



La philanthropie en mouvement

PfC Rapport annuel 2011

FPC soutient la philanthropie structurée ainsi que la croissance et le développement de fondations responsables et efficaces en offrant des services et des ressources à ses membres et en les représentant dans les questions qui les concernent.

Fondations philanthropiques Canada est une association nationale regroupant des fondations et des œuvres de bienfaisance donataires. Elle est un organisme de bienfaisance enregistré.

Numéro d'enregistrement d'organisme de bienfaisance : 89295 2128 RR0001

Depuis 2009, notre rapport annuel est accessible en ligne uniquement au www.pfc.ca afin de réduire notre impact environnemental.

Mot de la présidente du conseil et de la présidente



En 2011, Fondations philanthropiques Canada a entamé sa deuxième décennie en tant que réseau de membres de la philanthropie canadienne organisée. La philanthropie évolue plus vite que jamais au Canada. Plus de gens ont recours aux nouveaux médias ainsi qu'à des technologies et outils novateurs qui entraînent des bouleversements salutaires. De nouvelles occasions de collaboration s'offrent à nous. Des efforts sont déployés pour lutter contre de « vieux » problèmes sociaux à l'aide de « nouvelles » approches. Nos actions, nos pratiques, nos programmes et nos points de vue sont sans cesse remis en question. C'est pour toutes ces raisons que nous avons choisi *La philanthropie en mouvement* comme thème de notre conférence annuelle de 2011 et du présent rapport annuel.



Aux yeux des membres de FPC, le changement représente une occasion d'accélérer les effets de leur travail en tant que bailleurs de fonds et d'entraîner des percées décisives dans la lutte contre des problèmes complexes. Le changement génère aussi des occasions pour nous, en tant qu'organisation au service des grands donateurs, de bâtir une plateforme plus solide afin de relier les membres de la philanthropie organisée entre eux et d'assurer la croissance de ce domaine. Une bonne partie de notre travail en 2011 s'est articulée autour de l'organisation de rencontres, du partage de connaissances et de la création de nouvelles occasions d'apprentissage et de nouvelles ressources. Puisque nos membres souhaitent vivement tisser des liens et apprendre entre eux, nous nous sommes concentrés à les aider à établir ces liens.

Nous avons également reçu le mandat de nos membres de les représenter et de défendre leurs points de vue auprès du public et des décideurs. Le rythme des changements auxquels les organismes de bienfaisance canadiens sont confrontés exige davantage de flexibilité et d'engagement de la part des bailleurs de fonds. Les fondations cherchent des moyens plus nombreux et plus efficaces d'investir leurs avoirs au profit du bien public. FPC continuera de revendiquer des changements aux politiques publiques afin de soutenir les efforts déployés par les bailleurs de fonds privés pour étendre leurs activités d'investissement.

Des occasions extraordinaires s'offriront aux philanthropes privés au cours de la prochaine décennie. FPC sera la plateforme qui aidera un secteur philanthropique en croissance à profiter de ces occasions.

Nous remercions toutes les personnes qui ont siégé au conseil d'administration de FPC en 2011-2012 pour leur engagement personnel et leur soutien continu. Nous tenons tout particulièrement à exprimer notre reconnaissance à Mary Rozsa de Coquet de la Rozsa Foundation, à Nicole Beaudoin de la Fondation J. Armand Bombardier, à Graham F. Hallward de la Alva Foundation, à David Peever de la Nickle Family Foundation et à Marion Gracey de la Muttart Foundation, qui quitteront leurs fonctions au sein du conseil en 2012. Ils ont tous grandement contribué à soutenir l'évolution de la philanthropie canadienne pendant toute la durée de leur mandat.

Des occasions extraordinaires s'offriront aux philanthropes privés au cours de la prochaine décennie. FPC sera la plateforme qui aidera un secteur philanthropique en croissance à profiter de ces occasions.

Shira Herzog
Présidente du conseil

Hilary Pearson
Présidente

L'apprentissage au service du changement

Le programme de formation de FPC est demeuré populaire auprès des membres en 2011. Seule ou avec d'autres partenaires, FPC a tenu dix séances d'apprentissage entre pairs à Toronto, à Calgary et à Montréal (soit deux fois plus que le nombre tenu en 2010), auxquelles près de 150 personnes ont participé. Le vaste éventail de sujets abordés lors de ces séances découle de suggestions des membres de FPC, qui ont partagé de l'information et des connaissances relatives à leurs domaines d'intervention philanthropique, comme le vieillissement ou le rétablissement de la paix. D'autres présentations ont porté sur les tendances en philanthropie et dans le secteur de la bienfaisance au Canada. Chacune des trois séances de notre programme de webinaires de 2011 a attiré en moyenne 25 participants, qui ont assisté à des présentations sur la gestion des défis liés aux placements, la gestion de la dynamique familiale au sein d'un conseil d'administration et l'évaluation de l'impact d'une fondation.



Des participants à la conférence biennale de FPC, La philanthropie en mouvement, ayant eu lieu à Toronto les 3 et 4 octobre 2011

Notre quatrième conférence nationale, qui a eu lieu à Toronto en octobre 2011 sur le thème de **La philanthropie en mouvement : nouveaux regards, nouveaux horizons**, a été l'un des grands événements de l'année. Plus de 250 participants ont assisté à la conférence, qui a connu un franc succès. Bon nombre des présentations, séquences vidéo et allocutions de cette conférence sont affichées sur le site Web de FPC. Le rapport de la conférence, *Des indicateurs sur l'avenir de la philanthropie canadienne*, présente un excellent résumé des principaux thèmes et enseignements tirés de la conférence.

Le site Web de FPC continue de prendre de l'expansion comme pôle de connaissances à l'intention de nos membres et des autres intervenants de la philanthropie organisée. De nouvelles présentations et ressources documentaires créées pour nos activités d'apprentissage sont sans cesse affichées dans notre centre de documentation.

FPC représente ses membres et défend leurs points de vue lors des débats sur les politiques publiques. En octobre, FPC a présenté au Comité permanent des finances

« La conférence fut une expérience exceptionnelle et particulièrement utile pour quelqu'un comme moi, qui œuvre dans le domaine depuis peu. Beaucoup de profondeur et de séances riches et de grande qualité. »

« Conférence impressionnante et bien organisée, conférenciers captivants, atmosphère propice à l'apprentissage, très agréable de renouer avec des collègues que nous voyons trop rarement, bonne énergie. »

de la Chambre des communes un mémoire prébudgétaire qui encourage le gouvernement fédéral à contribuer à une augmentation des instruments de financement social en clarifiant les règles sur les investissements sociaux. Afin de soutenir le travail des fondations qui s'intéressent aux investissements liés à leur mission, FPC a collaboré avec Fondations communautaires du Canada afin de tenir un atelier de formation sur les pratiques canadiennes dans ce domaine.

En 2011, FPC a distribué trois avis aux membres sur les changements en matière de réglementation et de fiscalité qui concernent les fondations de bienfaisance enregistrées. Ces avis ont porté sur la divulgation des salaires dans le secteur de la bienfaisance, sur la campagne électorale fédérale ainsi que sur la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* (2009) et la *Loi de 2010 sur les organisations sans but lucratif* de l'Ontario. FPC a également préparé un guide portant sur le site Organismes de bienfaisance et dons de l'ARC afin d'aider ses membres à trouver plus rapidement d'importants renseignements mis en ligne par l'organisme fédéral de réglementation des organismes de bienfaisance.

En 2012, FPC continuera de chercher des occasions de collaborer avec d'autres organismes dans le domaine de la formation et du développement des compétences. Au cours de l'année, d'autres ressources et outils d'information uniques seront également publiés :

- un guide sur les bonnes pratiques d'octroi de dons à l'intention des bailleurs de fonds canadiens
- les résultats du sondage 2012 de FPC sur les pratiques de ses membres en matière de rémunération et d'avantages sociaux
- des rapports sur les stratégies d'investissement et de versement des membres de FPC

Enfin, FPC tiendra un colloque sur la collaboration entre bailleurs de fonds à Montréal en octobre 2012.



L'assemblée générale annuelle 2011 de FPC au Santropol Roulant, un organisme communautaire montréalais de popote roulante géré par des jeunes

L'année 2011 en un coup d'œil

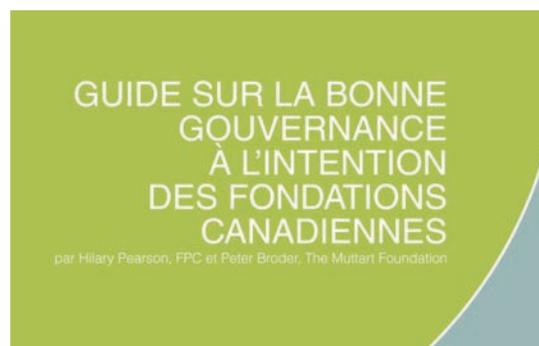
ACTIVITÉS À L'INTENTION DES MEMBRES

- 1 **conférence nationale**, *La philanthropie en mouvement : nouveaux regards, nouveaux horizons*
- 2 **activités en collaboration** avec d'autres réseaux de bailleurs de fonds sur les investissements sociaux et l'économie verte
- 3 **webinaires** sur la gestion d'une fondation et les bonnes pratiques des fondations
- 12 **activités d'échange entre pairs** à Toronto, à Montréal et à Calgary sur les investissements liés à la mission, la collaboration entre bailleurs de fonds, les nouvelles connaissances et une panoplie d'autres sujets



Susan Raymond de Changing Our World prononçant l'allocution d'ouverture lors de la conférence nationale 2011 de FPC

PUBLICATIONS



« Notre action philanthropique a été fortement influencée par nos liens avec d'autres fondations grâce à notre adhésion à FPC, par notre participation aux diverses activités de FPC ainsi que par les ressources auxquelles FPC nous donne accès. »



SITE WEB

Documents les plus téléchargés :

- *Établir une fondation*
- *Guide sur la bonne gouvernance à l'intention des fondations canadiennes*
- *Mission Investing for Foundations: The Legal Considerations*



« La qualité de notre travail et de nos connaissances concernant la philanthropie et le secteur témoigne de la qualité des programmes, des occasions de réseautage et du soutien de FPC. »

BULLETINS

- 10 numéros de notre info-courriel
- 3 avis aux membres sur la législation et la réglementation



Sandy Houston, Robert Alain et Nan Shuttleworth en conversation à la conférence 2011 de FPC



Michelle Clarke et Leila Fenc lors d'une activité pour les membres à Calgary

Nos membres

The ALVA Foundation, Toronto
The ASPER Foundation, Winnipeg
The ATKINSON Charitable Foundation, Toronto
The Ralph M. BARFORD Foundation, Toronto
BEALIGHT Foundation, Toronto
Fondation de Gaspé BEAUBIEN, Montréal
Max BELL Foundation, Calgary
Fondation Famille BENOÎT, Montréal
J. P. BICKELL Foundation, Toronto
S.M. BLAIR Family Foundation, Toronto
Fondation J. Armand BOMBARDIER, Montréal
The BOREALIS Foundation, Stittsville, ON
The BRANSCOMBE Family Foundation, Niagara Falls
BRIDGEWAY Foundation, Cambridge, ON
Fondation de la famille Brian BRONFMAN, Montréal
Fondation de la famille Claudine et Stephen
BRONFMAN, Montréal
The BURNS Memorial Fund, Calgary
BUTLER Family Foundation, Edmonton
The CARRERA Foundation, Calgary
CARTHY Foundation, Calgary
CGOV Foundation, Toronto
Fondation Lucie et André CHAGNON, Montréal
The Arthur J.E. CHILD Foundation, Calgary
The CLOVERLEAF Foundation, Waterloo
Harry and Martha COHEN Foundation, Calgary
La fondation COLE, Montréal
The COUNSELLING Foundation of Canada, Toronto
La fondation CRB, Montréal
DELOITTE & Touche Foundation Canada, Toronto
The Catherine DONNELLY Foundation, Toronto

La Fondation canadienne DONNER, Toronto
La fondation DRUMMOND, Montréal
Fondation DUFRESNE et Gauthier, Québec
La fondation EJLB, Montréal
GALIN Foundation, Toronto
Fondation GELMONT, Montréal
Colin B. GLASSCO Charitable Foundation
for Children, Calgary
GOOD Foundation Inc., London
The R K GRANT Family Foundation, Victoria
GREEN SHIELD Canada Foundation, Toronto
Lyle S. HALLMAN Foundation, Kitchener
HARBINGER Foundation, Toronto
HAYNES-CONNELL Foundation, Toronto
Lotte and John HECHT Memorial Foundation,
Vancouver
The HELDERLEIGH Foundation, Winona, ON
Fondation Sibylla HESSE, Longueuil, QC
The HUNTER Family Foundation, Calgary
La fondation HYLCAN, Montréal
Charles H. IVEY Foundation, Toronto
The JOYCE Foundation, Burlington, ON
The KAHANOFF Foundation, Calgary
La fondation Henry et Berenice KAUFMANN,
Montréal
LAIDLAW Foundation, Toronto
The LAWSON Foundation, London, ON
The Eva LEFLAR Foundation, Burlington, ON
The LUPINA Foundation, Toronto
MACKENZIE Financial Charitable Foundation,
Toronto
The Charles and Mary MACLENNAN Foundation,
Truro, NS

Fondation René MALO, Montréal
MARIGOLD Foundation Ltd., Calgary
Initiative d'éducation autochtone MARTIN, Montréal
The MASTERCARD Foundation, Toronto
The MAYTREE Foundation, Toronto
The Margaret and Wallace McCAIN Family
Foundation, Toronto
La fondation de la famille J.W. McCONNELL,
Montréal
The McLEAN Foundation, Toronto
T.R. MEIGHEN Family Foundation, Toronto
George Cedric METCALF Charitable Foundation,
Toronto
Fondation MOLSON, Montréal
MUSAGETES Foundation, Guelph, ON
The MUTTART Foundation, Edmonton, AB
The NEPTIS Foundation, Toronto
Fondation NEWTON, Montréal
NICKLE Family Foundation, Calgary
NORLIEN Foundation, Calgary
Fondation ONE DROP, Montréal
The PALOMA Foundation, Toronto
The PATERSON Foundation, Thunder Bay, ON
Fondation PATHONIC, Kirkland, QC
The PLURALISM Fund, Toronto
Jimmy PRATT Foundation Inc., St. John's, NL
Fondation PRÉFONTAINE-HUSHION, Montréal
PRIVATE Giving Foundation, Toronto
RBC Foundation, Toronto

Fondation ROASTERS, Montréal
ROZSA Foundation, Calgary
The SALAMANDER Foundation, Toronto
Fondation Jeanne SAUVÉ, Montréal
The SCOTLYN Foundation, Canmore, AB
The SOBEY Foundation, Stellarton, NS
The Belinda STRONACH Foundation, Toronto
Judith TELLER Foundation, Toronto
TIDES Canada Foundation, Vancouver
The TOSKAN CASALE Foundation, Toronto
TRINITY Development Foundation, Ottawa
La fondation Pierre Elliott TRUDEAU, Montréal
VIEWPOINT Charitable Foundation, Calgary
La fondation de Éric T. WEBSTER, Kirkland, QC
Fondation R. Howard WEBSTER, Montréal
The Mike WEIR Foundation, Oakville, ON
The WINDSOR Foundation, Halifax
The Michael YOUNG Family Foundation, Toronto

Nouveaux membres en 2011

MACQUARIE Group Foundation, Toronto
Pierre L. MORRISSETTE Family Foundation,
Oakville, ON
The OMEGA Foundation, Toronto
La fondation familiale Larry et Cookie ROSSY,
Montréal
TD Friends of the Environment, Toronto
TRICO Charitable Foundation, Calgary
George WESTON Limited, Toronto

Membres du conseil en 2011–2012



De gauche à droite : Alexander J. Houston, Stephen Huddart, Nicole Beaudoin, Bradley Offman, James M. Good, Graham F. Hallward, Hilary Pearson, Angie Killoran, Shira Herzog, Claude Chagnon, Bruce Lawson, Susan Killam, Leila Fenc, Lucie Santoro, Peter Warran, Marion F. Gracey, Margret Hovanec, Liza Goulet

Absents de la photo : Mary Rozsa de Coquet, David Peever, Peter Webster

Présidente du conseil

SHIRA HERZOG

présidente et chef de la direction,
The Kahanoff Foundation, Calgary

Vice-président du conseil

JAMES M. GOOD

président, Good Foundation Inc.,
London

Vice-président du conseil

ALEXANDER J. HOUSTON

président, George Cedric Metcalf
Charitable Foundation, Toronto

Trésorier

GRAHAM F. HALLWARD

président, The Alva Foundation,
Toronto

Secrétaire

MARY ROZSA DE COQUET

présidente, Rozsa Foundation, Calgary

NICOLE BEAUDOIN

gouverneure, Fondation J. Armand
Bombardier, Montréal

CLAUDE CHAGNON

président, Fondation Lucie et André
Chagnon, Montréal

LEILA FENC

directrice, Deloitte & Touche
Foundation Canada, Toronto

MARGRET HOVANEC

présidente du conseil, The Lupina
Foundation, Toronto

STEPHEN HUDDART

président et chef de la direction,
La fondation de la famille J.W.
McConnell, Montréal



Angie Killoran recevant une marque de reconnaissance de Shira Herzog, présidente du conseil de FPC, pour ses services au sein du conseil

SUSAN KILLAM

présidente, The Windsor Foundation, Halifax

BRUCE LAWSON

directeur général, The Counselling Foundation of Canada, Toronto

BRADLEY OFFMAN

président, Mackenzie Financial Charitable Foundation, Toronto

DAVID PEEVER

directeur général, Nickle Family Foundation, Calgary

LUCIE SANTORO

directrice de l'administration, Initiative d'éducation autochtone Martin, Montréal

PETER WEBSTER

président du conseil, Fondation R. Howard Webster, Montréal

Membres sortants en 2011 :

MARION F. GRACEY

présidente du conseil, The Muttart Foundation, Edmonton

ANGIE KILLORAN

directrice générale, The Lawson Foundation, London

HULENE MONTGOMERY

directrice générale, Lyle S. Hallman Foundation, Kitchener

NANCY ROSENFELD

présidente, Fondation de la famille Claudine et Stephen Bronfman, Montréal

PETER WARRIAN

directeur général, The Lupina Foundation, Toronto

Personnel



De gauche à droite : Liza Goulet, directrice de la recherche et des services aux membres; Hilary Pearson, présidente-directrice générale; et Micheline Parent, administratrice

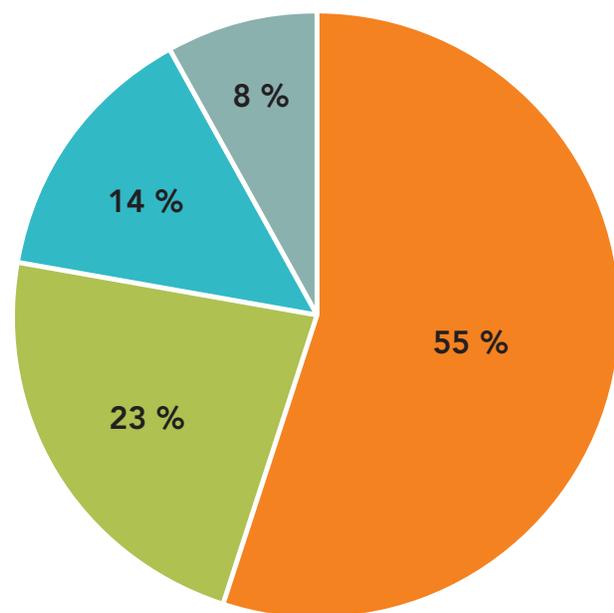
À propos de nos membres

Nous avons accueilli sept nouveaux membres en 2011, ce qui porte le nombre total de nos membres à 110. Notre association regroupe des fondations familiales de différentes tailles et aux intérêts variés, des fondations publiques, des fondations et programmes de bienfaisance d'entreprise, des fonds à des fins recommandées par les donateurs ainsi que des œuvres de bienfaisance dont l'activité principale consiste à octroyer des dons.

Répartition des membres selon la taille de leur actif (2011)

Nos membres administrent un actif global de plus de 7,3 milliards de dollars, ce qui représente près de la moitié de l'actif total de l'ensemble des fondations privées canadiennes.

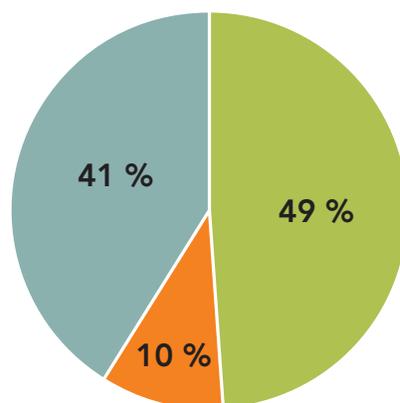
Cinquante-cinq pour cent des membres de FPC ont un actif de moins de 10 millions de dollars, 22 % ont un actif de plus de 50 millions de dollars et 23 % sont des fondations de moyenne taille ayant un actif se situant entre 10 millions et 49,9 millions de dollars.



- Moins de 10 M\$
- Entre 10 et 49,9 M\$
- Entre 50 et 99,9 M\$
- Plus de 100 M\$

Effectifs et administration (2011)

Quarante-neuf pour cent des fondations qui sont membres de FPC emploient des employés à temps plein, 10 % ont uniquement des employés à temps partiel rémunérés et 41 % n'ont aucun employé et sont gérées par des bénévoles. Les conseils d'administration des fondations sont composés en moyenne de sept membres.



- Employés à temps plein
- Employés à temps partiel
- Aucun employé (gérées par des bénévoles)

Près des deux tiers de ces dons ont été dirigés vers les secteurs des services sociaux, de l'éducation, et de la santé.

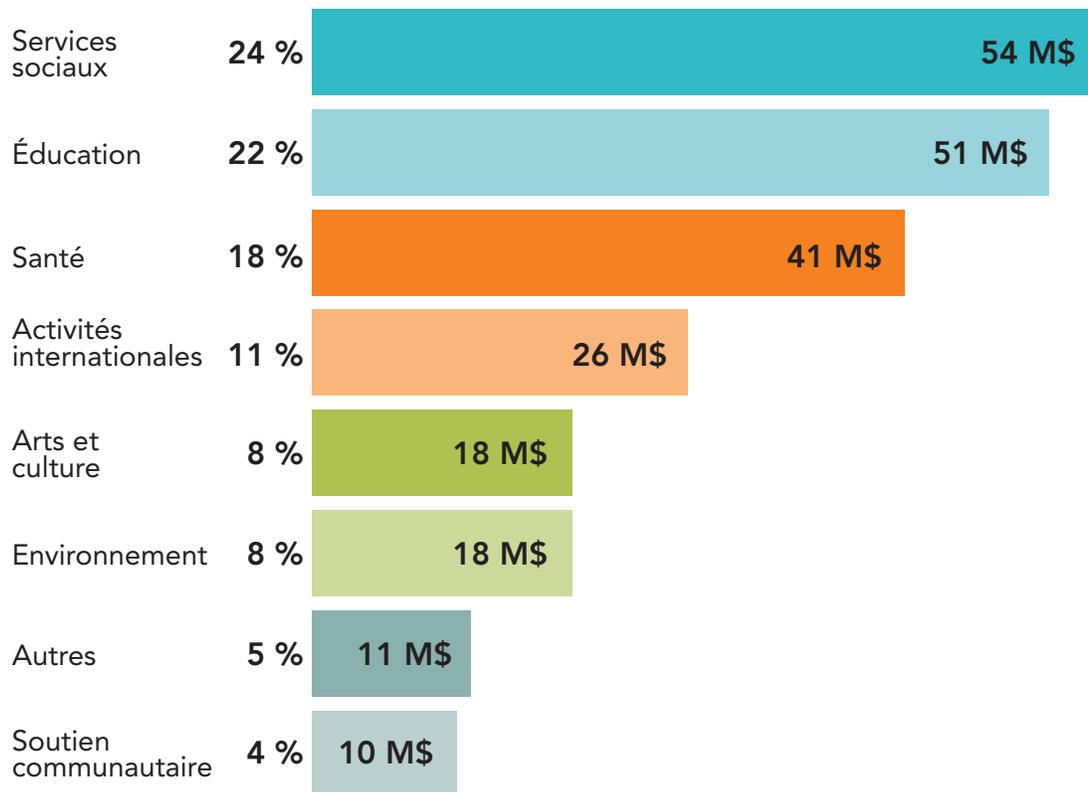
Dons et activités de bienfaisance

Les membres de FPC ont versé collectivement des dons s'élevant à plus de 229 millions de dollars en 2010. Près des deux tiers de ces dons ont été dirigés vers les secteurs des services sociaux, de l'éducation, et de la santé, tandis que les dons dans le domaine des arts et à des groupes environnementaux ont représenté une part de 16 %. En 2010, les dons internationaux ont connu une hausse inhabituelle en raison des nouvelles activités d'octroi de dons d'une fondation de très grande taille.

Les membres de FPC ont également consacré près de 137 millions de dollars à des programmes et des activités de bienfaisance qu'ils gèrent eux-mêmes.

Trente-deux pour cent des membres concentrent leurs dons dans une région géographique en particulier, tandis que 38 % ciblent une population spécifique (principalement les enfants et les jeunes).

Répartition des dons des membres par secteur
(en millions de dollars, selon les données de 2010 recueillies auprès de 110 membres de FPC) :



États financiers résumés

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 décembre 2011, l'état résumé des produits et des charges, l'état résumé de l'évolution des actifs nets et l'état résumé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, sont tirés des états financiers audités de Philanthropic Foundations Canada / Fondations Philanthropiques Canada pour l'exercice clos le 31 décembre 2011. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 15 mars 2012. Ni ces états financiers ni les états financiers résumés ne reflètent les incidences d'événements survenus après la date de notre rapport sur ces états financiers.

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les principes comptables généralement reconnus du Canada. La lecture des états financiers résumés ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités de Philanthropic Foundations Canada / Fondations Philanthropiques Canada.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités conformément aux directives établies par le comité de vérification.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de Philanthropic Foundations Canada / Fondations Philanthropiques Canada pour l'exercice clos le 31 décembre 2011 constituent un résumé fidèle de ces états financiers, conformément aux directives établies par le comité de vérification.

MONGIAT•BERNUCCI ¹

Montréal, le 15 mars 2012

¹ Par Michel Bernucci, CA auditeur

Bilan résumé

AU 31 DÉCEMBRE	2011	2010
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	217 071 \$	229 008 \$
Dépôts à terme et intérêts courus	520 137	517 091
Débiteurs	6 094	11 562
Taxes sur les produits et services à recevoir	9 125	4 841
Frais payés d'avance	6 845	12 593
	759 272	775 095
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
	3 247	3 190
	762 519 \$	778 285 \$
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs et frais courus	24 997 \$	30 744 \$
Apports reportés	44 860	91 693
	69 857	122 437
ACTIFS NETS		
Non affectés	289 415	252 658
Investis en immobilisations corporelles	3 247	3 190
Avec affectations d'origine interne	400 000	400 000
	692 662	655 848
	762 519 \$	778 285 \$

État résumé des produits et des charges

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	2 0 1 1	2 0 1 0
PRODUITS		
Cotisations des membres	491 644 \$	435 123 \$
Dons pour programmation et autres	37 729	40 921
Intérêts	16 403	12 814
Revenus provenant des programmes	6 415	16 728
	552 191	505 586
CHARGES		
Salaires et avantages sociaux	375 753	357 641
Frais de bureau	67 556	61 286
Frais de voyage et de conférence	39 628	17 698
Honoraires professionnels	19 163	23 114
Communications et site Web	14 157	19 627
Réunions et ateliers	9 543	31 083
Publications	3 582	11 327
Amortissement d'immobilisations corporelles	1 064	1 102
	530 446	522 878
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant l'élément sous-mentionné	21 745	(17 292)
Excédent net des produits sur les charges suivantes :		
Conférence FPC –		
La philanthropie en mouvement (net)	15 069	-
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	36 814 \$	(17 292) \$

Pour obtenir une copie complète de nos états financiers de 2011, s'il vous plaît contacter FPC.

État résumé de l'évolution des actifs nets

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	2 0 1 1			2 0 1 0	
	NON AFFECTÉS	INVESTIS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES	AVEC AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE	TOTAL	TOTAL
SOLDE, au début de l'exercice	252 658 \$	3 190 \$	400 000 \$	655 848 \$	673 140 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	37 878	(1 064)	-	36 814	(17 292)
Investissements en immobilisations corporelles	(1 121)	1 121	-	-	-
SOLDE, à la fin de l'exercice	289 415 \$	3 247 \$	400 000 \$	692 662 \$	655 848 \$



Nous vous invitons à visiter www.pfc.ca
pour obtenir de l'information concernant
la philanthropie et l'octroi de dons. Vous y
trouverez aussi nos bulletins, nos rapports de
recherche, des renseignements concernant nos
activités à venir ainsi que nos états financiers
complets pour l'exercice 2011.



Fondations philanthropiques Canada

555, boulevard René-Lévesque Ouest

Bureau 900

Montréal (Québec)

H2Z 1B1

Tél. : 514-866-5446

Télé. : 514-866-5846

Courriel : general@pfc.ca

www.pfc.ca