

# La riposte philanthropique à la COVID-19

## Août 2020 2<sup>e</sup> rapport dans la série d'analyses de données COVID-19 de FPC

### Objectifs

La philanthropie au Canada subit une mutation majeure en réaction à la pandémie de la COVID-19. Les organismes de bienfaisance et les organismes à but non-lucratif rencontrent des difficultés pour se maintenir à flot et souffrent de baisses drastiques dans leurs revenus issus de collectes de fonds. Les différents paliers de gouvernements mobilisent des fonds pour soutenir l'économie du pays et assurer la sécurité de la population. La philanthropie privée et les bailleurs de fonds adaptent leurs pratiques d'octroi de subventions pour soutenir les bénéficiaires et servir leurs communautés, particulièrement les populations les plus vulnérables.

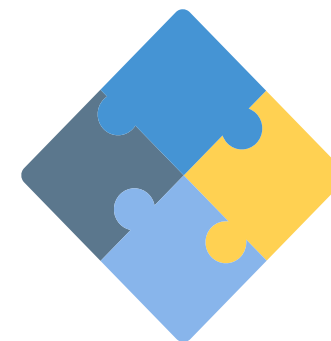
Afin de saisir la riposte philanthropique à la COVID-19 au Canada, Fondations philanthropiques Canada (FPC), en collaboration avec ses partenaires: Fondations communautaires du Canada (FCC), (Financeurs en Environnement au Canada (FEC) et The Circle on Philanthropy and Aboriginal Peoples in Canada (Le Cercle), recueille des données sur les financements de riposte afin de fournir un portrait des initiatives, des perspectives et des défis. Ceci illustre l'impact de la COVID-19 sur les pratiques des bailleurs de fonds philanthropiques.

Cette recherche identifie les mesures qui contribuent à la résilience du secteur caritatif pendant la crise. Grâce à ces informations fréquemment actualisées, les bailleurs de fonds disposent de renseignements pertinents pour prendre des décisions de financement adaptées, pour collaborer avec d'autres subventionnaires et ajuster rapidement leurs pratiques d'octroi de subventions.



«[Notre fondation] demeure déterminée à aider nos collectivités à affronter les défis posés par la COVID-19, et elle continuera à travailler avec ses partenaires communautaires pour déterminer où un soutien supplémentaire pourrait être nécessaire. Grâce à la générosité collective des organismes et des individus, nous espérons que les personnes de toutes les collectivités du Canada recevront l'aide dont elles ont besoin en ces temps difficiles.»

«[...] Nous avons la chance d'être dans une position organisationnelle et financière permettant de soutenir notre communauté en étant flexibles, agiles et réactifs de bien des façons.»



# Collecte de données



Ce rapport est le second de la série d'analyses de données COVID-19 éditée par Fondations philanthropiques Canada (FPC) sur la riposte du secteur philanthropique canadien à la crise actuelle de santé publique. FPC, en collaboration avec ses partenaires (FCC, FEC et Le Cercle), mène depuis le 20 mai un **sondage en continu** qui invite les bailleurs de fonds à fournir en temps réel de l'information sur la riposte de leur organisation à la COVID-19.

Les résultats du présent rapport s'appuient sur **59 réponses individuelles** au sondage. Les données du rapport d'août comprennent des réponses cumulatives et des mises à jour effectuées depuis la mise en ligne du sondage. Elles couvrent la période entre le 20 mai et le 27 juillet inclusivement. Les fondations sont invitées à remplir et/ou à mettre à jour leurs réponses au sondage sur une base mensuelle.

## Ce que nous avons appris jusqu'à présent

1



Les bailleurs de fonds ont augmenté leur flexibilité et leur réactivité en matière d'allocations de fonds et de gestion des demandes. Les exigences en matière de rapports sont moins contraignantes et moins exigeantes.

2



**75%** des bailleurs de fonds sont ouverts à la **collaboration**, au **partage des connaissances** et des apprentissages et au **cofinancement**.

3



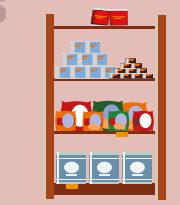
**34%** des répondants ont créé un **fonds d'intervention d'urgence** face à la COVID-19.

4



**11%** des répondants ont fourni un soutien aux **actions de première ligne**. Pour les bailleurs de fonds qui ont indiqué des montants d'argent, le soutien à la première ligne a représenté près de 2 millions de dollars en financement et plus de 100 000 fournitures d'ÉPI.

5



**11%** des répondants ont apporté du soutien aux **banques alimentaires** et à la **sécurité alimentaire** en général.

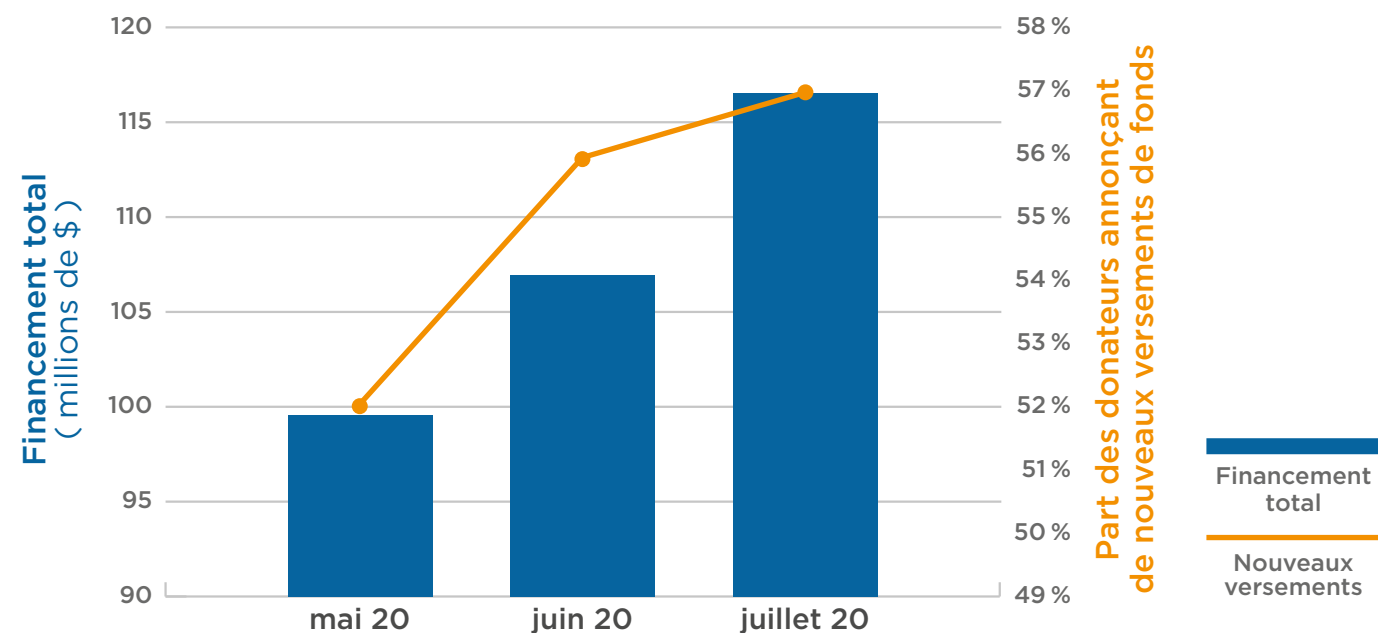
**59 bailleurs de fonds ont répondu au sondage**

# Principales constatations

## Principale constatation 1: Les bailleurs de fonds sont impliqués

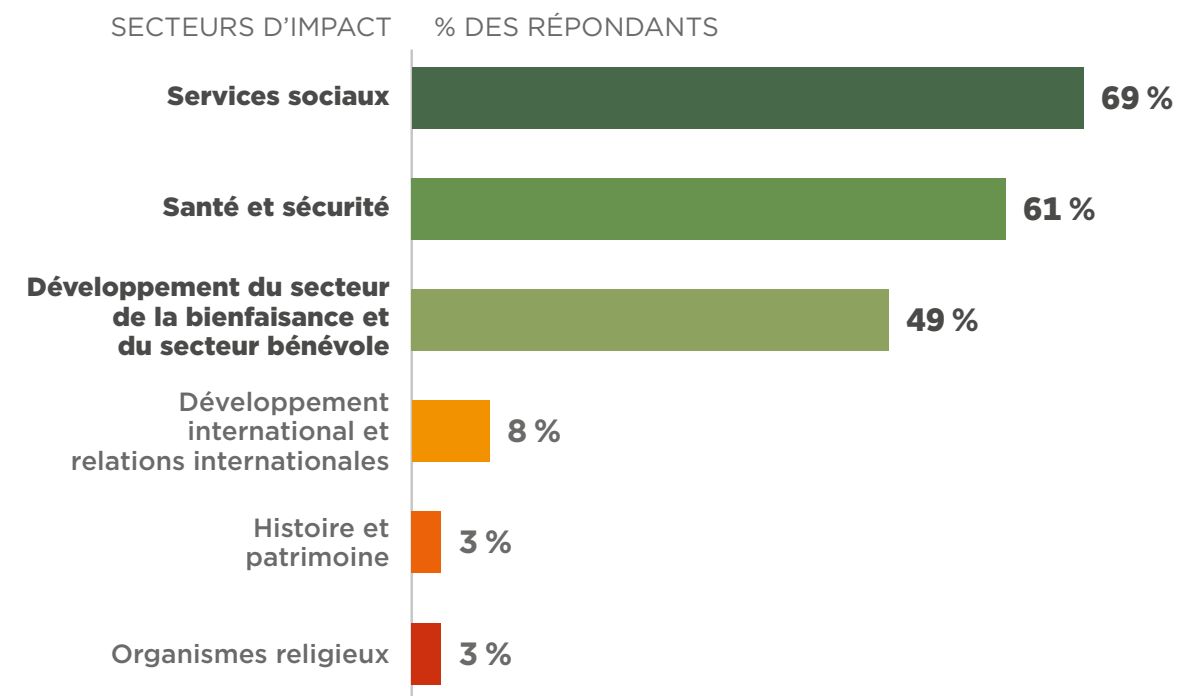
Les données récoltées sur les trois derniers mois révèlent que les bailleurs de fonds se sont engagés à soutenir le secteur caritatif, comme en témoigne l'augmentation continue du financement total des fonds d'intervention d'urgence COVID-19. Le graphique 1 montre une tendance à la hausse du financement total, qui est passé de plus de 99 millions de dollars en mai à plus de **116 millions de dollars** en juillet.\*

Graphique 1 : Financements d'intervention face à la COVID-19



## Principale constatation 2: Les services sociaux et la santé sont les deux principaux secteurs ciblés

Les **services sociaux**, la **santé** et le **développement du secteur de la bienfaisance et bénévole** demeurent les domaines prioritaires de la riposte philanthropique nationale à la crise de la COVID, en ce qui concerne le nombre de bailleurs de fonds ciblant chaque secteur.



## Principale constatation 3: Les bailleurs de fonds font part de leur intérêt pour la collaboration

Les bailleurs de fonds rapportent qu'il est vital, surtout pendant la crise sanitaire, de mettre en place des collaborations et d'établir des relations.

**75% des bailleurs de fonds** affirment invariablement leur intérêt pour la collaboration.\*\*

« Nous sommes tous partants pour ce qui est de la collaboration et de l'apprentissage partagé avec les partenaires communautaires, les partenaires financiers, les organismes gouvernementaux et autres. Ce moment particulier présente l'occasion de collaborer différemment pour atteindre un changement durable. »

« Nous cherchons activement à collaborer avec d'autres bailleurs de fonds et avons créé un groupe de travail avec trois autres fondations pour évaluer et coordonner notre réplique. »

« Il y a un certain nombre de groupes qui fournissent des services en double dans les collectivités. Les fondations doivent agir en tant que leaders et encourager des environnements qui favorisent la collaboration afin de s'assurer que nos fonds et les fonds publics nous mènent le plus loin possible [...] »

\* D'après les réponses de 59 bailleurs de fonds.

\*\* Les bailleurs de fonds envisagent la collaboration sous la forme de cofinancements, de partages de connaissances et d'apprentissages partagés, notamment dans le but d'identifier les besoins urgents et d'éviter la duplication des services.

# Financement philanthropique et principes directeurs en temps de COVID-19

Avec la contribution du secteur de bienfaisance, FPC et ses partenaires ont identifié cinq principes directeurs destinés à aider les fondations à soutenir et à pérenniser leurs bénéficiaires pendant la pandémie. Les données laissent supposer que les ripostes des bailleurs de fonds à la COVID-19 suivent ces cinq principes directeurs. Voici comment les répondants ont intégré ces principes à leurs activités:

## PRINCIPE 1: **Soyez flexibles, pragmatiques et proactifs dans vos subventions**

Les bailleurs de fonds assouplissent leurs conditions, accélèrent leurs calendriers de versements, simplifient leurs procédures de demandes de financements et protègent la capacité opérationnelle de leurs partenaires.



**64%** des répondants modifient les procédures et délais en matière de rapports



**64%** font de la réallocation des fonds existants vers des activités liées à la COVID-19



**58%** éliminent les restrictions sur les subventions existantes



**41%** font des paiements anticipés sur les subventions existantes



**34%** modifient les procédures de demandes de financements

## PRINCIPE 2: **Collaborez ou contribuez aux fonds d'urgence aux niveaux local et national**

En s'associant à des partenaires et en cherchant des moyens pratiques d'améliorer le financement dans les collectivités, les bailleurs de fonds agissent pour éviter les redondances et simplifier les procédures.



**83%** des répondants fournissent de financements pour répondre à la COVID-19



**46%** modifient des calendriers de paiements et autres procédures bancaires



**16%** contribuent à des fonds communs

## PRINCIPE 3: **Protégez la capacité d'action et la résilience des organismes sans but lucratif et caritatifs**

Alors que les organismes de bienfaisance et les organismes sans but lucratif rencontrent des difficultés pour se maintenir à flot à la suite d'importantes pertes de revenus, les bailleurs de fonds cherchent à offrir leur expertise et leurs ressources pour assurer la continuité des activités et combler les carences en matière de services pendant la crise.



**49%** des répondants appuient le développement du secteur de la bienfaisance et du secteur bénévole

## PRINCIPE 4: **Soutenez les activités de plaidoyer des groupes qui se battent pour l'équité**

La COVID-19 amplifie sans cesse les inégalités sanitaires et sociales préexistantes. La réplique philanthropique recherche des moyens de soutenir des organismes communautaires et qui luttent pour l'équité.



**27%** fournissent du soutien en nature ou des services pro bono



**25%** des répondants financent des organisations autochtones



**19%** des répondants attribuent des fonds à des donateurs non reconnus

## PRINCIPE 5: **Adoptez une vision à long terme et restez impliqués**

Les bailleurs de fonds se tournent vers l'avenir et anticipent les temps de la stabilisation, de la reconstruction et du renouvellement.



**75%** des répondants collaborent avec d'autres bailleurs de fonds

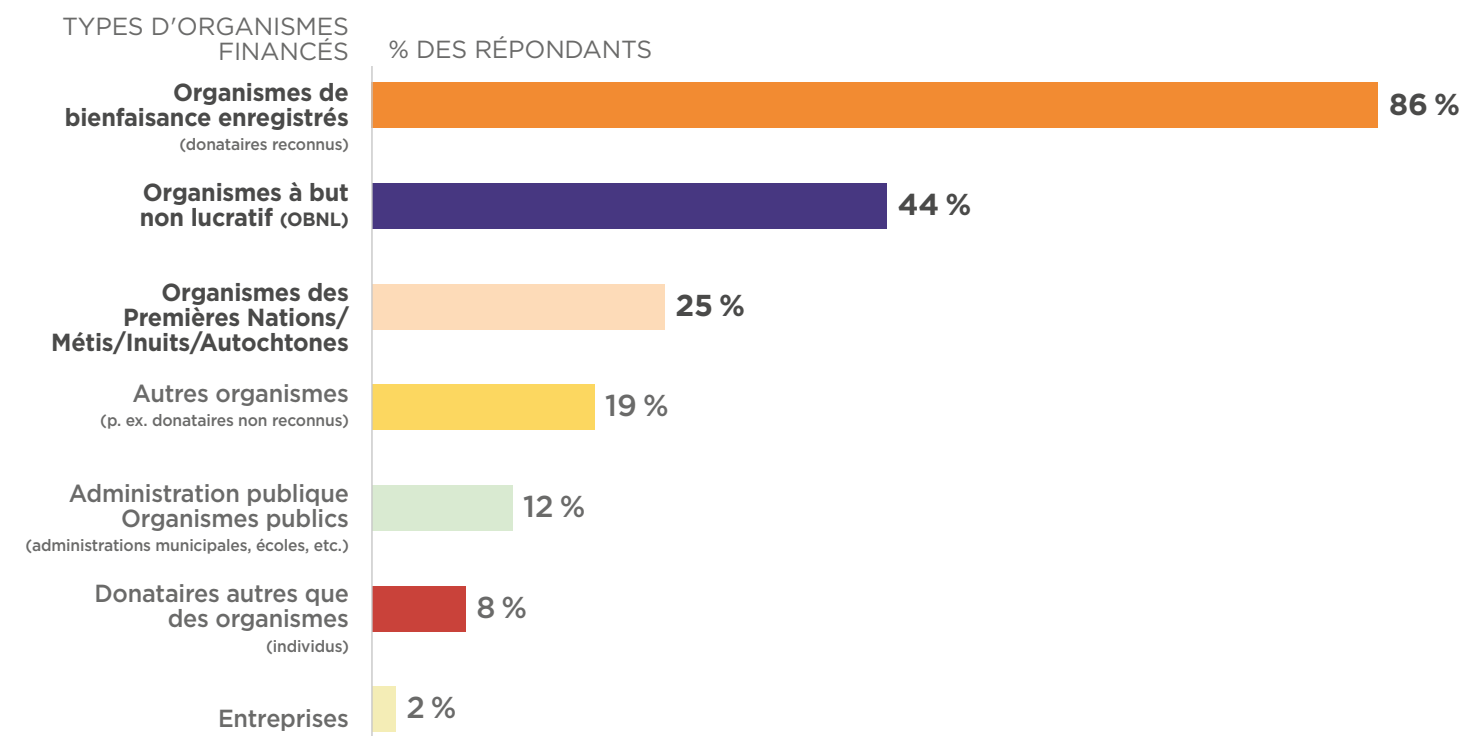


**57%** augmentent leurs versements

# Paysage du financement de la réplique à la COVID-19

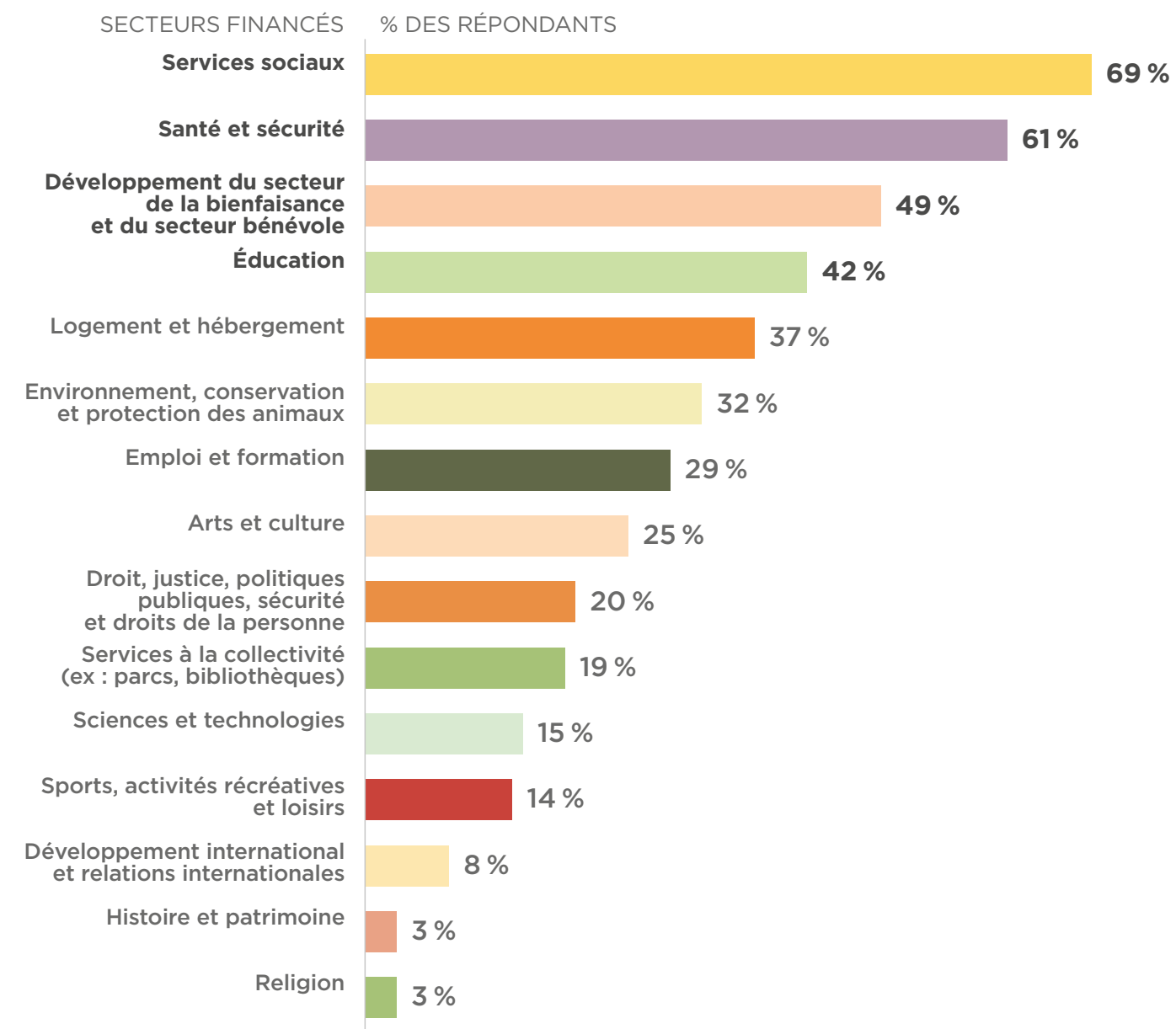
## Quels types d'organisations sont financés ?

La majorité du financement est destinée à des **organismes de bienfaisance enregistrés**, suivis par des **organismes sans but lucratif** et des **organismes autochtones**.



## Quels secteurs sont financés ?

Les deux principaux secteurs financés sont les **services sociaux** et la **santé**, suivis par le **développement des organismes de bienfaisance** et l'**éducation**. Avec des financements visiblement moindres, les secteurs des arts et de la culture, des services à la collectivité et des loisirs, font face à des défis considérables.\*



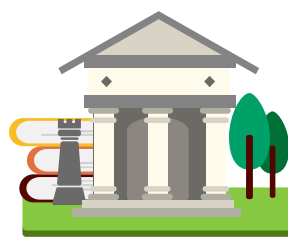
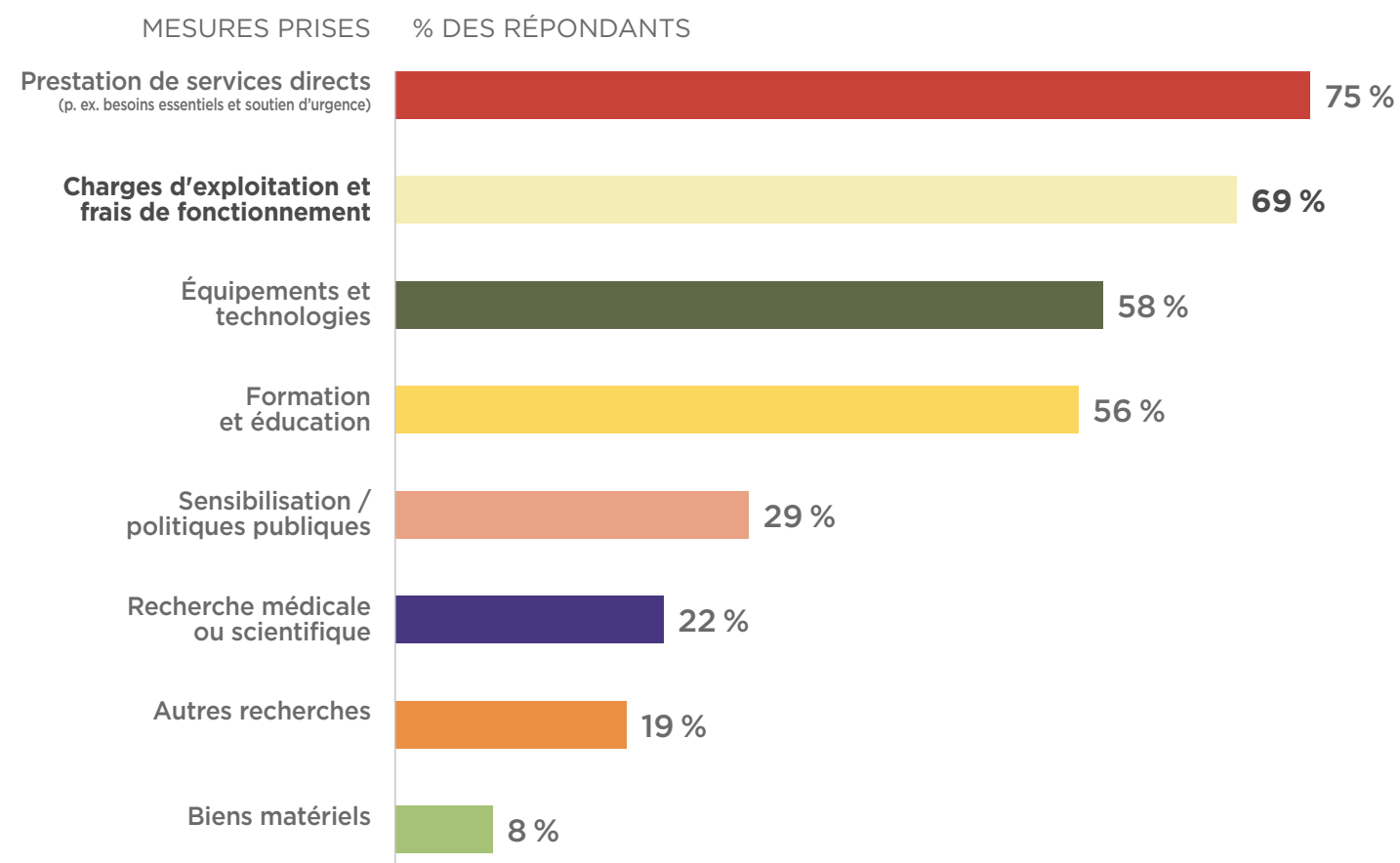
\* En cela, nos chiffres confirment le constat présenté dans le Sector Monitor d'Imagine Canada. Lasby, David. May 2020. "Imagine Canada's Sector Monitor Charities & the COVID-19 Pandemic"



# Paysage du financement de la réplique à la COVID-19

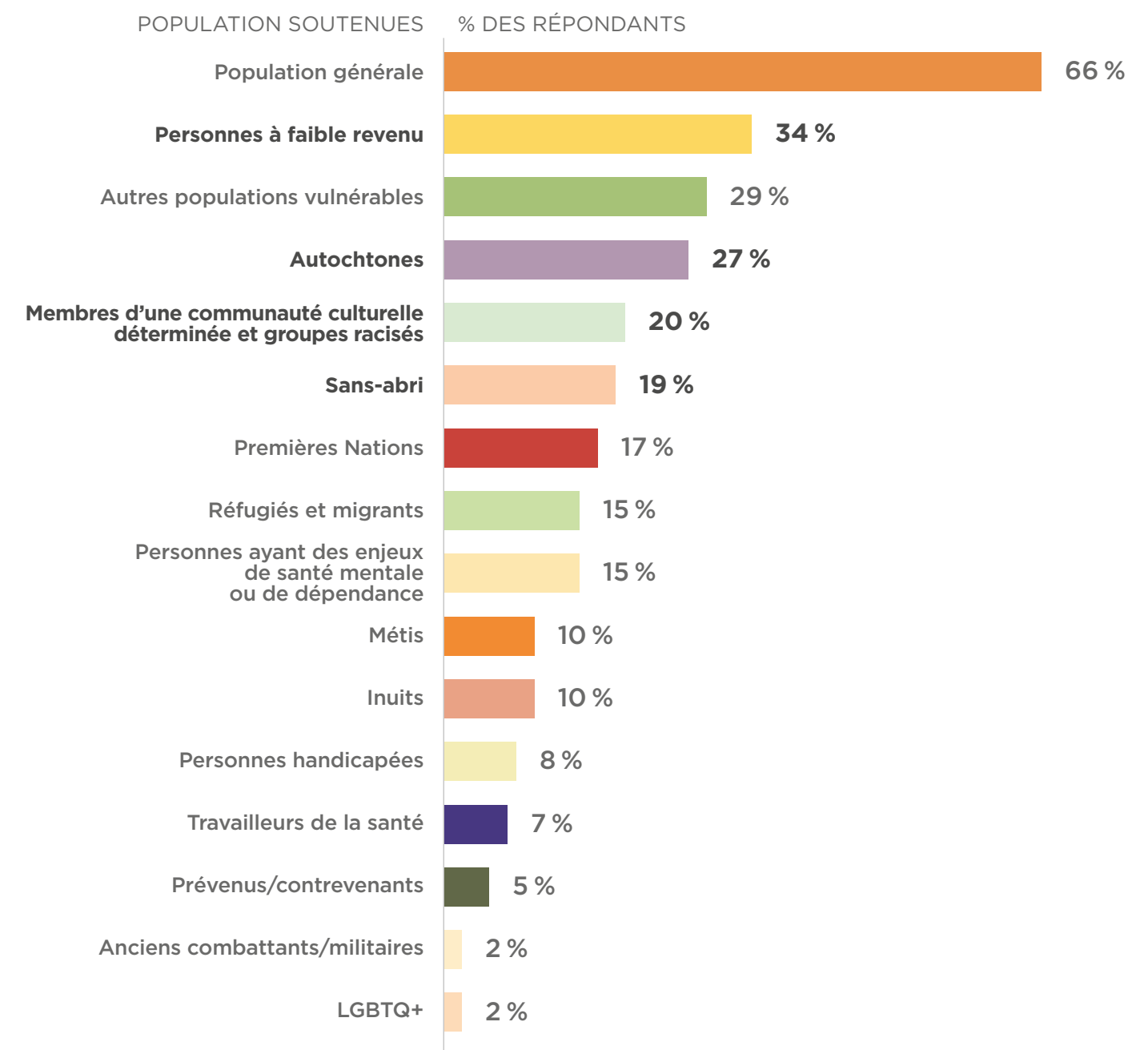
## Quelles initiatives sont financées?

Bien qu'il ne soit pas surprenant que les bailleurs de fonds financent la prestation de services directs, il est intéressant de noter que **69% des bailleurs de fonds financent les charges d'exploitation et frais de fonctionnement.**\* Ce changement dans le financement met en évidence le fait que des bailleurs de fonds sont à l'extérieur de leur champ d'activités conventionnel afin de répondre aux besoins.



## Quelles sont les populations financées?

Les bailleurs de fonds soutiennent les populations plus vulnérables, avec une part plus importante des financements destinée aux **personnes à faible revenu**, aux **populations autochtones**, à des **communautés culturelles spécifiques** et aux **sans-abri.**\*\*



\* Les études disponibles suggèrent qu'historiquement les fondations communautaires et privées couvrent de façon sélective les frais de base Grønberg, Kirsten, Laura Martell and Laurie Paarlberg. 2000. "Philanthropic Funding of Human Services: Solving Ambiguity Through the Two-Stage Competitive Process." Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly 29(1): 9-40.; Akingbola, Kunle. 2004. "Staffing, Retention and Government Funding". Nonprofit Management and Leadership, Vol 14(4): 453-465.

\*\* Les données se limitent aux principales populations priorisées qui sont soutenues par les bailleurs de fonds dans le cadre de leur riposte à la COVID-19. Les ripostes mises en place peuvent être transverses et donc servir différentes communautés en même temps.

# Un coup d'œil sur l'avenir post-COVID

Même si l'avenir reste incertain, certaines organisations commencent à réfléchir à la réalité post-COVID et à un éventuel retour à la normale. Voici quelques réflexions sur l'avenir:

«Réimaginer le futur avec la communauté; à quoi ressemblera une nouvelle normalité; comment pouvons-nous nous restructurer pour participer à la société aux côtés de la communauté et en mettant l'accent sur le bien-être communautaire?»

«Le monde post-COVID... De quel genre de soutien le secteur et les communautés avec lesquelles nous travaillons auront-ils besoin pour renouer avec la normalité (si tant est que l'on pourra définir une normalité)?»



Fondée en 1999, Fondations philanthropiques Canada (FPC) est une association de membres composée de fondations privées et publiques, d'organismes de bienfaisance et d'entreprises constitués au Canada. FPC cherche à promouvoir la croissance et le développement de fondations efficaces et responsables dans la philanthropie canadienne grâce à la prestation de services, de ressources et de défense des intérêts des membres.

Pour en savoir plus, visitez : [pfc.ca/fr/](http://pfc.ca/fr/)

FPC tient à remercier la Dre Iryna Khovrenkov, de la Johnson Shoyama Graduate School of Public Policy de l'Université de Regina pour sa contribution à l'analyse des données et à la compilation de ce rapport. Ce rapport a été co-rédigé et révisé par Liza Goulet, Directrice des relations avec les membres et de la recherche au sein de FPC, Tim Ellis, stagiaire en recherche au sein de FPC, et Iryna Khovrenkov.



Fondations philanthropiques Canada  
615 Boul. René-Lévesque Ouest, Suite 720, Montréal, Québec  
T 514.866.5446 | [www.pfc.ca/fr/](http://www.pfc.ca/fr/)