jeanne SAUVÉ, Montréal  
The SCOTLYN Foundation, Canmore, AB  
The SOBEY Foundation, Stellarton, NS  
The Belinda STRONACH Foundation, Toronto  
TD Friends of the Environment, Toronto  
Judith TELLER Foundation, Toronto  
TIDES Canada Foundation, Vancouver  
The TOSKAN CASALE Foundation, Toronto  
TRICO Charitable Foundation, Calgary  
TRINITY Development Foundation, Ottawa  
La fondation Pierre Elliott TRUDEAU, Montréal  
VIEWPOINT Charitable Foundation, Calgary  
La fondation de Éric T. WEBSTER, Kirkland, QC  
Fondation R. Howard WEBSTER, Montréal  
The Mike WEIR Foundation, Oakville, ON  
George WESTON Limited, Toronto  
The WINDSOR Foundation, Halifax  
The Michael YOUNG Family Foundation, Toronto

### Nouveaux membres en 2012

Fondation Graham BOECKH, Montréal  
The FLANAGAN Foundation, Calgary  
Fondation Michaëlle JEAN Foundation, Ottawa  
La Fondation SUNCOR Énergie, Calgary



## Membres du conseil en 2012–2013



*Rangée avant, de gauche à droite :*  
J. Alexander Houston, Shira Herzog,  
Hilary Pearson;

*Deuxième rangée :* Margret Hovanec,  
Susan Killam, Michelle Clarke;

*Troisième rangée :* Graham F.  
Hallward, Mary Rozsa de Coquet,  
Stephen Huddart, Bruce Lawson,  
James M. Good, Nicole Beaudoin,  
Lucie Santoro, Liza Goulet;

*Rangée arrière :* Claude Chagnon,  
Peter Webster, Leila Fenc, Helen  
McLean

*Absents de la photo :* Pierre-Gerlier  
Forest, Moses Levy, Bradley Offman,  
David Peever, Shelley Uytterhagen

**Président du conseil**  
**J. ALEXANDER HOUSTON**

Président-directeur général,  
George Cedric Metcalf  
Charitable Foundation  
Toronto

**Vice-président du conseil**  
**JAMES M. GOOD**

Président, Good Foundation Inc.  
London

**Vice-président du conseil**  
**BRUCE LAWSON**

Directeur général, The Counselling  
Foundation of Canada  
Toronto

**Trésorière**  
**SUSAN KILLAM**

Présidente, The Windsor  
Foundation  
Halifax

**Secrétaire**  
**MARGRET HOVANEC**

Présidente du conseil,  
The Lupina Foundation  
Toronto



### CLAUDE CHAGNON

Président, Fondation Lucie et André Chagnon  
Montréal

### MICHELLE CLARKE

Directrice générale,  
The Burns Memorial Fund  
Calgary

### LEILA FENC

Directrice, La fondation  
Deloitte & Touche Canada  
Toronto

### PIERRE-GERLIER FOREST

Président, La fondation  
Pierre Elliott Trudeau  
Montréal

### STEPHEN HUDDART

Président-directeur général,  
La fondation de la famille  
J.W. McConnell  
Montréal

### MOSES LEVY

Directeur général, Asper Foundation  
Winnipeg

### HELEN MCLEAN

Directrice générale,  
Fondation canadienne Donner  
Toronto

### BRADLEY OFFMAN

Président, Mackenzie Financial  
Charitable Foundation  
Toronto

### LUCIE SANTORO

Directrice de l'administration,  
Initiative d'éducation  
autochtone Martin  
Montréal

### SHELLEY UYTTERHAGEN

Présidente, Carthy Foundation  
Calgary

### PETER WEBSTER

Président du conseil,  
Fondation R. Howard Webster  
Montréal

### MEMBRES SORTANTS EN 2012 :

### NICOLE BEAUDOIN

Présidente exécutive et trésorière,  
Fondation J. Armand Bombardier  
Montréal

### GRAHAM F. HALLWARD

Président, The Alva Foundation  
Toronto

### SHIRA HERZOG

Présidente-directrice générale,  
The Kahanoff Foundation  
Calgary

### DAVID PEEVER

Directeur général,  
Nickle Family Foundation  
Calgary

### MARY ROZSA DE COQUET

Présidente, Rozsa Foundation  
Calgary



## Personnel

*De gauche à droite :*

*Rangée avant :* Micheline Parent,  
administratrice; Hilary Pearson,  
Présidente

*Rangée arrière :* Liza Goulet,  
Directrice Recherche et services  
aux membres; Sarah Pinchevsky,  
Agente de programme



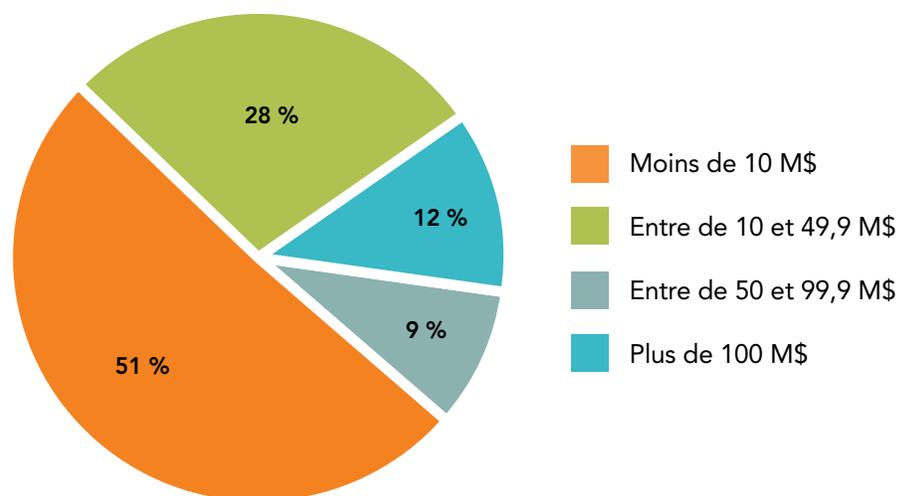
# À propos de nos membres

Nous avons accueilli quatre nouveaux membres en 2012, portant ainsi le nombre total de nos membres à 112. Notre association regroupe des fondations familiales de différentes tailles et aux intérêts variés, des fondations publiques, des fondations et programmes de bienfaisance d'entreprise, des œuvres de bienfaisance dont l'activité principale consiste à octroyer des dons et des fonds à des fins recommandées par les donateurs.

## Répartition des membres selon la taille de leur actif (2012)

Nos membres administrent un actif global de plus de **8,8 milliards de dollars**, ce qui représente près de la moitié de l'actif total de l'ensemble des fondations privées canadiennes.

- 51 % des membres de FPC ont un actif de moins de 10 millions de dollars;
- 21 % ont un actif de plus de 50 millions de dollars;
- 28 % sont des fondations de moyenne taille ayant un actif se situant entre 10 millions et 49,9 millions de dollars.



## Effectifs et administration (2012)

- Quarante-sept pour cent des fondations qui sont membres de FPC emploient des employés à temps plein;
- 11 % ont uniquement des employés à temps partiel rémunérés;
- 42 % n'ont aucun employé rémunéré et sont gérées par des bénévoles.

Les conseils d'administration des fondations sont composés en moyenne de six membres.



## Dons et activités de bienfaisance

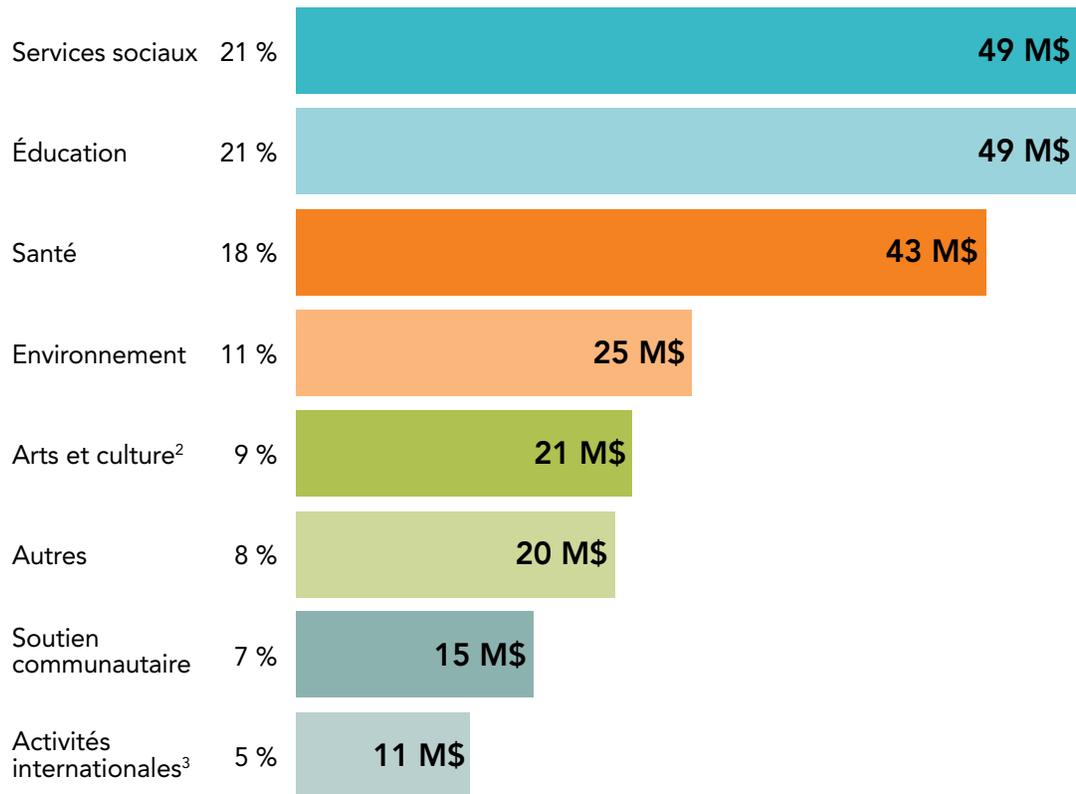
Les membres de FPC ont versé collectivement des dons s'élevant à plus de **288 millions de dollars** en 2011. Soixante pour cent de ces dons ont été dirigés vers les secteurs des services sociaux, de l'éducation et de la santé, tandis que les dons dans les secteurs de l'environnement et du soutien communautaire ont représenté une part de 18 %. Cette distribution est conforme aux années précédentes.

Les membres de FPC ont également consacré près de **138 millions de dollars** à des programmes et des activités de bienfaisance qu'ils gèrent eux-mêmes.

Trente-six pour cent des membres concentrent leurs dons dans une région géographique en particulier, tandis que 36 % ciblent une population spécifique (principalement les enfants et les jeunes).

### Répartition des dons des membres par secteur<sup>1</sup>

(en millions de dollars, selon les données de 2011 recueillies auprès de 112 membres de FPC) :



<sup>1</sup> Total ne correspond pas à 288 millions de dollars. Il importe de noter qu'un changement important dans les sommes accordées par nos membres dans un secteur où les dons de très grandes fondations peuvent avoir une incidence sur la répartition des dons. Ainsi, les dons de fondations au secteur des arts et aux activités internationales ont été exclus de cette répartition.

<sup>2</sup> Exclu un don d'une grande fondation.

<sup>3</sup> Exclu les dons d'une très grande fondation qui octroie des dons exclusivement à l'échelle internationale. Si nous incluons ces dons, le montant total des dons aux activités internationales s'élève à 48 millions de dollars.



# États financiers résumés

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 décembre 2012, l'état résumé des produits et des charges, l'état résumé de l'évolution des actifs nets et l'état résumé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, sont tirés des états financiers audités de Philanthropic Foundations Canada / Fondations Philanthropiques Canada pour l'exercice clos le 31 décembre 2012. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 7 mars 2013. Ni ces états financiers ni les états financiers résumés ne reflètent les incidences d'événements survenus après la date de notre rapport sur ces états financiers.

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La lecture des états financiers résumés ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités de Philanthropic Foundations Canada / Fondations Philanthropiques Canada.

## Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités conformément aux directives établies par le comité de vérification.

## Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en oeuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

## Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de Philanthropic Foundations Canada / Fondations Philanthropiques Canada pour l'exercice clos le 31 décembre 2012 constituent un résumé fidèle de ces états financiers, conformément aux directives établies par le comité de vérification.

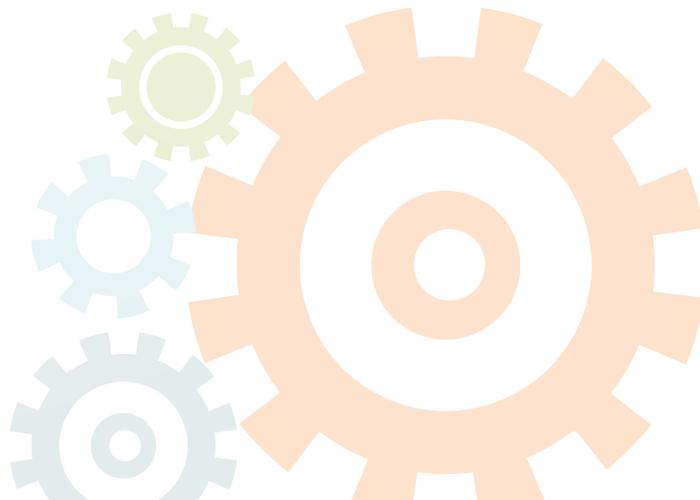
MONGIAT•BERNUCCI <sup>1</sup>

Montréal, le 7 mars 2013

<sup>1</sup> Par Michel Bernucci, CPA auditeur, CA

## Bilan résumé

AU 31 DÉCEMBRE	2 0 1 2	2 0 1 1
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse	508 947 \$	217 071 \$
Dépôts à terme et intérêts courus	513 603	520 137
Débiteurs	2 333	6 094
Taxes sur les produits et services à recevoir	10 485	9 125
Frais payés d'avance	5 030	6 845
	<b>1 040 398</b>	759 272
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		
	3 729	3 247
	<b>1 044 127 \$</b>	762 519 \$
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Créditeurs et frais courus	13 124 \$	24 997 \$
Apports reportés	193 654	44 860
Subventions reportées	120 000	–
	<b>326 778</b>	69 857
<b>ACTIFS NETS</b>		
Avec affectations d'origine interne	400 000	400 000
Investis en immobilisations corporelles	5 205	3 247
Non affectés	312 144	289 415
	<b>717 349</b>	692 662
	<b>1 044 127 \$</b>	762 519 \$



## État résumé des produits et des charges

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	2 0 1 2	2 0 1 1
<b>PRODUITS</b>		
Cotisation des membres	521 718 \$	491 644 \$
Dons pour programmation et autres	61 379	50 729
Commandites	40 000	132 500
Conférence et symposium	29 345	93 230
Intérêts	15 954	16 403
Revenus provenant des programmes	3 060	6 415
	<b>671 456</b>	790 921
<b>CHARGES</b>		
Salaires et avantages sociaux	337 213	375 753
Réunions et ateliers	102 664	233 204
Honoraires professionnels	72 064	19 163
Frais de bureau	68 590	67 556
Frais de voyage et de conférence	34 453	39 628
Communications et site Web	22 162	14 157
Publications	8 147	3 582
Amortissement d'immobilisations corporelles	1 476	1 064
	<b>646 769</b>	754 107
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<b>24 687 \$</b>	36 814 \$

Pour obtenir une copie complète de nos états financiers de 2012, s'il vous plaît contacter FPC.

## État résumé de l'évolution des actifs nets

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	2 0 1 2			2 0 1 1	
	AVEC AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE	INVESTIS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES	NON AFFECTÉ	TOTAL	TOTAL
<b>SOLDE, au début de l'exercice</b>	400 000 \$	3 247 \$	289 415 \$	<b>692 662 \$</b>	655 848 \$
Excédent des produits sur les charges	–	–	24 687	<b>24 687</b>	36 814
Investissements en immobilisations corporelles	–	1 958	(1 958)	–	–
<b>SOLDE, à la fin de l'exercice</b>	400 000 \$	5 205 \$	312 144 \$	<b>717 349 \$</b>	692 662 \$

## État résumé des flux de trésorerie

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	2 0 1 2	2 0 1 1
Activités de fonctionnement	287 300 \$	(7 770) \$
Activités d'investissement	4 576	(4 167)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	291 876	(11, 937)
Trésorerie au début	217 071	229 008
Trésorerie à la fin	<b>508 947 \$</b>	217 071 \$





Nous vous invitons à visiter [www.pfc.ca](http://www.pfc.ca) pour obtenir de l'information concernant la philanthropie et l'octroi de dons. Vous y trouverez aussi nos bulletins, nos rapports de recherche et des renseignements concernant nos activités à venir.



Fondations philanthropiques Canada

555, boulevard René-Lévesque Ouest, suite 900  
Montréal (Québec) H2Z 1B1

We're moving | Nous déménageons

July 15 juillet 2013

615, boulevard René-Lévesque Ouest, suite 1220  
Montréal (Québec) H3B 1P5

Tél. : 514-866-5446

Télec. : 514-866-5846

Courriel : [general@pfc.ca](mailto:general@pfc.ca)

[www.pfc.ca](http://www.pfc.ca)