

## PARTIE 4

# RESSOURCES

## VOUS PENSEZ À ÉTABLIR UNE FONDATION ?

Pour vous aider à répondre à vos questions au sujet des fondations, vous trouverez :

- Des liens qui vous mèneront vers des sites Web utiles
- Des ressources que vous pouvez télécharger gratuitement ou acheter auprès des organisations répertoriées (y compris des guides pratiques, modèles, articles, rapports et autres ouvrages).

**Visitez le site Web de FPC pour consulter la version en ligne de ce guide qui contient des liens au [www.pfc.ca](http://www.pfc.ca).**

## À propos des fondations

### LIENS

#### Canada

#### Fondations philanthropiques Canada



FPC est une association nationale regroupant des fondations subventionnaires canadiennes. FPC peut fournir des réponses ou des sources d'information supplémentaires concernant la mise sur pied et la gestion d'une fondation et de nombreux autres sujets allant de l'octroi de subventions aux tendances du secteur bénévole et philanthropique au Canada. FPC organise pour ses membres des activités de réseautage qui leur donnent régulièrement l'occasion d'échanger de l'information et de rencontrer d'autres fondations subventionnaires. Le site Web

de FPC fournit des liens et des ressources à télécharger sur tous les aspects de la création et de la gestion d'une fondation.

#### Imagine Canada

Imagine Canada est une organisation œuvrant au service des organismes de bienfaisance canadiens. Il publie annuellement le *Répertoire canadien des fondations et des entreprises*, créé à partir de renseignements fournis par l'Agence du revenu du Canada, vérifiés et complétés par les fondations et d'autres bailleurs de fonds. Imagine Canada publie un guide juridique et technique intitulé *Establishing a Private Foundation* (qui sera bientôt mis à jour) dans lequel sont fournis des renseignements de nature fiscale et juridique utiles aux fondations privées. Cet ouvrage complète le présent guide.

## États-Unis

### Council on Foundations

Le Council on Foundations se veut une importante source d'information pour les employés, les fiduciaires et les administrateurs de fondations aux États-Unis.

Le Council on Foundations offre des services d'assistance technique et de recherche, des publications, des conférences et des ateliers, ainsi que des services juridiques.

### Association of Small Foundations

L'Association of Small Foundations (ASF) regroupe plus de 3 000 fondations qui comptent peu ou pas d'employés. L'ASF offre à ses membres des possibilités d'apprentissage entre pairs ainsi que des ressources ciblées. Elle sert également de tribune aux organisations philanthropiques et d'autres milieux.

## RESSOURCES

*Founder's Guide to the Family Foundation: How to Use, Enjoy and Govern your Family Foundation* par Douglas K. Freeman et Lee S. Hausner, Washington : Council on Foundations, 2006. 39 pages, 29 \$ US.

Comment lancer une fondation familiale et poursuivre ses activités? Vous trouverez les réponses à ces questions et à quantité d'autres concernant la création, l'organisation et la gestion d'une fondation.

*Built on Principle: A Guide to Family Foundation Stewardship* par Elaine Gast, Washington : Council on Foundations, 2006. 228 pages, 59 \$ US.

Cet ouvrage vise à renseigner les fondations familiales au sujet des pratiques efficaces en matière de gouvernance des conseils d'administration, d'octroi de subventions, de planification successorale, de communications et autres.

*The New Foundation Guidebook: Building a Strong Foundation* par Sarah Beggs, Erica C. Johnson, et Jack Thomas (éd.) Bethesda, MD : Association of Small Foundations, 2003, 40 \$ US.

Des spécialistes et des représentants de diverses organisations philanthropiques offrent des conseils sur la mise sur pied d'une fondation. L'énoncé de vision et de mission, les membres des conseils d'administration, les questions fiscales et juridiques, la gestion financière, l'octroi de subventions et les associations de subventionneurs comptent parmi les sujets traités.

*A Plan of One's Own: Women's Guide to Giving, The Association of Baltimore Area Grantmakers, 2001. 44 pages, 15 \$ US.*

Ce guide s'adresse plus particulièrement aux femmes qui souhaitent mettre sur pied un programme individuel de bienfaisance aux États-Unis.

*Foundation in a Box, Washington, DC : Association of Small Foundations, mise à jour 2007.*

Foundation in a Box est un répertoire de ressources sur le fonctionnement d'une fondation. L'accès au répertoire de ressources est réservé aux membres de l'Association of Small Foundations (ASF) mais certains extraits de documents, questions et réponses, articles, conseils entre pairs et programmes à l'intention des petites fondations sont accessibles à tous gratuitement. Parmi ces rubriques, mentionnons : Setting Direction & Evaluating Impact ; Administration ; Boards & Governance, Family Foundations, Grantmaking, Investments.

## Définir ses buts

*Effective Philanthropy: The Importance of Focus for Foundations, New York : TCC Group, 2002.*

Il s'agit d'un rapport d'information du cabinet-conseil américain, qui contient des suggestions pour mieux cibler votre programme de bienfaisance et en améliorer l'efficacité.

## Engager les membres de sa famille

### LIENS

#### **National Center for Family Philanthropy**

Par le biais d'études, de documents et de programmes éducatifs, le National Center for Family Philanthropy aide les familles et les individus à mieux cerner leurs rôles et leurs besoins à partir de leurs motivations personnelles et de leurs valeurs, relations

et entreprises familiales. Il les aide à atteindre des résultats plus probants et plus significatifs, à leur propre bénéfice comme à celui de la communauté, ainsi qu'à réaliser leur souhait d'apporter une contribution marquante au monde qui les entoure.

### RESSOURCES

*Generations of Giving: Leadership and Continuity for Family Philanthropy, par Kelin E. Gersick, Washington : National Center for Family Philanthropy, 2006. 304 pages, 30 \$ US.*

Cet ouvrage examine la question de la continuité et celle du leadership au sein des fondations familiales. Pour le commander, consultez le site du National Center for Family Philanthropy.

***Splendid Legacy: The Guide to Creating Your Family Foundation***, par Virginia Esposito et al, Washington : National Center for Family Philanthropy, 2002. 258 pages, 70 \$ US.

Cet ouvrage informe le lecteur sur tous les aspects de l'établissement d'une fondation familiale, tels que la mission, les valeurs, la participation des membres de la famille, la gouvernance, l'octroi de subventions, la gestion, l'éthique et les communications. Prenez note que les données en matière de fiscalité et de réglementation ne s'appliquent qu'aux fondations établies aux États-Unis.

***Three Steps in Planning for Succession***, par Amy Ellsworth, Boston : The Philanthropic Initiative, 2007.

Comment les familles de mécènes « passent-elles le flambeau » aux générations montantes ? Un document sur les questions entourant la participation des jeunes générations dans les fondations familiales.

***Successful Succession: Inspiring and Welcoming New Generations of Charitable Leaders*** par Virginia Esposito, Washington : National Center for Family Philanthropy, juillet 2003. 8 pages, 20 \$ US.

Ce document décrit pourquoi, quand et comment le conseil d'administration d'une fondation familiale peut préparer la génération suivante à l'exercice de la bienfaisance. Ce document fournit des descriptions, des exemples et des conseils dans la partie intitulée « 12 Tips for Successful Succession ».

***The Succession Workbook; Continuity Planning for Family Foundations***, par Kelin E. Gersick, Deanne Stone et al, Washington : Council on Foundations, 2002. 89 pages, 15 \$ US.

Ce livret guide les familles à travers les étapes cruciales du transfert de la mission, de la structure et des ressources de leur fondation aux générations suivantes.

***Creating Change through Family Philanthropy: The Next Generation*** par Alison Goldberg, Washington : Council on Foundations, 2007. 192 pages, 16 \$ US.

Cette ressource s'adresse à toute personne qui travaille auprès de familles dotées d'un patrimoine. On y propose des idées pour inciter la génération suivante à s'engager sur la voie de la philanthropie.

## L'octroi de subventions

### LIENS

Fondations philanthropiques Canada 

FPC compte un grand nombre de ressources et de liens utiles couvrant différents aspects des **activités d'octroi de subventions**, tels que les stratégies, la planification, l'attribution des subventions, le travail avec les bénéficiaires, la collaboration, les domaines d'octroi de subventions, les investissements liés aux programmes.

# PARTIE 4

Vous pouvez également vous rendre sur le site Web de FPC si les **groupes d'affinité** vous intéressent, par exemple dans le domaine des arts, de la petite enfance, de la jeunesse ou de l'environnement.

## Grantcraft

Cette ressource en ligne contient une abondance de documents gratuits produits par la Ford Foundation d'après les expériences de subventionneurs. Les subventionneurs sont invités à faire le bilan de leurs propres expériences et à tirer parti de celles de leurs pairs. Le site contient les guides thématiques intitulés *Scanning the Landscape* et *When Projects Flounder* ainsi qu'une **série de vidéos** comptant, entre autres titres : *The Grantmaker's Role*, *Starting as a New Grantmaker*, *Building a Network*, *Scaling up Successful Work* et *Opportunities from the Unpredictable*.

## Philanthropie internationale

Ce site Web canadien s'adresse aux organismes de bienfaisance voués à la philanthropie internationale qui mènent ou souhaitent mener des activités à l'étranger dans les domaines du développement international, de l'aide humanitaire et de l'éducation. Le programme vise à sensibiliser ces groupes aux difficultés susceptibles de surgir au plan juridique et éthique.

## RESSOURCES

*The Insider's Guide to Grantmaking, How Foundations Find, Fund, and Manage Effective Programs*, par Dr. Joel J. Orosz, Jossey-Bass, 2000. **320 pages, 40 \$ US.**

Ce guide pratique traite de l'octroi de subventions et des compétences essentielles à l'efficacité des pratiques subventionnaires. Écrit par l'ancien directeur principal des programmes à la W.K. Kellogg Foundation.

*The Complete Guide to Grantmaking Basics : A Field Guide for Funders* par Fred Setterberg et Colburn S. Wilbur, Washington : Council on Foundations, 2008. **300 pages, 65 \$ US.**

Ce guide pratique vise à aider les mécènes à accroître l'efficacité de leurs pratiques subventionnaires, ainsi qu'à s'adapter à l'univers changeant du secteur sans but lucratif. Voir également la version Web de ce guide *Grantmaking Basics Online*.

# Administration, gestion et gouvernance

## LIENS

### Conseil RH pour le secteur bénévole et communautaire

Ce site contient une mine de renseignements, d'outils et de ressources concernant les emplois rémunérés et la gestion RH au sein du secteur bénévole et communautaire canadien.

## Formation des membres des conseils d'administration

Ce site Web est consacré à la gouvernance des conseils d'administration. Le site est hébergé et mis à jour par Centraide Canada — United Way of Canada. Il propose différents outils, notamment des listes de vérification, destinés à évaluer l'efficacité de votre organisme et à cerner les domaines à améliorer.

## Board Source

BoardSource est une organisation établie aux États-Unis dont la mission consiste à accroître l'efficacité des organismes sans but lucratif en renforçant les capacités des conseils d'administration par un programme d'adhésion, des services de consultation, des publications et différents outils.

## Board Café


Board Café est un bulletin électronique conçu exclusivement pour les membres des conseils d'administration des organismes sans but lucratif. Assez court pour

être parcouru le temps d'une tasse de café, Board Café propose un menu où se côtoient des idées, de l'information, des nouvelles et des ressources qui aideront les administrateurs à maximiser leurs contributions au sein des conseils.

## Grantmakers for Effective Organizations (GEO)

Visé à promouvoir l'apprentissage et les échanges portant sur l'efficacité des organismes sans but lucratif.


## RESSOURCES

***Guide à l'intention des administrateurs des sociétés à but non lucratif : droits, fonctions et pratiques, Industrie Canada, 2002, 116 pages.*** 

Ce guide fournit aux administrateurs et aux personnes susceptibles de le devenir des renseignements sur les droits et les obligations liés au fait de siéger au conseil d'administration d'une société sans but lucratif. Il vise à informer et à instruire les administrateurs, ainsi qu'à les prémunir contre les réclamations pouvant résulter de leurs actes ou de leurs décisions.

***Foundation Management in Canada An Introduction for Trustees, (3<sup>e</sup> éd.) Vancouver : HSBC Asset Management, 2002.*** 

Ce livret de 120 pages qui s'adresse aux fiduciaires et aux administrateurs de fondations contient des renseignements utiles sur l'organisation d'une fondation privée et fournit de précieux conseils touchant la gestion des placements et la gouvernance financière, deux aspects de l'administration d'une fondation. On peut obtenir un exemplaire de ce livret auprès de la HSBC à [assetmanagement@hsbc.ca](mailto:assetmanagement@hsbc.ca).

***Le Dossier des organismes de bienfaisance*** 

Le Dossier des organismes de bienfaisance est un outil en ligne qui a pour but d'aider les organismes de bienfaisance à remplir et à soumettre leur déclaration annuelle (T3010A) à l'Agence du revenu du Canada en bonne et due forme et dans les délais prescrits.

*The Savvy CEO* par Marcia Sharp, Washington : Council on Foundations, 2007. 28 pages, accessible gratuitement.

Cette ressource a pour but d'aider les membres des conseils d'administration et de la direction générale à cerner certains des enjeux les plus épineux auxquels ils devront peut-être s'attaquer ensemble. Des études de cas soulignent les domaines susceptibles de poser des problèmes ainsi que les moyens de remédier à ces situations.

*Effective Foundation Management: 14 Challenges of Philanthropic Leadership and How to Outfox Them*, par Dr. Joel J. Orosz, Altamira Press, 2007. 194 pages, 60 \$ US.

Analyse et conseils à l'intention des membres du comité exécutif ou du conseil d'administration des fondations sur quatorze « défis prévisibles » et « dilemmes identifiables » touchant la gestion des fondations.

*The Source: Twelve Principles of Governance that Power Exceptional Boards*, BoardSource, 2005.

28 pages, 20 \$ US.

Définit la gouvernance non comme une obligation ennuyeuse mais plutôt comme un processus créatif de collaboration qui facilite la tâche des principaux administrateurs, suscite l'engagement des membres des conseils et appuie les causes que tous s'emploient à servir.

*Prudent Practices for Investment Stewards and Investment Advisors*, Canadian Edition, Fiduciary360, 2007. 73 pages.

Renseignements sur les pratiques fiduciaires à l'intention des personnes qui ont la responsabilité légale de gérer les décisions en matière de placements.

## Questions structurelles et fiscales

### LIENS

#### Réglementation fédérale

##### Agence du revenu du Canada

L'ARC enregistre les organismes admissibles au titre d'organisme de bienfaisance et vérifie la conformité de leurs activités avec la législation et la réglementation fédérales. La Direction des organismes de bienfaisance a pour but de renseigner ces organismes et de veiller à ce qu'ils observent la loi. Son site donne accès à des énoncés de politiques, bulletins d'interprétation, circulaires d'information, brochures et guides, formulaires, bulletins, ébauches de publications et propose une définition de la notion « d'activités politiques ».

Le site de l'ARC fournit de l'information sur les sujets suivants :

- La partie publique des renseignements fournis dans la déclaration annuelle de tout organisme de bienfaisance (T3010A) peut être consultée dans la **Liste des organismes de bienfaisance**.
  - **Formulaires et publications reliés aux organismes de bienfaisance :** Formulaires à remplir en direct, publications classées par sujet, tel que : devenir un organisme de bienfaisance, fonctionnement quotidien, révocation de l'enregistrement et plus.
  - **Bulletins pour les organismes de bienfaisance enregistrés :** Publiés jusqu'à quatre fois par an, ces bulletins renseignent les organismes de bienfaisance au sujet des ressources, de l'information et des questions sur les politiques qui les intéressent.
  - **Consultations au sujet des politiques proposées :** Vous pouvez faire parvenir vos commentaires sur les ébauches de politiques.
- **Liste d'envois électroniques :** Lorsque vous êtes inscrit à la liste Organismes de bienfaisance et dons – Quoi de neuf, vous recevez un courriel chaque fois qu'un nouveau document est ajouté sur le site Web de la Direction des organismes de bienfaisance. Environ deux courriels par mois sont envoyés sur des sujets tels que :
    - nouveaux énoncés de politiques et commentaires ;
    - lignes directrices proposées aux fins de consultation ;
    - bulletins pour les organismes de bienfaisance enregistrés ;
    - activités du Programme d'aide et de partenariat de la Direction des organismes de bienfaisance ; et
    - diverses autres activités, notamment les Séances d'information.

#### **Guides et formulaires :**

*L'enregistrement d'un organisme de bienfaisance aux fins de l'impôt sur le revenu (T4063)*

#### **Document connexe :**

*Demande d'enregistrement d'un organisme de bienfaisance en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (T2050)*

### **RESSOURCES**

***Canadian Not-for-Profit News: The Insider's Edge on Current Developments in Canadian Non-Profit Organizations.*** 

Ce bulletin mensuel est une excellente source de renseignements d'actualité qui traitent des incidences fiscales et des considérations pratiques relatives aux questions de l'heure touchant les organismes de bienfaisance enregistrés et d'autres organismes sans but lucratif. Abonnement 248 \$ par année.

## *The Philanthropist/Le Philanthrope*

Ce journal trimestriel s'adresse aux gestionnaires, aux administrateurs, ainsi qu'aux conseillers juridiques et financiers des organismes de bienfaisance et des fondations du Canada. Le journal publie des articles et de l'information ayant trait au secteur de la philanthropie canadienne et sert de tribune pour la tenue de discussions et de débats éclairés sur des questions controversées se rapportant à ce secteur.

## Constitution d'une personne morale

### LIENS

Dans le cas des fondations, on peut demander la constitution d'une personne morale de régime fédéral aux termes de la *Loi sur les corporations canadiennes* ou de la loi provinciale applicable. La constitution en personne morale « offre une responsabilité limitée à ses membres et elle représente dans bien des

cas la structure juridique exigée par les gouvernements pour qu'un organisme soit autorisé à recevoir des fonds ou à mener certaines activités [traduction]. »

Un donateur qui ne souhaite pas constituer une personne morale sans but lucratif peut choisir d'utiliser une fiducie testamentaire (prévue dans son testament) qui sera enregistrée auprès de l'ARC après son décès, ou de s'enregistrer auprès de l'ARC de son vivant, en utilisant une fiducie entre vifs (qui est soumise aux dispositions d'un acte de fiducie préparé du vivant du donateur). Les fiducies sont régies par les lois provinciales.

Visitez le site Web de FPC pour consulter la version en ligne de ce guide qui contient des liens menant aux sites des gouvernements fédéral et provinciaux.

### RESSOURCE

*Applying for Incorporation and Charitable Status* par Esther S.J. Oh et Terrance S. Carter. *Charity Law Bulletin N° 96*, 19 juillet 2006.

Aperçu des étapes générales de la demande de constitution en personne

morale d'une société fédérale en vertu de la *Loi sur les corporations canadiennes* et d'enregistrement à titre d'organisme de bienfaisance.

## Autres options et ressources pour les donateurs

### LIENS

#### Cercles de donateurs

Les cercles de donateurs formels ne sont pas encore très répandus au Canada. Il s'agit de groupes de personnes qui se mobilisent autour d'une même cause à laquelle elles décident collectivement de consacrer leurs ressources. Les cercles offrent à leurs membres la possibilité de se familiariser ensemble avec la communauté et l'action philanthropique.

**Social Venture Partners International** 🍁

Social Venture Partners (SVP) a pour mission de développer la philanthropie et le bénévolat dans le but d'amener des changements profitables à la société. En recourant à la formule du capital de risque, SVP consacre son temps, ses fonds et son expertise à la formation de partenariats avec des organismes sans but lucratif. Des sections locales se sont établies, soit :

- Social Venture Partners Toronto
- Social Venture Partners Calgary
- Social Venture Partners Vancouver

**Giving Circles Knowledge Network**

Le Forum of Regional Associations of Grantmakers (le Forum) est un réseau national américain qui regroupe 32 associations régionales de subventionneurs. Le site Web du Forum héberge le Giving Circles Network. Il contient des renseignements utiles sur les règles de base, la création, la gestion ainsi que l'organisation d'un cercle de donateurs et indique comment entrer en contact avec d'autres cercles.

**Cercles virtuels**

Les cercles virtuels regroupent des personnes géographiquement dispersées qui communiquent entre elles par le biais d'un BLOG ou d'autres formules technologiques originales dans le but de mettre leurs ressources en commun à des fins de bienfaisance.

**Fondations communautaires****Fondations communautaires du Canada (FCC)** 🍁

FCC est l'organisme national qui encadre l'action du réseau des fondations communautaires canadiennes.

**RESSOURCES**

*Donor Circles: Launching and Leveraging Shared Giving* par **Stephanie J. Clohesy. San Francisco, CA : Women's Funding Network, 2004. 58 pages.**

Cette publication rend compte des pratiques exemplaires tirées de l'expérience de cercles de donateurs et fournit des conseils en matière d'évaluation.

*Giving Together: The Guidebook to Giving Circles* par **Joanna Krotz, Washington, DC : Forum of Regional Associations of Grantmakers, 2005. 12 pages. Subject File Number : 458.**

Ce guide offre des conseils utiles aux personnes qui souhaitent créer un cercle de donateurs, ainsi que la description de quatre groupes bien établis.

Pour plus d'information,  
visitez notre site Web [www.pfc.ca](http://www.pfc.ca)  
ou communiquez avec :

**Fondations philanthropiques  
Canada**

555, boul. René-Lévesque Ouest  
Bureau 900

Montréal (Québec) H2Z 1B1

Tél. : 514-866-5446

Télé. : 514-866-5846

[general@pfc.ca](mailto:general@pfc.ca)

[www.pfc.ca](http://www.pfc.ca)

# ANNEXE A

## QUELQUES FAITS SUR LE SECTEUR DES FONDATIONS AU CANADA

### Le Canada compte plus de 9 300 fondations subventionnaires en activité

- De ce nombre, près de 50 % sont des fondations familiales

### Actif total géré par ces fondations enregistrées : environ 29 milliards de dollars

### 12 des 20 principales fondations (en termes d'actif) sont familiales ou privées.

- Leur actif dépasse 3,6 milliards de dollars

### La majorité des fondations familiales ont un actif inférieur à 10 millions de dollars mais supérieur à 1 million de dollars.

### Les 8 plus importantes fondations familiales (en termes de subventions) sont de généreux donateurs

- En 2006, elles ont versé plus de 108 millions de dollars en subventions

### Les fondations canadiennes ont versé près de 5 milliards de dollars en subventions en 2006-2007.

### La répartition des fondations au Canada correspond à celle de la population :

- Région Centre (Qué. et Ont.) : 68 %
- Provinces de l'Ouest (Alb. et C.-B.) : 23 %
- Provinces des prairies (Man. et Sask.) : 6 %
- Provinces maritimes et territoires (T.-N., Î.-P.-É., N.-É., N.-B. et terr.) : 3 %

Sources : Section des programmes d'information, Agence du revenu du Canada et données internes de FPC.

# ANNEXE B

## À PROPOS DE FPC

Fondations philanthropiques Canada (FPC) est un organisme de bienfaisance enregistré, constitué en société sans but lucratif depuis 1999. L'association nationale regroupe des fondations indépendantes et privées. FPC soutient la philanthropie structurée ainsi que la croissance et le développement de fondations responsables et efficaces en offrant des services et des ressources à ses membres et en les représentant dans les questions qui les concernent.

## QUE PEUT-ON FAIRE POUR VOUS?

### Avantages de l'adhésion à FPC

**Conseils et information.** FPC informe ses membres ou leur fournit des sources de renseignements sur des sujets allant de l'octroi de subventions aux tendances qui marquent le monde de la philanthropie et le secteur bénévole et communautaire au Canada. *Un bulletin électronique mensuel et des nouvelles d'actualité affichées sur notre site Web [www.pfc.ca](http://www.pfc.ca) vous renseignent sur les questions de l'heure.*

**Représentation auprès des gouvernements.** FPC se veut le porte-parole des fondations et une source d'information en matière de réglementation et de législation ayant une incidence sur les fondations. *FPC rencontre régulièrement des fonctionnaires et des députés fédéraux afin de discuter des questions fiscales et de réglementation.*

**Information sur la réglementation.** FPC vous renseigne sur les modifications et les précisions apportées aux dossiers de réglementation et sur les nouveaux enjeux en ce domaine. *FPC vérifie régulièrement auprès de l'ARC et du ministère des Finances l'apport de modifications techniques ou politiques et les communique rapidement à ses membres, le cas échéant.*

**Aide à la gestion.** FPC peut vous fournir des modèles et des recueils de pratiques exemplaires sur tous les aspects de la gestion d'une fondation. *FPC offre des conseils sur les politiques d'investissement, les directives en matière de conflits d'intérêts, les processus d'évaluation, la planification successorale et d'autres outils de gestion.*

**Occasions d'échange avec d'autres fondations.** Par l'entremise de FPC, vous serez au fait des activités menées par d'autres donateurs et fondations aux intérêts similaires. FPC fait partie d'un réseau international d'associations de donateurs et renseigne ses membres sur ce qui se fait en philanthropie à l'échelle mondiale. *FPC organise régulièrement des séminaires, ateliers et autres activités de réseautage au pays.*

Pour obtenir de plus amples renseignements à notre sujet, visitez notre site Web [www.pfc.ca](http://www.pfc.ca) ou communiquez avec :

**Liza Goulet** Directrice, recherche et services aux membres  
[lgoulet@pfc.ca](mailto:lgoulet@pfc.ca)