

<b>DANS CE NUMÉRO :</b> Mot de la présidente	1
Tour d'horizon des donateurs	2
Suggestions de lecture	4
Événements et nouvelles de la famille FPC	5
Autres nouvelles et événements	6

## MOT DE LA PRÉSIDENTE

L'automne est toujours une saison très occupée et les mois d'octobre et de novembre 2011 n'ont pas fait exception à la règle. Au cours des dernières semaines, nous avons assemblé des documents audiovisuels et imprimés de la conférence d'octobre de FPC et les avons affichés sur notre site Web. Vous y trouverez maintenant des extraits vidéo de nos conférenciers pléniers en action ainsi que le texte intégral de leurs excellentes allocutions. Rendez-vous sur notre site Web pour visionner des extraits du gouverneur général, de Susan Raymond, de Mark Kramer, de Tim Brodhead et de Shawn Atleo. Cette fantastique brochette de conférenciers a alimenté notre rassemblement de réflexions judicieuses et parfois passionnées!

Un rapport des thèmes et des points saillants de la conférence, accompagné d'autres extraits vidéo, sera affiché sur notre site Web d'ici le début de décembre.

Depuis la conférence, nous avons organisé à Montréal un dîner-causerie pour nos membres qui était axé sur le travail réalisé par un groupe de fondations québécoises afin de créer le Réseau québécois des donateurs pour la paix (visitez notre site Web pour accéder aux présentations et pour en savoir plus sur ce réseau). En novembre, nous tiendrons à Montréal et à Toronto deux autres dîners pour nos membres qui donneront la parole à des bailleurs de fonds qui recherchent des solutions aux problèmes posés par une société vieillissante.

Certains groupes de grands donateurs se sont réunis en marge de la conférence de FPC ou après celle-ci. L'un d'eux est le Cercle sur la philanthropie et les peuples autochtones du Canada, qui a tenu une réunion sur les Premières Nations et l'accès à l'eau potable les 5 et 6 octobre. Plus d'information sur cette réunion et un extrait vidéo du Chef Shawn Atleo discutant de la philanthropie et des peuples autochtones sont disponibles sur le site Web du Cercle.

Plus loin dans ce numéro, vous verrez une référence à un nouveau projet de collaboration entre bailleurs de fonds et peuples autochtones intitulé *Approches inspirantes*, qui a été lancé par l'entremise d'Ashoka Changemakers pour soutenir l'éducation chez les jeunes Métis, Inuits et des Premières Nations. Il est excitant d'assister à des progrès aussi importants dans le domaine de la philanthropie autochtone et ce ne seront pas les derniers!

Enfin, nous terminerons le mois de novembre avec le Sommet canadien des OSBL à Ottawa. FPC est l'une des coprésentatrices de ce rassemblement national sans précédent des dirigeants du secteur sans but lucratif organisé par Imagine Canada. En plus d'attendre quatre cent cinquante participants sur place à Ottawa, Imagine offre aux gens la possibilité d'assister au sommet à distance en y participant en ligne. Le Sommet rassemblera des dirigeants de tous les sous-secteurs et des quatre coins du Canada pour discuter des quatre grandes priorités d'action définies à l'échelle nationale :

- Amélioration des conditions pour attirer et retenir du personnel rémunéré
- Financement plus diversifié et durable

# info-courriel

- Compréhension accrue du secteur et de son impact
- Soutien accru pour l'engagement des bénévoles et des talents externes

Je coanimerais les discussions portant sur le financement, qui s'annoncent très ciblées et engagées. Dans notre info-courriel de décembre, je ferai un compte-rendu des débats et des résultats de cette réunion importante pour le secteur. Je vous encourage à y participer en ligne, si vous le pouvez.



Hilary Pearson  
[hpearson@pfc.ca](mailto:hpearson@pfc.ca)

## TOUR D'HORIZON DES DONATEURS

### Sur les dons au Canada

Depuis la crise économique qui a commencé à l'automne 2008, les Canadiens sont devenus plus enclins à faire des dons à des organismes de bienfaisance, mais cette tendance pourrait être de courte durée. Selon les résultats d'un sondage d'Ipsos Reid publiés en octobre, 69 % des Canadiens ont fait un don en argent à un organisme de bienfaisance au cours de la dernière année, comparativement à 65 % en 2009, mais leur générosité future dépend des perspectives économiques du Canada. « Les perspectives pour 2012 ne sont pas aussi favorables et la confiance du public s'effrite. Ce contexte n'est pas de bon augure pour les dépenses discrétionnaires et cela signifie que les organismes de bienfaisance pourraient fort bien ressentir les effets d'un resserrement », déclare Steve Levy d'Ipsos Reid. Une grande part de l'augmentation des dons de bienfaisance en argent au Canada de 2009 à 2011 a été enregistrée en Ontario et au Québec. Le pourcentage de répondants de l'Ontario ayant effectué un don en argent est passé de 64 % en 2009 pour grimper à 72 % en 2011, alors qu'au Québec, ce pourcentage a bondi de 50 % à 59 % pendant la même période. Dans les provinces de l'Ouest, ce pourcentage est demeuré inchangé à 74 %, tandis qu'il a diminué dans les provinces de l'Atlantique, passant de 78 % à 70 %.

Comment les Canadiens et les Canadiennes se portent-ils véritablement? est le tout premier rapport de l'Indice canadien du mieux-être composé. Le rapport répond aux questions suivantes : Notre qualité de vie globale s'améliore-t-elle ou se détériore-t-elle? Nous approchons-nous ou nous éloignons-nous du Canada dans lequel nous voulons vivre? Le rapport révèle qu'au cours de la période de quinze ans s'échelonnant de 1994 à 2008, le PIB du Canada a grimpé d'un robuste 31 %, tandis que notre qualité de vie ne s'est améliorée que d'un modeste 11 %.

L'ICMÊ est le produit distinctif du Réseau de l'ICMÊ, qui est un organisme indépendant et non partisan établi à l'Université de Waterloo. Alors que le financement initial de l'ICMÊ a été complètement pris en charge par l'Atkinson Charitable Foundation, les travaux du Réseau sont maintenant soutenus financièrement par une alliance de bailleurs de fonds dont les membres sont l'Atkinson Charitable Foundation, la Fondation RBC, la province de l'Ontario, la Lawson Foundation, La fondation de la famille J.W. McConnell, le Conseil canadien sur l'apprentissage et l'Université de Waterloo.

# info-courriel

Le rapport de l'indice composé a été publié en octobre. Parmi les autres publications du Réseau figurent huit rapports de recherche détaillés sur des « domaines » différents, mais interdépendants du mieux-être : niveaux de vie, populations en santé, dynamisme communautaire, participation démocratique, aménagement du temps, éducation et environnement. Les publications du Réseau comptent aussi un rapport spécial ayant pour titre *The Economic Crisis through the Lens of Wellbeing*, lequel révèle que la récente récession aura effacé bon nombre des gains économiques et des progrès du niveau de vie réalisés depuis le milieu des années 1990, ainsi qu'un rapport spécial intitulé *Caught in the Time Crunch: Time Use, Leisure and Culture in Canada*. À partir de maintenant, le Réseau de l'ICMÊ continuera de publier un indice composé, formé d'un chiffre unique qui monte ou descend un peu comme l'indice TSX ou l'indice Dow Jones Industrial, lequel qui permet de voir en un coup d'œil si la qualité de vie globale de la population canadienne s'améliore ou se détériore. Le Réseau mettra aussi à jour ses rapports sur les huit domaines interdépendants du mieux-être.

## Sur la philanthropie des entreprises américaines

À la fin d'octobre, le Committee Encouraging Corporate Philanthropy (CECP) a publié *Giving in Numbers: 2011 Edition* sur les tendances des dons des entreprises aux États-Unis. Le CECP a constaté que les contributions des entreprises ont suivi deux trajectoires diamétralement opposées depuis 2007 : un quart des entreprises ont augmenté leurs dons de plus de 25 %, tandis que 21 % ont réduit leurs contributions de plus de 25 %. Ces données démontrent que si certaines entreprises ont réussi à surpasser les montants totaux de leurs dons d'avant 2008, d'autres sont toujours en phase de reconstruction. Les entreprises sont de plus en plus nombreuses à cibler un ou deux enjeux de société au lieu de répartir leur financement entre plusieurs domaines d'intervention. Le nombre médian de dons par employé à temps plein responsable d'un programme philanthropique a reculé de 27 % depuis 2007, alors que le montant médian de chaque don a augmenté de 12 %.

## Sur le financement voué à une société vieillissante

Ce mois-ci, FPC met l'accent sur les initiatives de bailleurs de fonds canadiens qui souhaitent s'attaquer aux défis liés au vieillissement de la population. À des dîners pour les membres organisés à Montréal et à Toronto, nous avons invité des membres et des collègues, comme la Fondation Drummond et La Fondation de la famille J.W. McConnell à Montréal, ainsi que la Fondation Trillium de l'Ontario à Toronto, à partager avec leurs pairs de l'information sur ce qu'ils font pour explorer des approches qui permettraient de mieux aider les aînés et leurs aidants à surmonter les difficultés que le vieillissement entraîne inévitablement au chapitre de la santé, de la mobilité et de l'autonomie. La FTO et SiG@MaRS ont uni leurs efforts afin de créer une série de séances sur le vieillissement visant à amorcer un dialogue sur les besoins de la population vieillissante de l'Ontario et sur ce que les bailleurs de fonds philanthropiques peuvent faire pour y répondre. Les nombreuses présentations intéressantes faites lors du dernier forum, qui a eu lieu en avril 2011, peuvent être consultées sur le site Web de la FTO. Nous vous incitons plus particulièrement à jeter un coup d'œil à la présentation de Blair Dimock intitulée *Le vieillissement et le secteur sans but lucratif : prêt ou pas?*

Le prochain forum de la série, qui se déroulera au MaRS Centre le 12 avril 2012, aura pour thème « The Business of Aging – Care, Career & Caregiving ».

## Le Groupe d'étude canadien sur la finance sociale, un an après

L'an dernier, plus de 300 personnes se sont rassemblées au MaRS Discovery District à l'occasion du lancement du rapport charnière, *La mobilisation de capitaux privés pour le bien collectif*, produit par le Groupe d'étude canadien sur la finance sociale. L'événement constituait un appel à l'action pour que tous les acteurs examinent le rôle des marchés financiers dans la création d'une valeur non seulement économique, mais aussi d'une valeur sociale et environnementale durable dans notre société.

Pour marquer le premier anniversaire de cette publication, un forum sur la finance sociale aura lieu les 13 et 14 décembre 2011 au MaRS Discovery District. De plus amples renseignements sont fournis sur le site de SiG@MaRS. La soirée du 13 décembre prendra la forme d'un débat de réflexion sur les progrès réalisés au cours de la dernière année et sur ce qui reste à faire pour élargir le champ de la finance sociale au Canada. Le débat sera animé par Antony Bugg-Levine, chef de la direction du Nonprofit Finance Fund (NFF), qui explorera les possibilités offertes par l'investissement porteur d'impact durant son allocution d'ouverture et à l'occasion du lancement canadien de son nouveau livre, *Impact Investing: Transforming How We Make Money While Making a Difference*.

## Le point sur l'investissement porteur d'impact

Les fondations communautaires et privées qui utilisent leur portefeuille de placements pour contribuer à produire un bienfait d'intérêt public sont de plus en plus nombreuses, selon un nouveau rapport du Foundation Center des États-Unis. *Key Facts on Mission Investing* mesure pour la première fois la participation des fondations dans le domaine de l'investissement lié à la mission. Parmi les fondations sondées aux fins du rapport, une fondation sur sept (ou 14 %) alloue une part de son actif à des investissements liés à sa mission ou à des investissements liés à un programme (PRI) effectués à des taux inférieurs à ceux du marché. Le rapport révèle également que les fondations qui font des investissements liés à leur mission ont commencé à le faire au cours des cinq dernières années dans plus de 50 % des cas et au cours des deux dernières années dans 28 % des cas.

Il n'y a pas de doute que ce domaine suscite de plus en plus d'intérêt, mais il demeure encore très petit. Dans un billet de blogue, Ellen Remmer, présidente-directrice générale de The Philanthropic Initiative, fait ressortir certains des obstacles qui subsistent et souligne que même s'il « est évident que des progrès sont faits sur tous les fronts et que l'investissement porteur d'impact est de mieux en mieux connu et suscite un intérêt croissant, celui-ci représente toujours un secteur en développement ».

## SUGGESTIONS DE LECTURE

### Pour les séances de réflexion stratégique des fondations familiales

Avant d'accorder un don, il est utile, surtout si votre fondation est une fondation familiale nouvellement constituée, de prendre le temps de déterminer quelle stratégie de bienfaisance correspond le mieux à votre philosophie et à la dynamique de votre famille. Foundation Source, un cabinet de services-conseils auprès des fondations, a préparé un guide, *Strategic Philanthropy: Five Approaches for Making a Difference*, dans lequel sont analysées cinq stratégies fréquemment adoptées par les fondations familiales, les avantages et les inconvénients éventuels de chacune de ces stratégies ainsi que les moyens de les améliorer. Les cinq stratégies analysées sont :

# info-courriel

- la philanthropie passive (ou philanthropie du chèque), qui consiste à fournir une aide financière cruciale et inconditionnelle;
- la philanthropie réactive, qui consiste à solliciter activement des propositions dans ses domaines d'intérêt;
- la philanthropie de risque, qui a pour but de renforcer les capacités des organismes à but non lucratif afin de favoriser leur croissance et d'assurer leur pérennité;
- la philanthropie axée sur les résultats, qui vise à régler des problèmes sociaux en s'attaquant à leurs causes profondes;
- la philanthropie collaborative, qui consiste à s'associer à d'autres philanthropes pour réduire les redondances et partager ses connaissances.

## Sur l'innovation et l'impact : assez parlé, il est temps d'agir

Dans un article provocateur rédigé pour *The NonProfit Quarterly*, Cynthia Gibson de TPI présente des arguments convaincants au soutien de l'application d'une plus grande rigueur aux affirmations de certains bailleurs de fonds philanthropiques voulant qu'ils financent l'innovation et l'impact, sans fournir de preuve de résultats concrets. « Il n'est guère étonnant que de plus en plus de personnes commencent à lever les yeux au ciel lorsque les termes innovation et impact sont utilisés à droite et à gauche sans explications précises sur la manière dont ils se traduisent sur le terrain et à l'intérieur d'un cadre plus systématique. Il est peut-être temps de commencer à joindre le geste à la parole et à évaluer concrètement ce qui constitue une innovation véritable et, surtout, quels types d'innovation entraînent un impact véritable – particulièrement ceux qui peuvent être évalués et mesurés avec rigueur. »

## ÉVÉNEMENTS ET NOUVELLES DE LA FAMILLE FPC

Quoi de neuf sur le site Web de FPC : Des documents de la conférence 2011 à Toronto sont maintenant disponibles, y compris les allocutions des conférenciers pléniers, des extraits vidéo et une galerie de photos. Les participants à la conférence et les membres de FPC ont également accès en exclusivité (à l'aide d'un mot de passe) à certaines des présentations des séances.

### Prochains événements

- **21 novembre**, Montréal, dîner-causerie, 12 h à 14 h, HE, *L'aide aux aînés : des choix pour les bailleurs de fonds*. Des représentants de la Fondation Drummond et de La fondation de la famille J.W. McConnell discuteront des initiatives philanthropiques dans le domaine des soins aux personnes âgées.
- **22 novembre**, Toronto, dîner de FPC avec les membres de FPC, 12 h à 13 h 30, HE, à la Counselling Foundation of Canada. Un représentant de la Fondation Trillium de l'Ontario parlera de certains des projets menés par la Fondation pour faire face au vieillissement de la population.
- **14 décembre**, webinaire, 14 h à 15 h 30, HE, *Corporate Foundations 2012: Charting the Future of Corporate Foundations*. Ce webinaire est offert par le Council on Foundations et est gratuit pour les membres et les non-membres. Les chefs des programmes de bienfaisance et les employés responsables de l'octroi des dons des entreprises et des fondations d'entreprise de même que les spécialistes de l'engagement communautaire apprendront quelles sont les solutions et les approches que leurs pairs ont adoptées afin d'accroître la valeur du mécénat d'entreprise pour l'entreprise elle-même et pour la société. Pour participer à une discussion en ligne sur le mécénat d'entreprise, communiquez avec FPC.

## Publications de FPC

Nouvelle publication de FPC – *Guide annoté de la section Organismes de bienfaisance et dons du site Web de l'ARC*, qui aidera les fondations de bienfaisance enregistrées à trouver facilement et rapidement toute l'information dont elles ont besoin.

## Des nouvelles concernant nos membres

**La Fondation Trudeau** a annoncé les derniers lauréats de ses prix Trudeau, d'une valeur de 225 000 \$ chacun. Les prix Trudeau sont décernés à des personnes qui se sont illustrées par leurs réalisations en recherche, leur créativité et leur engagement à l'égard de questions sociales de grande importance pour les Canadiens et les Canadiennes. Les quatre nouveaux lauréats des prix Trudeau 2011 sont établis à Vancouver, à Kingston, à Toronto et à Montréal et sont spécialisés en sciences politiques, en résolution de conflits, en histoire ou en études sur les femmes et les communautés musulmanes. Grâce à ses programmes de bourses d'études doctorales, de prix de recherche, de mentorat et d'interaction publique, la Fondation Trudeau soutient des personnes exceptionnelles qui se distinguent en s'intéressant à d'importantes questions d'intérêt public.

## Collaboration entre bailleurs de fonds au profit de l'éducation et de l'apprentissage des Autochtones

Un groupe de bailleurs de fonds canadiens s'est associé à Ashoka Changemakers pour annoncer la tenue d'un concours conjoint visant à soutenir l'éducation des Autochtones ainsi que de meilleurs résultats chez les apprenants des Premières Nations, métis et inuits du Canada. Ce groupe de bailleurs de fonds comprend de nombreux membres de FPC : **The Counselling Foundation of Canada, The Lawson Foundation, La fondation de la famille J.W. McConnell, la Fondation RBC, la Margaret and Wallace McCain Foundation, la Fondation canadienne Donner, la Fondation Lucie et André Chagnon et l'Initiative d'éducation autochtone Martin.** Dans le cadre du concours, des particuliers, des groupes ou des organisations du Canada et de partout dans le monde sont invités à soumettre leurs idées ou leur projet à l'Initiative Changemakers : Approches inspirantes pour faciliter l'apprentissage chez les Autochtones des Premières Nations, Métis et Inuits. Toutes les propositions seront affichées en ligne afin que tous les intéressés puissent s'inspirer de ces excellentes idées pour aider les apprenants des Premières Nations, métis et inuits à réussir en classe et dans les autres sphères de leur vie. Trente prix d'une valeur de 500 \$ à 5 000 \$ seront octroyés. La date limite pour soumettre une proposition est le 27 janvier 2012.

## AUTRES NOUVELLES ET ÉVÉNEMENTS

### Transition en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif : documents à envoyer à l'ARC

FPC a récemment distribué un avis à ses membres concernant l'entrée en vigueur de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*. La Loi est entrée en vigueur le 17 octobre 2011 et les organismes de bienfaisance constitués en personne morale sous le régime fédéral bénéficient d'un délai de trois ans pour effectuer la transition en vertu de la nouvelle Loi, ce qui exige notamment de demander un certificat de prorogation au plus tard le 17 octobre 2014. En plus de faire cette demande auprès de Corporations Canada, une fondation de bienfaisance enregistrée doit fournir des renseignements additionnels à la Direction des organismes de bienfaisance de l'Agence du revenu du Canada. Dès que sa transition est terminée, l'organisme doit envoyer certains documents à la Direction des organismes de bienfaisance, qui a produit un guide utile ainsi qu'une liste de contrôle à l'intention des organismes de bienfaisance.

# info-courriel

## Lignes directrices de l'ARC dans le domaine des arts

L'Agence du revenu du Canada invite les bailleurs de fonds qui s'intéressent au domaine des arts à lui faire part de leurs commentaires sur ses lignes directrices proposées sur les organismes dans le domaine des arts et leur enregistrement comme organisme de bienfaisance selon la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Ces lignes directrices provisoires fournissent un sommaire utile des activités que les organismes actifs dans le domaine des arts peuvent mener pour poursuivre des objectifs qui entrent dans l'une des catégories de fins de bienfaisance reconnues par l'ARC dans ce domaine : l'avancement de l'éducation; contribuer à l'appréciation des arts par le public; promouvoir le commerce ou l'industrie artistique. Dans les annexes des lignes directrices, l'ARC fournit des exemples de fins de bienfaisance et énumère également les formes d'art et les styles artistiques reconnus par la Direction des organismes de bienfaisance.

## Les échos de la blogosphère

Voici une liste de billets et d'articles de blogs intéressants repérés par d'autres associations comme FPC :

### Sur la collaboration entre bailleurs de fonds

- Du Foundation Center : Is funder collaboration "the road less traveled for a reason"? <http://bit.ly/opqtwu> via @pndblog
- Du Minnesota Council on Foundations : Keys and Benefits to a Successful Collaboration, <http://bit.ly/okYyq2> via @followmcf

### Sur le leadership des organismes sans but lucratif

Four Kinds of Nonprofit Leaders We Need Now — Rosetta Thurman décrit les principaux types de dirigeants dont le secteur sans but lucratif a besoin. <http://tinyurl.com/c2rggsr>

### Sur la philanthropie

Modern proverbs for giving - citations tirées de la réunion annuelle de la Philanthropy Roundtable en octobre 2011. <http://tinyurl.com/7yanovx>

## Conférences à venir

- 28 au 30 novembre 2011, Ottawa : *Sommet canadien des OSBL*. Cet événement national, financé par l'Agora Foundation, est organisé par Imagine Canada en partenariat avec Fondations philanthropiques Canada, les Fondations communautaires du Canada et Centraide Canada. Vous pouvez y assister de votre poste de travail en vous inscrivant pour une participation en ligne.
- 13 au 15 février 2012, Miami, FL : Council on Foundations, 2012 *Family Philanthropy Conference*.
- 12 au 14 mars 2012, Seattle, WA : conférence nationale de Grantmakers for Effective Organizations (GEO).

